



وزارت تحصیلات عالی
ریاست پوهنتون رنا
آمریت ارتقای کیفیت



پلان انکشافی آمریت ارتقای کیفیت

سال ۱۴۰۳ ه.ش.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست مطالب

شماره صفحه	عنوان
۱	مقدمه
۲	شناسه
۲	دیدگاه
۲	مأموریت
۲	ارزش ها
۲	تشکیلات آمریت
۴	اهداف
۴	الف: اهداف کوتاه مدت
۴	ب: اهداف میان مدت
۴	ج: اهداف بلند مدت
۵	فعالیت ها
۶	زمان بندی تطبیق فعالیت ها

مقدمه

طبق استراتژی تحصیلات عالی افغانستان، انکشاف ملی افغانستان در گرو تمام تلاش های است که برای ایجاد یک سیستم تحصیلات عالی با کیفیت و موثر صورت می گیرد. وزارت تحصیلات عالی در سال ۱۳۹۲ ریاست تضمین کیفیت و اعتباردهی را به منظور ارتقای کیفیت آموزش عالی ایجاد کرد. این ریاست، معیارهای را برای نهادهای تحصیلات عالی دولتی و خصوصی طرح کرده که علوم معاصر، سیستم آموزشی نوین و آموزش با کیفیت را تضمین می نماید.

افزون برآن، تشویق و ایجاد انگیزه برای ارتقای کیفیت تدریس، ارزشیابی مستمر کیفیت تدریس، معرفی روش های نوین تدریس به استادان، تدوین برنامه درسی و مواد آموزشی، رشد دانشجویان و سایر موارد مهم از این دست در اهداف آن گنجانیده شده است. در ماده دهم لایحه تضمین کیفیت آمده است که کلیه موسسات آموزشی باید دارای کمیته تضمین کیفیت باشند تا فرآیند تضمین کیفیت را به صورت مستمر در موسسات مربوط تطبیق و نظارت نماید. از این رو پوهنتون رنا در پایان سال ۱۳۹۲ اداره ارتقای کیفیت را تأسیس کرد تا کارهای تضمین کیفیت مطابق دستورالعمل وزارت محترم تحصیلات انجام شود و کلیه کارهای آکادمیک و اداری با کیفیت مطمح نظر انجام شود. از آنجا که مسئولیت خطیر تطبیق معیارها برعهده آمریت ارتقای کیفیت است، این نهاد مصمم است که با پلان قابل تطبیق و دور نمای روشن، به اهداف اساسی پوهنتون رنا و وزارت تحصیلات برسد. بدین ملحوظ، پلان انکشافی خویش را که در روشنایی پلان استراتژیک پوهنتون رنا طرح ریزی شده است، برای سالهای (۱۴۰۳-۱۴۰۵) تدوین می نماید.

شناسه

ابتداء در سال ۱۳۹۲ آمریت ارتقای کیفیت زیر نظر معاونت علمی پوهنتون رنا ایجاد شد که بعدا به تاریخ ۱۴۰۳/۲/۳۱ به اساس پروتکل شماره (۲) شورای علمی پوهنتون، آمریت مستقل گردید. این آمریت، کلیه فعالیت های مرتبط با ارتقای کیفیت از قبیل نظارت بر برنامه ریزی و اجرای طرح ها، ارزشیابی تدریس، امور علمی و اداری پوهنتون، محصلان، خدمات و امکانات را انجام می دهد. آمریت ارتقای کیفیت تلاش می کند تا تمام امور پوهنتون مطابق معیارهای ریاست تضمین کیفیت و اعتباردهی وزارت و مرتبط به نیازهای جامعه عیار تا پاسخ مثبت بدست آید.

دیدگاه

آمریت ارتقای کیفیت از طریق تطبیق کامل معیارهای تضمین کیفیت و اعتباردهی ملی از جمله؛ کیفیت پژوهش، آموزش، ارتقای ظرفیت استادان و کارمندان، توأمیت ها و خدمات سعی می ورزد تا پوهنتون رنا به عنوان یک نهاد آکادمیک معتبر مبتنی بر پژوهش در سطح کشور شناخته شود.

مأموریت

آمریت ارتقای کیفیت متعهد است که از تمامی فرصت ها و امکانات موجود برای ارتقای کیفیت پوهنتون رنا در عرصه های علمی- پژوهشی، آموزشی، خدماتی، ارتقای ظرفیت کارمندان و استادان مطابق با چارچوب تضمین کیفیت و اعتباردهی استفاده بهینه نماید.

