



پوهنتون رنا
معاونیت علمی- تدریسی
آمریت ارتقای کیفیت



هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی/پلان استراتژیک

گزارش هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی/تطبیقی و پلان استراتژیک

بابت سال ۱۴۰۲

مصوبه تعیین هیئت:

تاریخ تهیه گزارش:

مصوبه تایید گزارش:

فهرست مطالب

۱	مقدمه
۲	چکیده گزارش
۳	شرح گزارش
۳	شرح نظر خواهی
۴	نتیجه نظر خواهی
۵	تشخیص نقاط قوت و ضعف در تطبیق پلان‌ها
۵	نتیجه گیری
۶	پیشنهادات

مقدمه

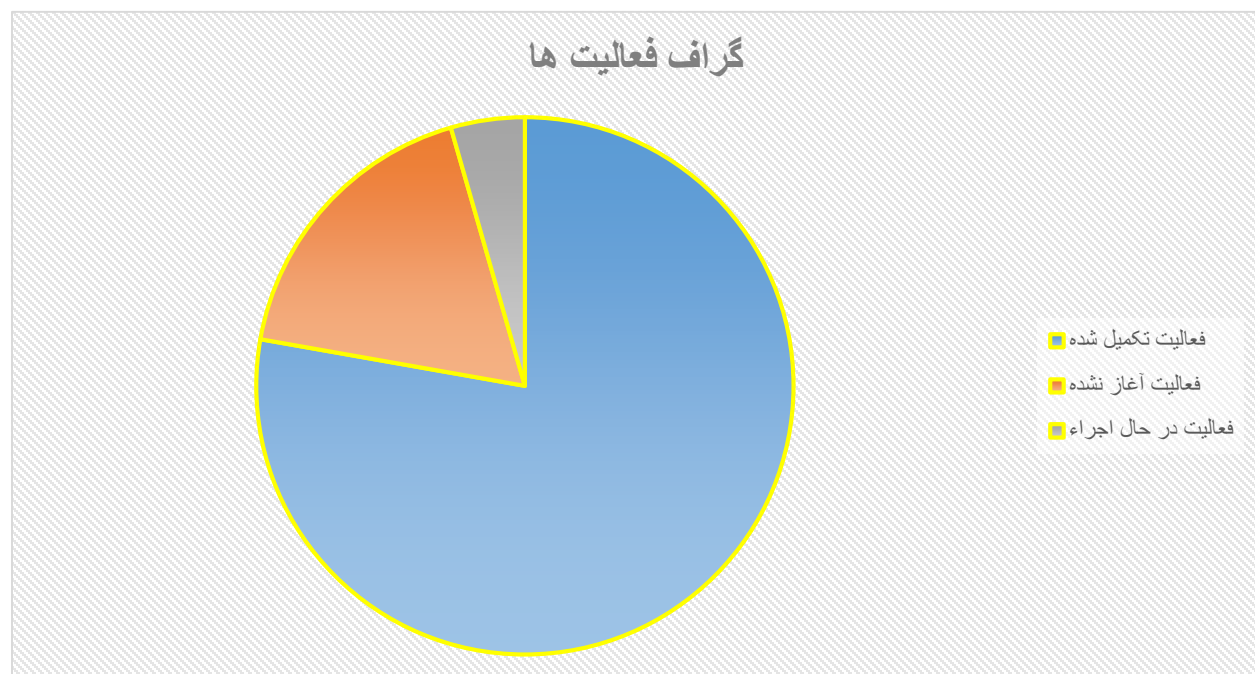
نظارت و ارزیابی یکی از مولفه های بسیار مهم در عرصه ارتقای کیفیت می باشد. طوریکه در معیار فرعی چهارم معیار اول در زمینه تعیین هیئت نظارت از تطبیق پلان با هدف تقویت موثریت و مثمریت پلان ها تاکید شده است. روی این ملحوظ، پوهنتون رنا، همه ساله جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش، هیئتی را تعیین می نماید. هیئت مذکور مکلف است که با در نظر داشت اهداف پلان استراتژیک، دیدگاه و ماموریت پوهنتون، فعالیت های مندرج پلان ها را مطالعه و اسناد حمایوی را بررسی و در نهایت ضمن اخذ نتیجه گیری، نقاط قوت و ضعف را برجسته و پیشنهادهای خویش را بیان نمایند. پیشنهادات هیئت مذکور از مهمترین شاخص، جهت تهیه و ترتیب پلان سال بعدی تلقی می شود.

