



امارت اسلامی افغانستان
وزارت تحصیلات عالی
ریاست امور محصلان خصوصی
پوهنتون رنا
آمریت ارتقای کیفیت

گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک بابت سال ۱۴۰۱ هـ. ش مطابق ۱۴۴۴ ق.هـ.

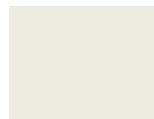
تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی

۱۴۰۳ / /

ذریعه نامه شماره _____

گزارش اصلاحی پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک سال ۱۴۰۱ هـ. ش در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۳۱ کمیته پلان و پالیسی طرح، تایید و درج پروتکل شماره (۱) گردید.

گزارش فوق در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۲/۳۱ شورای علمی پوهنتون رنا طرح، تایید و درج پروتکل شماره (۲) گردید.



فهرست مطالب

شماره صفحه	عنوان
۱	۱. مقدمه
۲	۲. خلاصه گزارش:.....
۳	۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده :
۱۳	۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان:.....
۱۳	۵. دست آوردها:.....
۱۴	۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:.....
۱۴	۷. احصائیه های اعضای کادر علمی ، محصلان ، کارمندان و کارکنان
۱۴	۷,۱. اعضای کادر علمی
۱۵	۷,۲. محصلان
۱۵	۷,۳. کارمندان
۱۶	۷,۴. کارکنان خدماتی
۱۶	۸. مالی :
۱۶	۸,۱. بودجه
۱۶	۸,۲. عواید:.....
۱۷	۸,۳. مصارفات:.....
۱۷	۸,۴. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:.....
۱۷	۸,۵. اظهارنامه مالیاتی
۲۱	۹. نتیجه گیری:

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على سيد المرسلين و على آله و اصحابه اجمعين

۱. مقدمه

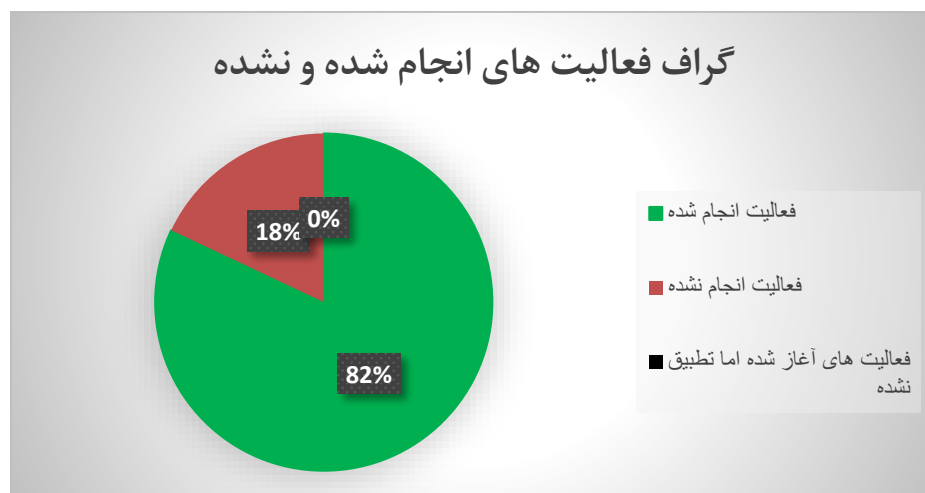
پوهنتون رنا که در سال ۱۳۸۷ هجری خورشیدی با کسب مجوز از وزارت محترم تحصیلات عالی آغاز به فعالیت نمود، خوشبختانه توانسته است که در این سال‌های عمر پر بار خود در چهار پوهنچی (حقوق و علوم سیاسی، اقتصاد، کمپیوتر ساینس و ژورنالیزم) با درخشش عالی در حصره‌ی تربیه‌ی فرزندان کشور و ایفای نقش محوری در روند توسعه‌ی اجتماعی، اقتصادی و فکری کشور، فعالیت‌های پرثمر داشته باشد. پوهنتون رنا در روشنایی پلان استراتژیک پنج‌ساله خویش (۱۴۰۳-۱۳۹۹) و به رویت پلان کاری/ عملیاتی خویش طی سال ۱۴۰۱ ه.ش، به منظور انکشاف متوازن در عرصه‌های علمی، محصلان و مالی-اداری با الهام از فعالیت‌های انجام‌شده سال ۱۴۰۰ ه.ش، و آسیب‌شناسی بخش‌های موجود، فعالیت‌های را روی دست و به‌منصه‌ی اجراء قرار داده است. پوهنتون رنا به حیث یک کانون علمی، با داشتن اهداف مشخص اکادمیک، مصمم است تا خدمات تحصیلی معیاری را برای افراد جامعه از طریق عرضه‌ی خدمات تحصیلی با کیفیت، خلق انگیزه‌ی تعهد به وطن، تقویت اندوخته‌های علمی، ترویج اصل تحقیق، رعایت شفاف قوانین و مبارزه با فساد اداری تأمین نماید.

