



وزارت تحصیلات عالی  
پوهنتون رنا

د لوړو زده کړو وزارت  
رنا پوهنتون



معاونیت علمی - تدریسی  
آمریت ارتقای کیفیت

گزارش ربع چهارم سال (۱۴۰۲) از تحقق فعالیت ها و دست آوردها مطابق پلان عملیاتی آمریت ارتقای کیفیت

ترتیب کننده: محمد کاظم سروری (آمر ارتقای کیفیت)  
تایید کننده: پوهنیار محمد ابراهیم زاهد (معاون علمی - تدریسی)

### خلاصه گزارش:

آمریت ارتقای کیفیت جهت تحقق پلان عملیاتی سال ۱۴۰۲ خویش به تعداد (۱۲) فعالیت را شامل پلان ربع (چهارم) خویش نموده و از جمله آن (۱۱) فعالیت را طی ربع (چهارم) تکمیل نموده، به تعداد (۰) فعالیت در حال اجرا قرار دارد، به تعداد (۱) فعالیت اجراء نشد و تطبیق (۰) فعالیت آغاز ولی نسبت مشکلات معطل شده است. و در ضمن این به تعداد (۲۰) فعالیت خارج از پلان را انجام داده است و ۱۰ دست آورد قابل ملاحظه دارد.

### گزارش فعالیت های پلان شده در ربع چهارم مطابق به پلان عملیاتی

ردیف	اهداف اصلی	مقاصد (فعالیت های عمده)	مقدار / فیصدی هدف پلان شده طی سال	مقدار / فیصدی هدف پلان شده طی ربع (چهارم)	نوعیت اجراءات با در نظر داشت مقدار هدف طی ربع (چهارم) و تشریح اجراءات	فیصدی پیشرفت سالانه تطبیق فعالیت ها مطابق پلان	فیصدی پیشرفت ربع (چهارم) تطبیق فعالیت ها مطابق پلان	تفکیک فعالیت ها (تکمیل، در حال اجراء، معطل شده و آغاز نشده)	دلایل عدم تکمیل، در حال اجراء، معطل شدن و عدم آغاز فعالیت مطابق پلان	ملاحظات
۱	پیشبرد امور یومیه	برگزاری جلسات کمیته ارتقای کیفیت	۱۰۰%	۲۵%	جهت پیشبرد امور یومیه و سازماندهی به آن، سه جلسه کمیته ارتقای کیفیت به تاریخ (۱۴۰۲/۱۱/۲۳) و (۱۴۰۲/۱۱/۱۰) و ۱۴۰۲/۱۱/۱۰ و ۱۴۰۲/۱۲/۱۳ برگزاری گردیده است.	۱۰۰%	۲۵%	اجراء شد		
۲	تطبیق سیستم دوسیه داری موثر	نظارت، بررسی و پیشنهاد سیستم دوسیه داری موثر تمام واحدها	۱۰۰%	۵۰%	به منظور رسیدن به این هدف، ضمن نظارت و ارزیابی تمام واحدها، در جلسات متعدد (۱۴۰۲/۱۱/۲۳) و (۱۴۰۲/۱۱/۱۰) در زمینه تطبیق دوسیه داری موثر، تاکید شده است.	۱۰۰%	۵۰%	اجراء شد		

۳	تطبیق کامل پلان استراتژیک و شناخت نقاط قوت و ضعف	از تطبیق پلان نظارت استراتژیک و تهیه گزارش آن	۱۰۰%	۵۰%	به همین هدف، طور متواتر از تطبیق پلان ها نظارت انجام شده و تمام واحدها مکلف شدند که هیئت تعیین و از تطبیق پلان های شان اطمینان حاصل کنند. و در جلسه کمیته پلان و پالیسی نیز هیئت در سطح پوهنتون تعیین که آمر ارتقای نیز جزء ان بوده و در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۵ گزارش خویش را نوشته اند و پیشنهادات خویش را نیز پیشکش نمودند.	۱۰۰%	۵۰%	اجراء شد
			۴	تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت	ارزیابی واحدها از لحاظ معیار های تضمین کیفیت	۱۰۰%	۵۰%	به هدف تطبیق کامل معیارهای ارتقای کیفیت، از تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۴ الی ۱۴۰۲/۱۱/۳ تمام واحدها ارزیابی شدند که بتعقیب آن به تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۸ به تمام واحدها فیدبک ارسال گردیده و روزانه از تطبیق موارد بالا، نظارت انجام شده است.
۵	هدف مندسازی	ترتیب و تنظیم پلان سالانه ارتقای کیفیت	۱۰۰%	۱۰۰%	پلان های آمریت ارتقای کیفیت، کمیته ارتقای کیفیت و پلان بهبود کیفیت پوهنتون رنا ترتیب و به مراجع مربوطه غرض تایید ارسال گردیده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	اجراء شد
			۱	نظارت از آمادگی تمام واحدها و کمیته برای سال ۱۴۰۳	نظارت از آمادگی تمام واحدها و کمیته برای سال ۱۴۰۳، طی نامه شماره ۴۲۳ متحدالمال مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۱۴ خویش، به تمام اخبار نموده و مکلف ساخته شده اند تا پلان ها را آماده و ترتیب و طی مراحل نمایند.	۱۰۰%	۱۰۰%	اجراء شد