چکیده گزارش

هیئت موظف نظارت جهت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی و استراتژیک بابت سال ۱۴۰۲ پلان عملیاتی خویش را ترتیب که در آن براساس پلان عملیاتی/تطبیقی سال ۱۴۰۲ پوهنتون و پلان استراتژیک (۱۳۹۹-۱۴۰۳) مجموعاً (۱۳) هدف اصلی و (۴۵) مقصد و فعالیت را شامل ساختند و تا براساس آن دریابند که میزان تطبیق پلان عملیاتی و استراتژیک در سال ۱۴۰۲ به چه میزان تطبیق و نقاط قوت و ضعف آن چه بوده است. براساس یافته های هیئت، پوهنتون رنا جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک پوهنتون در سال (۱۴۰۲)، مجموعاً (۴۵) مقاصد (فعالیت های عمده) را در پلان کاری و عملیاتی شامل نموده بود که از جمله آن (۳۵) فعالیت را تکمیل نموده است. به تعداد (۲) فعالیت در حال اجرا قرار دارد، به تعداد (۸) فعالیت آغاز نشده و تطبیق (۰) فعالیت آغاز ولی نسبت مشکلات معطل شده است.

اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان عملیاتی/تطبیقی و پلان استراتژیک پوهنتون تا زمان تهیه گزارش هیئت (۵ حوت ۱۴۰۲) طی سال (۱۴۰۲) در حدود (۸۸٪) رسیده است.

فعالیت های آغاز نا شده پلان کاری و عملیاتی	فعالیت های معطل شده پلان کاری و عملیاتی	فعالیت های در حال اجرای پلان کاری و عملیاتی	فعالیت های تکمیل شده پلان کاری و عملیاتی	مجموع فعالیت های پلان شده
۸	-	۲	۳۵	۴۵



شرح گزارش

با در نظر داشت معیار اول ارتقای کیفیت در رابطه به موثریت سازماندهی، کمیته پلان و پالیسی و شورای علمی پوهنتون رنا، هیئت را به ترکیب (آمر ارتقای کیفیت، آمر دفتر، سکرتر معاونیت علمی) تعیین نمودند تا از تطبیق پلان عملیاتی/تطبیقی و پلان استراتژیک در سال ۱۴۰۲، نظارت نموده، گزارش و پیشنهادات خویش را ارایه تا در پلان سال بعدی اتخاذ گردد.

هیئت مذکور براساس هدایت فوق، اجراءات ذیل را انجام دادند:

- ۱- تهیه و ترتیب پلان عملیاتی نظارت و شامل ساختن فعالیت های مندرج پلان عملیاتی/تطبیقی و استراتژیک بابت سال ۱۴۰۲ پوهنتون و اخذ تایید از مراجع مرتبط.
- ۲- برگزاری (۳) نشست در دفتر آمریت ارتقای کیفیت و بررسی پلان های عملیاتی واحدها و تطابق آن با گزارش های ماهوار و ربعوار واحدها و تعیین چالش ها، نقاط قوت و ضعف آن.
- ۳- اخذ نظریات از کارمندان پیرامون پلان عملیاتی/تطبیقی، پلان استراتژیک، دیدگاه و ماموریت پوهنتون و چگونگی تطبیق آن در سال جاری.
- ۴- تشخیص فعالیت های که هنوز انجام نشده است.
- ۵- نگارش پیشنهادات برای تمام واحدها.

شرح نظر خواهی

هیئت موظف مصمم شدند تا به هدف بررسی دقیق تر فعالیت و هم خوانی آن با دیدگاه و ماموریت پوهنتون و پلان استراتژیک، پرسشنامه را ترتیب و به روسای پوهنچی، معاونیت ها و کارمندان تکثیر نموده و پس از تحلیل آن پیشنهادات خویش را در مورد چگونگی تطبیق پلان استراتژیک شرح دهند. به همین منظور، پرسشنامه توزیع که در جدول زیر، فعالیت های انجام شده با دیدگاه، ماموریت و پلان استراتژیک پوهنتون از دیدگاه کارمندان مقایسه گردیده است.

شماره	مولفه	میزان تطابق		
		بلی	متوسط	نخیر
۱	دیدگاه و ماموریت پوهنتون با وضعیت کنونی جامعه مطابقت دارد.	۱۳	۱	۱
۲	فعالیت های پلان عملیاتی/تطبیقی سال ۱۴۰۲ و پلان استراتژیک در	۱۵		

				مطابقت با دیدگاه و ماموریت پوهنتون است.	
		۱	۱۴	فعالیت های پلان عملیاتی/تطبیقی سال ۱۴۰۲ و پلان استراتژیک در مطابق با نیازهای جامعه است.	۳
		۲	۱۳	فعالیت های پلان عملیاتی/تطبیقی سال ۱۴۰۲ ، تطبیق بهتر پلان استراتژیک مهیا ساخته است.	۴
	۳	۰	۱۲	فعالیت های پلان عملیاتی/تطبیقی و پلان استراتژیک قابل تطبیق می باشد.	۵
		۲	۱۳	فعالیت های واحد(ها) به خصوص فعالیت های پاسخ دهنده) در مطابقت با پلان استراتژیک، دیدگاه، ماموریت و اهداف پوهنتون است.	۶
	۲	۰	۱۳	با توجه به وضعیت کنونی، پلان استراتژیک در سالهای آینده، قابل تطبیق می باشد.	۷

نظریات و پیشنهادات:

در صورتیکه در تطبیق پلان هایتان با مشکل و چالش مواجه بودید، بنویسید:

- بهتر است که در سال آینده پلان استراتژیک مطابق نیازها تجدید شود.
- ورکشاپ ها جهت تطبیق بهتر پلان ها از سوی آمریت ارتقای کیفیت و پلان و پالیسی برگزار شود.
- برنامه های که نیازمند مصارف زیاد اند، به سالهای بعدی معطل گردد. مانند ایجاد مراکز تحقیقی در سطح منطقه.