شکی نیست که کیفیت مستلزم شفافیت و پاسخگویی است. تا زمانیکه شفافیت و حسابدهی در یک سازمان موجود نباشد، کیفیت در آنجا راه ندارد. یکی از راه‌های ایجاد شفافیت و پاسخگویی ارایه گزارش کاری می‌باشد. بدین ملحوظ پوهنتون رنا، گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک سال ۱۴۰۱ ه.ش. خود را در بخش‌های اداره و حکومت داری، مبارزه با فساد اداری، برنامه‌های علمی، دسترسی به تحصیلات عالی معیاری، تحقیق، زیربنا، مالی و انکشافی، یکجا با دست آوردها، چالش‌ها و پیشنهادات؛ طی (۲۱) ورق ترتیب و به مراجع ذیصلاح مقام محترم وزارت تحصیلات عالی تقدیم می‌دارد، تا از هدایات رهنمودی و سازنده‌شان، در رفع نواقص کاری، و تبدیل چالش‌ها به فرصت‌ها، پوهنتون رنا را مستفید ساخته، ممنون سازند.

۲. خلاصه گزارش:

پوهنتون رنا جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال ۱۴۰۱ هـ. ش در مطابقت با اهداف وزارت تحصیلات عالی، مجموعاً (۱۳) هدف را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود که از جمله آن (۹) هدف را تکمیل نموده است. به تعداد (۰) فعالیت در حال اجرا قرار دارد و به تعداد (۴) هدف آغاز نشده است. اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان سالانه پوهنتون (رنا) طی سال ۱۴۰۱ هـ. ش مطابق مقدار هدف تعیین شده، در حدود (۸۲٪) می باشد.

مجموعه اهداف پلان شده سالانه	تعداد اهداف تکمیل شده	تعداد فعالیت های در حال اجرا	تعداد فعالیت های معطل شده	تعداد اهداف آغاز نا شده
۱۳	۹	۰	۰	۴



۳. گزارش چگونگی پیشرفت اهداف پلان شده:

شماره	اهداف اصلی	فعالیت های عمده	شاخص	مقدار ابعادی هدف پلان شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	فیصدی پیشرفت هدف تطبیق شده طی سال	ارائه معلومات تفصیلی در مورد فعالیت تطبیق شده	دلایل عدم تکمیل ، معطل شدن و عدم آغاز فعالیت مطابق پلان	ملاحظات
۱	ایجاد محیط یادگیری بویا و خلاق و پرورش کادر علمی	فراهم نمودن زمینه تحصیلی برای جوانان متقاضی	زمینه تحصیلی	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	پوهنتون رنا در سال ۱۴۰۱، در چهار پوهنچی (ژورنالیزم، کمپیوترساینس، اقتصاد و حقوق و علوم سیاسی) برای جوانان زمینه تحصیل را با امکانات عالی مهیا نموده است.		هرچند که در پلان سال ۱۴۰۱ شاخص آورده نشده، اما بنابر مشوره شفاهی کارشناس محترم تدوین و توحید پلان، شاخص افزود شده است.

		برای ارتقای ظرفیت استادان سمینارهای ذیل برگزار شده است: ۱- آگاهی دهی از پروسه تضمین کیفیت ۲- سمینار نحوه استفاده از اینترنت و امکانات پوهنتون ۳- برگزاری سمینار روش های نوین تدریس	۹۵%	۹۵%	۱۰۰%	تعداد برنامه های ارتقای ظرفیت	ارتقای ظرفیت استادان	
		پوهنتون رنا افزون براینکه، زمینه تحصیل را در چهار پوهنچی برای جوانان مهیا ساخته، زمینه تفریح و ورزش را نیز در نظر گرفته است: به همین منظور، ۷ سیر علمی به مکان های مختلف و ۷ برنامه ورزشی را در سال ۱۴۰۱ برگزار نموده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	تعداد برنامه ها تحصیلی و تفریحی	فراهم سازی فضای سالم تحصیلی و تفریحی برای محصلان	
		در سال ۱۴۰۱ به تعداد ۶۸۲ تن محصل متعهد از چهار پوهنچی فارغ و تقدیم جامعه گردیده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	تعداد فارغان	تربیه کادرهای علمی و اداری متعهد و کار آموزه	
		در سال ۱۴۰۱ به تعداد (۹۵۳) تن در چهار پوهنچی جذب گردیده است.	۹۵,۳%	۹۵۳ محصل	۱۰۰۰ محصل	تعداد پذیرش	پذیرش (۱۰۰۰) محصلان جدید در پوهنچی های چهارگانه	