		اجراء شد	۱۰۰%	۱۰۰%	در ربع چهارم در سه جلسه شورای علمی، يك جلسه ریاست، در جلسات چهار کمیته اشتراك صورت گرفته، گزارش ارایه شده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	اشترراك در جلسات شورای علمی، کمیته های هشتگانه و کمیته های اختصاصی	موثریت و مثریت	۷
		اجراء شد	۱۰۰%	۱۰۰%	تمام فعالیت ها مطابق معیارهای یازده گانه، ارزیابی می شوند.	۱۰۰%	۱۰۰%	انجام دادن فعالیت های ارتقای کیفیت طبق چك لست ها		۸
			۲۵%	۱۰۰%	در ربع چهارم يك جلسه با مسئولین کمیته های فرعی ارتقای کیفیت، به تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۰ برگزار شده و در رابطه پیشرفت امور صحبت و در نهایت، سفارشات لازم داده شده است.	۲۵%	۱۰۰%	برگزاری جلسه با مسئولیت کمیته های فرعی ارتقای کیفیت		۹
		اجراء شد	۱۰۰%	۱۰۰%	در ربع چهارم به مشكل آمریت تحقیقات كه طی مکتوب شماره (۳۸۱ بر ۲۱۳ مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۴) ارسال گردیده بود، رسیدگی صورت گرفت.	۱۰۰%	۱۰۰%	تعقیب مطالبات واحدها در زمینه کیفیت تدریس	اجراءات به موقع و بهبود سیستم اداری	۱۰
		اجراء شد	۱۰۰%	۱۰۰%	آمریت ارتقای کیفیت با در نظر داشت اهمیت گزارش دهی و گزارش گیری، به گونه ماهوار، ربع وار و سالانه و گاهی به صورت هفته و ار روزانه به مقامات ذیصلاح ارایه نموده است.	۱۰۰%	۱۰۰%	ارایه گزارش ربع وار و سالانه	حسابدهی	۱۱
		اجراء نشد	۲۰%	۲۰%	متاسفانه قبل از ربع چهارم کارهای مقدماتی انجام نشده بود تا در ربع چهارم اقدام به کاندیدا می شد. آمریت ارتقای در ربع چهارم مصروف مستند سازی بود.	۲۵%	۱۰۰%	تطبيق کامل معیارهای ارتقای کیفیت	كسب اعتبار آكادميك	۱۲

فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان

شماره	عنوان فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان
۱	همکاری در قسمت طی مراحل و تکمیل دیدگاه و ماموریت پوهنچی ها و دیپارتمنت ها (۱۱ دلو الی ۱۸ دلو ۱۴۰۲)	<p>امرارتنقای کیفیت به تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۸ به کار آغاز نموده وافزون بر امور پلان شده فوق، این فعالیت ها را نیز انجام داده که متاسفانه در پلان سال ۱۴۰۲ گنجانیده نشده بود.</p>
۲	آغاز کار روی پلان استراتژیک پوهنچی ها و دیپارتمنت ها (۱۸ دلو ۱۴۰۲)	
۳	پلان بهبود و تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت براساس ارزیابی موخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۴ الی ۱۴۰۲/۱۱/۳ آمریت ارتقای کیفیت، تهیه و ترتیب و به تایید کمیته ارتقای کیفیت رسانیده ه و به تمام واحد ارسال شده است.	
۴	تهیه پلان کاری برای ربع چهارم آمر ارتقای کیفیت و ارسال آن به معاونیت علمی و اخذ تاییدی (۱۴۰۲/۱۰/۲۰)	
۵	تهیه چک لیست ارزیابی ریاست، منابع بشری، امتحانات، کتابخانه، معاونت اداری (۱۴۰۲/۱۱/۲)	
۶	تهیه و تطبیق فورم های ارزیابی معاونان، و روسای پوهنچی و امرین دیپارتمنت (۱۸/۱۰/۱۴۰۲) الی ۱۲/۱۱/۱۴۰۲	
	شرکت در جلسه شورای علمی پوهنتون و ارایه گزارش در زمینه ارزیابی واحدها و اخذ تاییدی آن (۱۴۰۲/۱۱/۱۵) شورای علمی، پروتکل شماره ۱۰)	
۷	تهیه پرسشنامه برای پلان های استراتژیک پوهنچی ها و دیپارتمنت ها (۱۴/۱۱/۱۴۰۲ الی ۱۹/۱۱/۱۴۰۲)	
۸	نگارش طرح ایجاد آمریت انکشاف مسلکی براساس هدایت مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۵ شورای علمی، پروتکل شماره ۱۰.	
۹	اشتراک در ترکیب هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی و استراتژیک پوهنتون ( از تاریخ ۳/۱۲/۱۴۰۲ الی ۱۷/۱۲/۱۴۰۲)	
۱۰	تهیه چک لیست معیارها برای پوهنچی ها و دیپارتمنت ها (۱۴۰۲/۱۱/۳)	
۱۱	ترتیب تقسیم اوقات ارزیابی واحدها (۱۴۰۲/۱۰/۲۴ الی ۱۴۰۲/۱۱/۳)	
۱۲	ارزیابی بیشتر از ۵۰۰ سند در پوهنچی ها و دیپارتمنت ها و معاونیت و ارایه گزارش فیدبک به آنها به تاریخ (۲۴/۱۰/۱۴۰۲ الی ۱۴۰۲/۱۱/۳)	
۱۳	ارایه گزارش از عملکرد آمریت به کمیته ارتقای کیفیت (۱۴۰۲/۱۱/۲۳) پروتکل ۱۰ و ۱۴۰۲/۱۱/۱۰ پروتکل ۹)	