نتیجه نظر خواهی

اکثریت نظر دهندگان در رابطه مطابقت دیدگاه و ماموریت با فعالیت ها، نظر مثبت داشته اند. به همین در رابطه به فعالیت ها، اکثر معتقدند که فعالیت ها مرتبط اند اما تعدادی ابراز نموده اند که باید، بعضی از برنامه ها با توجه به شرایط کنونی تعدیل شوند که در قسمت نظریات و پیشنهادات درج شده است. قابل یاددہانی است که هیئت موظف نیز در زمینه، به همین نتیجه رسیده است و پیشنهادات خویش را نیز در قسمت پیشنهادات مشخص خواهند نمود.

تشخیص نقاط قوت و ضعف در تطبیق پلان‌ها

هیئت موظف، بعد از یک سلسله نشست‌ها و ارزیابی اسناد حمایتی به نتیجه رسیدند که پلان‌های عملیاتی/تطبیقی و استراتژیک پوهنتون در حدود ۸۸ درصد تطبیق گردیده است. بنابراین در ذیل به نقاط قوت و ضعف حاصله از نظارت هیئت، فهرست می‌گردد:

تشخیص نقاط قوت و ضعف پلان عملیاتی/تطبیقی پلان استراتژیک بابت سال ۱۴۰۲

شماره	نقاط قوت	شماره	نقاط ضعف	ملاحظات
۱	داشتن دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک	۱	عدم انکشاف تولیدات علمی در سطح منطقه	
۲	فراهم نمودن زمینه تحصیلی	۲	عدم ایجاد رشته‌های تخصصی جدید	
۳	تدویر برنامه‌های ارتقای ظرفیت استادان	۳	عدم گسترش همکاری‌های منطقه‌ای و بین‌المللی	
۴	فراهم سازی فضای سالم تحصیلی و تفریحی برای محصلان	۴	عدم اعمار تعمیر دایمی	
۵	پذیرش محصلان جدید	۵	عدم منابع مالی غیر از فیس محصلان	
۶	برگزاری سمینارها	۶	پایین بودن سطح تحقیقات براساس نیاز جامعه	
۷	به روز رسانی سیستم‌های نرم افزار	۰		
۸	تدویر برنامه‌های آموزشی خارج از نصاب	۰		
۹	تدویر برنامه‌های ارتقای ظرفیت کارمندان	۰		
۱۰	برقی سازی سیستم حاضری کارمندان	۰		
۱۱	تقدیم فارغ التحصیل به جامعه	۰		
۱۲	برگزاری منظم جلسات اداری، کمیته‌ها، شوراها	۰		
۱۳	مبارزه با فساد اداری، جلوگیری از مواد مخدر و حفاظت از محیط زیست	۰		

نتیجه‌گیری

هیئت موظف پس از بررسی و نظارت خویش از تطبیق پلان عملیاتی به این نتیجه می‌رسند که پلان عملیاتی/تطبیقی سال ۱۴۰۲ در مطابقت با پلان استراتژیک طرح گردیده و مطابقت با دیدگاه و ماموریت نیز قابل تایید است. به همین ترتیب، فیصدی تطبیق پلان‌ها و کیفیت برنامه تا حدی ۸۸ درصد بوده اما نقاط ضعف نیز در برنامه‌های بسیار مهم

دیده می شود از جمله امضاء تفاهم نامه در سطح بین المللی ، عدم انجام تحقیقات براساس نیاز های جامعه ، نداشتن تعمیر دایمی .

پیشنهادات

بنابراین در ذیل ، پیشنهادات برای سال ۱۴۰۳ درج می گردد:

- تمام پلان ها باید قبل از آغاز سال جدید به تایید مراجع مربوطه رسانیده شود.
- هیئت طور ربع وار نظارت نماید.
- در عرصه تحقیقات توجه جدی شود به خصوص در قسمت تحقیقات براساس نیازمندی ها.
- در قسمت ارتقای کیفیت توجه شود.
- در قسمت امضاء تفاهم نامه با نهادها و استفاده از مفاد آن اقدام جدی شود.
- سمینارها ، ورکشاپ ها و کورس های ارتقای ظرفیت برای محصلان ، استادان و کارمندان بیشتر برگزار گردد.
- مجله علمی- پژوهشی رنا مورد حمایت قرار گیرد.

قرار شرح فوق، گزارش هیئت، ترتیب و صحت است.

با احترام

سکرتار معاونیت علمی

آمر دفتر ریاست

آمر ارتقای کیفیت