۲	دستیابی، حقیقت و توسعه جایگاه پژوهشی و افزایش سهم تولیدات علمی پوهنتون	برگزاری سمینارهای بزرگ علمی و راه اندازی تحقیقات علمی	تعداد سمینارها	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	در سال ۱۴۰۱ به تعداد ۱۷ سمینار و ورکشاپ های علمی در پوهنتون رنا برگزار شده است. به همین شکل، جزوه درسی مضامین پوهنچی اقتصاد و مضمون سیاست و حکومت پوهنچی حقوق و علوم سیاسی تهیه گردیده است. ۸ مقاله اساتید و محصلان در سال مذکور آماده چاپ شدند.
در پلان سالهای بعدی درج می گردد.		انکشاف بخش تولیدات علمی و تحقیقی پوهنتون به سطح منطقه و جهان	تعداد تولیدات علمی و تحقیقی	۱۰۰%	۰%	۰%	بنابر مشکلات مالی، در بخش انکشاف تحقیقات در سطح منطقه و جهان فعالیت از انجام نشده است.
		تشویق و ترغیب اساتید و محصلین برای تحقیقات و پژوهش های علمی مبتنی بر نیاز های روز جامعه	تعداد برنامه ها	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	به همین منظور، ۷ مسابقه بروز و ۴ کمپاین مورد نیاز جامعه را برگزار نموده و در آن محصلین و استادان تشویق گردیده تا در رابطه به آن تحقیق نمایند تا معضلات فرا راه آن مرفوع گردد. به همین ترتیب، از سمینارهای مبتلابه، حمایت معنوی شده است.
۳	تقویت و توسعه رشته های علوم انسانی و ارتباط با حوزه های	تلاش جهت گسترش رشته های تخصصی در پوهنتون	تعداد رشته ها	۸۰%	۰%	۰%	رشته های تخصصی بنابر تحولات در سال ۱۴۰۱ گسترش نیافته است.

		در سال ۱۴۰۱، سیستم نرم افزار در بخش های علمی و اداری، گسترش یافت. از آن جمله می توان به ایجاد (Share drive)، تقویت سیستم مالی و سامانه دانشجویان اشاره کرد.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد سیستم های بروز	به روز رسانی سیستم های پوهنتون و گسترش سیستم نرم افزار در بخش های علمی و اداری		
در سالهای بعدی مد نظر است.	متاسفانه، بنا بر مشکلات پیش آمده در بخش مالی، این فعالیت انجام نشده است.		%۰	%۰	%۸۰	تعداد دستاورد های علمی	گسترش بخش فناوری و کاربردی کردن آن و تجاری سازی دستاورد های علمی پوهنتون		
		تعداد کارمندان رنا در سال ۱۴۰۱ به تعداد ۱۴۸ کارمند علمی و اداری بوده که شامل بخش های آموزشی، مدیریتی، خدماتی و امنیتی می باشد در حال خدمت گزاری بوده است.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد استخدام و حفظ	استخدام و حفظ افراد مجرب و متعهد در بخش های علمی و اداری	برخورداری از نیروی انسانی مستعد، بالنده و خلاق مومن و متعهد به اخلاق اسلامی	۴
		پوهنتون رنا در سال ۱۴۰۱، با تدویر برنامه های متفاوت علم ی، سعی نموده است که نیروی بشری متعهد و کارا، ملبس با اخلاق اسلامی به جامعه تقدیم نماید. از جمله می توان به برگزاری برنامه های تجوید و مسابقه سیرت النبی برای محصلان، برنامه خوش آمد گویی ماه رمضان در سطح پوهنتون و سمینار انگیزشی (انگیزه خودی) اشاره کرد.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد برنامه ها	تدویر برنامه های آموزشی جهت نقش نیروی انسانی کار فهم در انکشاف و ترقی سازمان و جامعه		