۱۴	رسیدگی به چالش های آمریت تحقیقات (مکتوب شماره ۳۸۶ بر ۲۱۳) مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۴ و جلسه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۲۳ پروتکل (۱۰) کمیته اصلی ارتقای کیفیت.
۱۵	پیشنهاد ایجاد کمیته تقرر و انفکاک در سطح پوهنتون و پوهنچی ها در گزارش ارزیابی تاریخ (۱۴۰۲/۱۰/۲۴) الی (۱۴۰۲/۱۱/۳)
۱۶	پیشنهاد ایجاد کمیته رسیدگی به شکایات استادان و کارمندان در گزارش ارزیابی تاریخ (۱۴۰۲/۱۰/۲۴) الی (۱۴۰۲/۱۱/۳)
۱۷	پیشنهاد ایجاد کلینیک صحتی و مشوره دهی در گزارش ارزیابی تاریخ (۱۴۰۲/۱۰/۲۴) الی (۱۴۰۲/۱۱/۳) و جلسه شماره ۱۱ مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۲ کمیته ارتقای کیفیت و جلسه مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ شورای علمی پوهنتون.
۱۸	پیشنهاد ایجاد مرکز کاریابی در گزارش ارزیابی تاریخ (۱۴۰۲/۱۰/۲۴) الی (۱۴۰۲/۱۱/۳) و جلسه شماره ۱۱ مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۲ کمیته ارتقای کیفیت و جلسه مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ شورای علمی پوهنتون.
۱۹	همکاری در قسمت تهیه و ترتیب کتلاگ پوهنچی ها و دیپارتمنت ها (۱۹ الی ۲۱ دلو سال ۱۴۰۲)
۲۰	مستند سازی و فایلینگ معیارها در سطح پوهنچی و دیپارتمنت ها (۱۱ دلو الی ۲۵ حوت سال ۱۴۰۲)
<b>شماره</b>	<b>نوعیت دست آوردها</b>
<b>ملاحظات</b>	
۱	پوهنچی ها و دیپارتمنت ها دارای دیدگاه و ماموریت شدند.
۲	کار بالای پلان های استراتژیک پوهنچی ها (کمپیوترساینس، ژورنالیزم و اقتصاد) و دیپارتمنت های آن جریان دارد.
۳	مستندسازی معیارها در سطح پوهنچی و دیپارتمنت ها
۴	تطبيق معیارها در سطح پوهنچی ها و دیپارتمنت
۵	تطبيق اصل سهم گیری و سهم دهی کارمندان در انکشاف پلان ها- تمام واحدها، قبل از تدوین پلان از کارمندان شان نظرخواهی نمودند.
۶	آشنا سازی کارمندان با روند ارتقای کیفیت (تضمین کیفیت)
۷	ایجاد کمیته تقرر و انفکاک
۸	پیشنهاد ایجاد آمریت انکشاف مسلکی

پوهنځی ها و دیپارتمنت ها دارای کتلاگ شدند.	۹
ایجاد کمیته رسیدگی به شکایات استادان و کارمندان	۱۰

#### مشکلات و طرح پیشنهادی

شماره	مشکلات عمده	طرح پیشنهادی
۱	کمبود منابع بشری	دستیار آمر ارتقای کیفیت استخدام شود.
۲	مصروفیت های وافر همکاران	مسئولیت های شان تفکیک گردد.
۳	حجم کار ارتقای کیفیت	کار آموز استخدام شود تا کار های باقیمانده سالهای گذشته، تکمیل گردد.
۴	عدم مسئولیت پذیری در واحدها	روسای پوهنځی در زمینه مسئول شوند.

معلومات ترتیب کننده		معلومات مرور گر و تأیید کننده		معلومات تأیید کننده (شورای علمی پوهنتون)	
نام و تخلص:	محمدکاظم سروری	نام وتخلص	پوهنیار محمد ابراهیم زاهد	محمد ابراهیم صافی	
وظیفه:	آمر ارتقای کیفیت پوهنتون رنا	وظیفه	معاون علمی- تدریسی	رئیس شورای علمی پوهنتون	
شماره تماس:	۰۰۹۳۷۹۵۹۳۰۲۰۵	شماره تماس		شماره تماس	
ایمیل آدرس:		ایمیل آدرس		ایمیل آدرس	
محل امضا:		محل امضاء		محل امضاء	