۵	توسعه و ارتقای کیفیت خدمات دانشجویی	فراهم نمودن فضای مناسب تحصیلی و برنامه های علمی و آموزشی برای محصلین	تعداد برنامه ها	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	پوهنتون رنا ضمن اینکه در سال ۱۴۰۱ زمینه تحصیل را در چهار پوهنچی فراهم نموده به تعداد ۱۱ برنامه حمایوی، ۱۲ برنامه ظرفیت سازی، ۷ برنامه رقابتی، ۷ برنامه ورزشی، ۱۰ برنامه متفاوت علمی از طریق انجمن محصلان، ۲۳ کارگاه آموزشی، ۷ سیر علمی، ۵ برنامه شبیه سازی، ۶ کمپاین، ۴ سمینار مرتبط به روزهای مناسبتی، ۱۸ سمینار علمی برای محصلین برگزار نموده است.
برگزاری برنامه های تحقیقی کتاب خوانی مقاله نویسی جهت کسترش فکر پژوهشی محصلین		تعداد برنامه ها	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	در سال ۱۴۰۱ به تعداد ۷ برنامه رقابتی که شامل کتابخوانی، مقاله نویسی، برنامه نویسی و... می شود، برگزار شده است.	
ارایه خدمات به روز برای محصلین، وفرستادن اساتید و محصلان برای تحصیلات فوق لسانس به کشور های بیرونی		تعداد و نوعیت خدمات	۸۰٪	۳۰٪	۳۰٪	برای محصلین بروزترین خدمات ارایه شده است. از آنلاین شدن خدمات محصلان تا بروز رسانی نصاب تحصیلی و ورکشاپ های مبتلابه که در بخش های اشاره شد، می توان نام برد.	
۶	بهبود دوامدار، مدیریت اجرایی و علمی پوهنتون	برگزاری سمینار های آموزشی برای بهبود مدیریت کارمندان و مسولین	تعداد سمینارها	۱۰۰٪	۹۰٪	۹۰٪	در سال ۱۴۰۱ پوهنتون دو سمینار جهت ارتقای ظرفیت استادان و کارمندان برگزار نموده و تلاش شده است تا کارمندان متعهد و متخصص حفظ گردد.

		کارمندان همه ساله در اخیر سال، توسط آمر مافوق، مورد ارزیابی قرار می گیرند و پس از بررسی نتیجه آن، کارمندان مورد مکافات و مجازات قرار می گیرند. که معمولاً در اوایل سال بعدی برنامه تقدیر برگزار می شود.	%۱۰۰	% ۱۰۰	%۱۰۰	تعداد برنامه های تشویقی	ایجاد پالیسی تشویق، ترغیب، ارتقاء و انفکاک در سیستم مدیریتی پوهنتون		
		پوهنتون رنا در سال ۱۴۰۱، تمام کارمندان خویش را حفظ نموده و کدام کارمند خویش را از دست نداده است.	%۱۰۰	% ۱۰۰	%۱۰۰	تعداد کارمندان	استخدام و حفظ افراد متعهد و متخصص در سازمان		
۷		<p>ابلیت های سیستم آموزشی آنلاین پوهنتون رنا شامل موارد ذیل می گردد:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ داشبور ✓ مشخصات و معلومات شخصی ✓ محصل ✓ جلسات درسی ✓ سیستم امتحان آنلاین ✓ سیستم کارخانگی ✓ نتایج سمستر وار ✓ معلومات فیس ✓ آموزش سیستم ✓ مواد درسی ✓ بخش سوالات و یا گفتگو ✓ سیستم چت ✓ فورم محصلین ✓ کتابخانه آنلاین ✓ ارزیابی استادان ✓ ارزیابی پوهنتون ✓ سیستم درج شکایات ✓ تقسیم اوقات امتحان 	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد امکانات و تجهیزات	گسترش و انکشاف بخش نرم افزاری و سخت افزاری در سطح پوهنتون	فراهم آوردن امکانات و تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری روز آمد	

		✓ تقسیم اوقات درسی ✓ لینک های مفید درسی						
		حاضری کارمندان و اساتید در سال ۱۴۰۱ به شکل برقی شده است .	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	حاضری برقی	برقی سازی حاضری اساتید و کارمندان، ایجاد دیتابیس مجهز برای کارمندان و محصلین	
		برای این منظور برای تمام صنوف، گروپ های واتساپ تشکیل، هر استاد به سوالات محصل جواب می دهد و مواد درسی نیز شریک می گردد.	%۹۰	%۹۰	%۱۰۰	تعداد خدمات	ارایه خدمات تحصیلی از طریق فضای مجازی برای محصلین	
		به همین منظور، در آخر هر سال، نظر سنجی صورت می گیرد و براساس آن، خدمات تقویت می شود که در سال ۱۴۰۱، ۶۵ فیصد محصلان، خدمات را عالی، ۲۵ فیصد خوب و ۹ فیصد رضایت نداشتند که مورد بررسی قرار گرفته است.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	میزان رضایت	تاکید بالای مسولین برای عرضه خدمات معیاری و تاثیر گذار در جامعه	۸
در پلان سالهای بعدی مد نظر است.	متاسفانه بنابر مشکلات مالی، در نشست های بیرونی شرکت صورت نگرفته است.	پوهنتون رنا مصمم است که در برنامه های ملی و بین المللی اشتراک نماید. در سال ۱۴۰۱ نیز در برنامه های ملی اشتراک صورت گرفته که از جمله می توان به اشتراک در مجله عدالت وزات عدالیه و کلاستر نصاب و سایر برنامه ها اشاره کرد.	%۵۰	%۵۰	%۱۰۰	تعداد اشتراک	اشتراک در برنامه های ملی و بین المللی و کسب تجارب و شریک ساختن آن با منسوبین پوهنتون	نقش پوهنتون در جامعه

		در سال ۱۴۰۱، بیشتر تلاش شده است که تمام تحقیقات، سمینارها، ورکشاپ‌ها براساس نیاز جامعه طرح و برگزار گردد که می‌توان به مقاله مرتبط به آسیب‌های سیاست‌گذاری، سمینار انگیزه‌خودی، تشریفات در محیط کار، حفظ محیط زیست، جلوگیری از آلودگی هوا، اضرار مواد مخدر و احکام اسلامی، ایده‌های کار آفرینی اشاره کرد.	%۹۰	%۹۰	%۱۰۰	تعداد تحقیقات	تحقیقات و پژوهش‌های علمی متناسب با مشکلات و موضوعات جامعه	
		به تعداد (۶۸۲) از چهار رشته متذکره در سال ۱۴۰۱ فارغ شدند.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد فارغان	تقدیم فارغ‌التحصیل از رشته‌های حقوق و علوم سیاسی، اقتصاد، کامپیوتر ساینس و ژورنالیزم.	
در پلان سالهای بعدی مد نظر است.	متاسفانه با نهاد های بیرونی کدام تفاهم نامه امضاء نشده است.	پوهنتون رنا در سال ۱۴۰۱ با موسسه تحصیلات عالی بایزید روشن، انجمن راهنمای خانواده افغان (افگا)، موسسه قمر، تلویزیون آرزو، موسسه نی‌حمایت‌کننده رسانه‌های آزاد افغانستان و تلویزیون ملی تفاهمنامه همکاری امضاء داشته است.	%۵۰	%۵۰	%۱۰۰	تعداد تفاهم نامه ها	گسترش مناسبات همکاری با دانشگاه های ملی منطقه ای و بین المللی	۹ ارتقای همکاری با مراکز علمی، فرهنگی در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی
در پلان سالهای بعدی مد نظر است.	به خاطر اثرات ناشی از کرونا و تحولات اخیر، همکاری با دانشگاه های منطقه ای انجام نشده است.		%۰	%۰	%۵۰	تعداد برنامه ها	ایجاد برنامه های تحقیقی مشترک منطقه ای	

در پلان سالهای بعدی مد نظر است.	متاسفانه با نهاد های بیرونی امضاء نشده است.	پوهنتون رنا در سال ۱۴۰۱ با شش نهاد داخلی تفاهم نامه امضاء نموده که در فوق تذکر داده شده است.	%۵۰	%۵۰	%۱۰۰	تعداد تفاهم نامه	عقد تفاهننامه همکاری و توأمیت با (۴) ادارات علمی و تخنیکي داخلی و خارجی.		
	در زمینه ایجاد مراکز تحقیقی مشترک، به دلیل مشکلات مالی کار انجام نشده است.		%۰	%۰	%۵۰	تعداد مراکز تحقیقی	ایجاد مراکز تحقیقی مشترک میان پوهنتون های کشور های منطقه.		
در پلان سالهای بعدی مد نظر است.	متاسفانه بنا بر مشکلات مالی و تحولات اخیر، تمام تلاش در این عرصه نتیجه نداده است.		%۰	%۰	%۵۰	میزان درآمدها	تلاش جهت گسترش درآمد های پوهنتون از کارهای علمی و پژوهشی	فراهم نمودن منابع مالی پایدار	۱۰
			%۰	%۰	%۵۰	تعداد منابع عایداتی	ایجاد منابع عایداتی بغیر از فیس محصلان		
			%۰	%۰	%۱۰۰	تعمیر دایمی	تلاش در جهت تدارک تعمیر دائمی پوهنتون		
		جلسات مشورتی ریاست به طور منظم ماهوار و عندالضرورت تدویر یافته است.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد جلسات	نشست های منظم با مسولین رده اول پوهنتون و بحث روی چگونگی رهبریت موثر و تاثیر گزار در همه ابعاد یک نهاد	ایجاد رهبریت موثر در سطح پوهنتون	۱۱
	جلسات اداری پوهنتون به گونه ماهوار و فوق العاده تدویر شده است.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد جلسات	برگزاری جلسات اداری پوهنتون			
	جلسات شورای علمی به طور ماهوار و فوق العاده برگزار شده است.	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	تعداد جلسات	تدویر جلسات شورای علمی پوهنتون			

		به این هدف، در سال ۱۴۰۱، دو سمینار برگزار شده است.	۸۰%	۸۰%	۱۰۰%	تعداد برنامه ها	برگزاری برنامه های منظم و تاثیر گزار و سمینارهای رهبری و مدیریت در سطح پوهنتون.		
		طوری که در فوق، تذکر رفت، سیستم خدمات محصلان، الکترونیکی شده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	سیستم محصلان	ساده سازی و دیجیتال سازی سیستم محصلان	مبارزه با فساد اداری	۱۲
در پلان سالهای بعدی مد نظر است.	به دلیل تکمیل نشدن تحقیق متذکره، کدام فعالیتی در زمینه انجام نشده است.		۰%	۰%	۱۰۰%	تعداد برنامه ها	ارایه معلومات در مورد شناخت عوامل کلیدی فساد با استادان و محصلان و راهکارهای جلوگیری فساد در آموزه های دینی		
		تمام عزل و نصب این پوهنتون در سال ۱۴۰۱، براساس شایسته سالاری بوده است. عوامل فساد به گونه دقیق ریشه یابی شده و جهت رفع آن از کمیته ها در تقرر استفاده می شود.	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	تعداد عزل و نصب	شایسته سالاری نصب و عزل، و ریشه یابی فساد در سازمانها.		
		در تمام مراحل، قوانین و مقررات رعایت و از تطبیق آن به طور ربع وار نظارت شده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	تعداد نظارت	رعایت قوانین، مقررات و لوائح		
		در سال ۱۴۰۱ (۲) سمینار در رابطه به اضرار مواد مخدر برگزار و سند برنامه عملیاتی مبارزه با مواد مخدر بازنگری گردیده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	تعداد سمینارها	ارتقای سطح آگاهی جوانان از اضرار و پیامدهای ناگوار استفاده از مواد مخدر کمپین توضیحی و تبلیغاتی در مورد جلوگیری از استفاده، خرید و فروش مواد مخدر		

۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان:
در سال ۱۴۰۱ ه. ش. کدام فعالیتی خارج از پلان انجام نشده است.

شماره	نوعیت فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان	ملاحظات
۱	0	0	

۵. دست آوردها:

شماره	نوعیت دست آوردها
۱	• استخدام کادر علمی متخصص و متعهد؛
۲	• تدریس موثر به شکل تیوری و عملی؛
۴	• تهیه پلان های عملیاتی برای برنامه ها و تطبیق پلان استراتژیک؛
۵	• تطبیق قواعد و مقررات داخلی و وزارت تحصیلات عالی؛
۶	• ایجاد فرصت های شغلی؛
۷	• تقدیر از استادان، محصلان و کارمندان نخبه؛
۸	• تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت و برگزاری جلسات منظم کمیته ها، شوراهای علمی و اداری.
۹	• انجام تحقیقات علمی؛
۱۰	• سهم گیری در انکشاف جامعه از طرق مختلف.

۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:

شماره	مشکلات عمده	راه های حل های پیشنهادی
۱	کسر بودجه و مشکلات مالی؛	پرداختی های پوهنتون ها به خزانه دولت مورد تجدید نظر قرار گیرد.
۲	دل سردی محصلان بعد از سقوط نظام جمهوریت به تحصیل و تحصیلات عالی؛	برنامه ها و بورسیه های تشویقی از سوی وزارت و پوهنتون در نظر گرفته شود.
۳	فرار استادان به کشورهای دیگر؛	از استادان پوهنتون توسط وزارت تحصیلات عالی حمایت شود.
۴	نبود انگیزه تحصیل در جامعه؛	وزارت تحصیلات عالی و پوهنتون برای تشویق و ترغیب جوانان اقدامات جدی روی دست گیرد؛
۵	ضعف اقتصادی فامیل ها.	زمینه های کاری ایجاد گردد.

۷.۱ احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان

۷.۱.۱ اعضای کادر علمی

ملاحظات	تعداد مجموعی اعضای کادر علمی طی سال ۱۴۰۱			تعداد اعضای کادر علمی مقرر شده طی سال ۱۴۰۱			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
طبق بررسی ها، آمار قبلی که به ریاست محترم پلان ارسال شده، به دلیل نا منظم بودن آرشیف از جمله ترک مسئولین بخش مربوطه، متفاوت بوده، که فعلا نظر به سوابق تصحیح شد	۷۶	۱۸	۵۸	۱۳	۸	۵	بیماری
	۶۷	۱۰	۵۷	۱۳	۵	۸	خزانی

۷,۲. محصلان

ملاحظات	تعداد مجموعی محصلان طی سال ۱۴۰۱ هـ.ش			تعداد محصلان جذب شده طی سال ۱۴۰۱ هـ.ش			نوعیت سمسטר
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
	۱۸۹۲	۴۱۹	۱۴۷۳	۵۳۴	۸۹	۴۴۵	بهارى
	۱۷۹۲	۴۳۹	۱۳۵۳	۴۱۹	۹۱	۳۲۸	خزانى

دلیل تفاوت احصائیه در گزارش قبلی:

از آنجائیکه پوهنتون رنا، یک نهاد انتقاعی می باشد، صرف محصلاتی را فعال تلقی می نماید که فیس پرداخته باشند. با این وصف، در سال ۱۴۰۱، صرف احصائیه آنعده محصلان را به ریاست محترم پلان، پالیسی و تقنین گزارش ارایه شده که فیس پرداخته اند. در حالی که در گزارش قبلی پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک، بدون درنظرداشت گزارش مالی، آمار ارایه شده بود که تفاوت را نشان میداد. بنابراین، با درنظرداشت گزارش مالی سال ۱۴۰۱ هـ.ش، آمار تصحیح گردید.

۷,۳ کارمندان

ملاحظات	تعداد مجموعی کارمندان طی سال ۱۴۰۱ هـ.ش			تعداد کارمندان استخدام شده طی سال ۱۴۰۱ هـ.ش			نوعیت سمسטר
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
طبق بررسی ها، آمار قبلی که به ریاست محترم پلان ارسال شده، به دلیل نا منظم بودن آرشیف آمریت منابع بشری ناشی از تحولات اخیر از جمله ترک وظیفه مسئولین بخش مربوطه، مستند نبوده، اما آمار فعلی دقیق و مستند است.	۴۹	۲	۴۷	۱۱	۱	۱۰	بهارى
	۴۹	۲	۴۷	۱۶	-	۱۶	خزانى

۷،۴. کارکنان خدماتی

ملاحظات	تعداد مجموعی کارکنان خدماتی طی سال ۱۴۰۱ هـ. ش.			تعداد کارکنان خدماتی استخدام شده طی سال ۱۴۰۱ هـ. ش.			نوعیت سمستر
	مجموع	اناث	ذکور	مجموع	اناث	ذکور	
طبق بررسی ها، آمار قبلی که به ریاست محترم پلان ارسال شده، به دلیل نا منظم بودن آرشیف آمریت منابع بشری ناشی از تحولات اخیر از جمله ترک وظیفه مسئولین بخش مربوطه، مستند نبوده، اما آمار فعلی دقیق و مستند است.	۳۲	۲	۳۰	۱	-	۱	بهری
	۳۲	۲	۳۰	۱	-	۱	خزانی

۸. مالی

۸،۱. بودجه

ملاحظات	مقدار بودجه انکشافی	مقدار بودجه عادی	مجموعه بودجه	نوعیت
	۲۱۹۷۴۰۷	۱۰۹۷۲۳۰۰۶	۱۱۱۹۲۰۴۱۳	به ارقام
	دو میلیون یک صد و هفت هزار و چهارصد و هفت افغانی	یکصد و نه میلیون هفت صد و بیست و سه هزار و شش افغانی	یکصد و یازده میلیون نه صد و بیست هزار و چهارصد و سیزده افغانی	به حروف

۸،۲. عواید

ملاحظات	مقدار عواید بدست آمده	مقدار عواید پیشبینی شده		منابع عایداتی	شماره
	۱۱۶۵۵۸۰۷۴	۱۲۳۵۵۱۵۵۸	به عدد	شهریه داخله، کتابخانه و سمستروار محصلان	۱
	یک صد و شانزده میلیون و پنج صد و پنجاه و هشت هزار و هفتاد و چهار افغانی.	یک صد و بیست و سه میلیون پنج صد و پنجاه و یک هزار پنج صد و پنجاه و هشت افغانی	به حروف		

۸,۳. مصارفات

شماره	مقدار مصارفات بودجه عادی	مقدار مصارفات بودجه انكشافی	مجموعه مصارفات	ملاحظات
۱	به عدد	۲۱۹۷۴۰۷	۱۱۱۹۲۰۴۱۳	
	به حروف	دو میلیون یک صد و نود و هفت هزار و چهارصد و هفت افغانی	یکصد و یازده میلیون نه صد و بیست هزار و چهارصد و سیزده افغانی	

۸,۴. صورت حساب و گزارش مالی سالانه

آمریت مالی پوهنتون رنا مسئول بخش مالی بوده که جهت مدیریت بهتر و ایجاد حسابداری در بخش مالی، کمیته مالی در سطح پوهنتون ایجاد گردیده است که آمریت مالی به شکل ماهوار، ربع وار و سالانه در آن گزارش مالی را ارایه می نماید.

۸,۵. اظهار نامه مالیاتی

جهت و ضوح بیشتر در رابطه به صورت حساب و گزارش مالی سالانه، اظهار نامه مالی سال ۱۴۰۱ ه. ش. پوهنتون رنا توأم با مکتوب تاییدی آن در این قسمت درج می گردد:

۹. نتیجه گیری:

مغلق بودن عوامل محیط خارجی و داخلی در سال ۱۴۰۱ ه.ش، مشکلات وافر و فرصت های محدودی را فرا روی پوهنتون فراهم آورد که مدیریت و گذار مطمح نظر از این چالش ها، همچنان استفاده موثر و بهتر از فرصت ها، کمتر محتمل به نظر میرسید و نیاز به تدوین برنامه راهبردی سنجیده شده، متبلور بود، تا از یک سو به مهار چالش ها فایق می آیم و از سوی هم، با توجه به فرصت ها موقوف و موقعیت مناسب پوهنتون خود را در ردیف موسسات تحصیلی تثبیت نماییم. جای مسرت است که پوهنتون رنا، با استفاده از فرصت های محدود دست داشته، توانسته برنامه های کاری (تدریسی، تحقیقی و اداری) خود را در حدود (۸۲%) طی سال ۱۴۰۱ در منصفه اجراء قرار دهد. با این توضیح که تطبیق اصول و معیارهای تضمین کیفیت، برگزاری سمینارها، ورکشاپ ها، کمپاین ها و نگارش مقالات و جزوه های درسی، استخدام استادان واجد شرایط تدریس، تطبیق پلان درسی و نصاب تحصیلی، ارزیابی استادان و کارمندان، جلسات ماهوار شورای علمی، کمیته ها و مجالس اداری، امتحانات سمستر های بهاری و خزانگی سال تحصیلی ۱۴۰۱ را موفقانه سپری و نتایج آن را به صورت مصئون آرشیف، جداول نتایج امتحانات و کتاب های فارغان را ترتیب و به مقام محترم وزارت تحصیلات عالی ارسال، مدیریت بهتر امور مالی و اداری تدارکات و مصارفات را در هر دو سمستر بهاری و خزانگی از موارد برجسته اند که در سطح پوهنتون جامه عمل پوشیده است. با این نگاه، پوهنتون رنا، فعالیت های وظیفوی خود را سال ۱۴۰۱ ه.ش تا حدودی قناعت بخش ارزیابی و نتیجه گیری مینماید، اما کافی نمی داند. مصمم است تا در سال های بعدی با تدوین و تطبیق پلان های مدیریتی عملی، به کاستی ها و پسمانی های امور از سال های قبلی فایق آید، تا زمینه تطبیق بهتر پلان استراتژیک خویش را به صورت خوب، مهیا سازد.

قرار شرح فوق گزارش سال ۱۴۰۱ ه.ش پوهنتون رنا ترتیب و تقدیم است.

با احترام

محمد ابراهیم صافی

رئیس پوهنتون رنا