ارزش ها

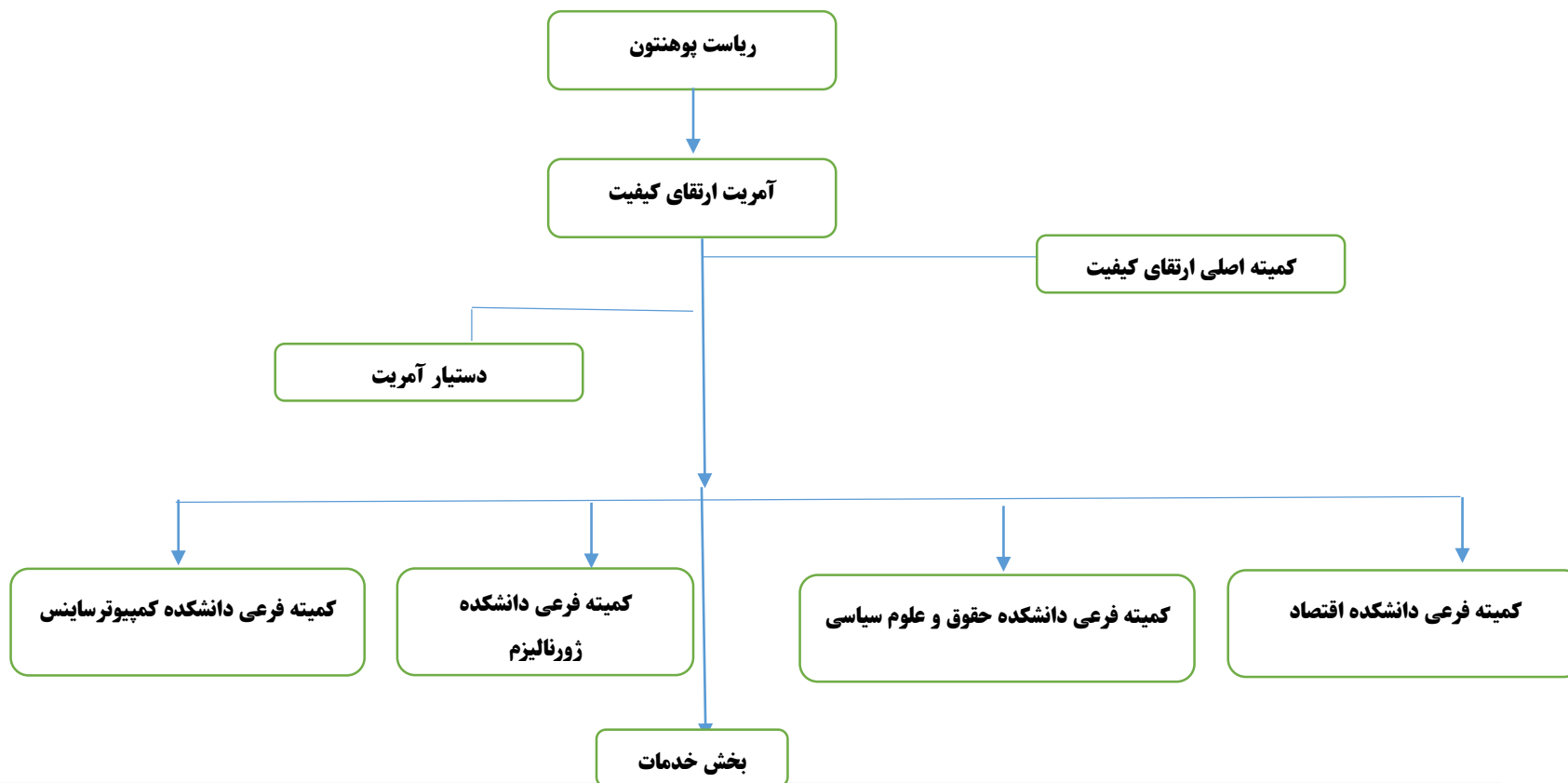
- توجه به کیفیت تحقیق
- توجه به کیفیت آموزش
- توجه به کیفیت خدمات
- توجه به کیفیت ارتقای ظرفیت
- توجه به کیفیت توأمیت ها
- توجه به اصل مکافات و مجازات

تشکیلات آمریت

آمریت ارتقای کیفیت در سال ۱۳۹۲، تحت نظر مستقیم معاونیت علمی در پوهنتون رنا تأسیس شد که بعدا در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۲/۳۱ شورای علمی پوهنتون، آمریت مستقل گردیده و دارای تشکیلات ذیل می باشد:



پوهنتون رڼا
آمریت ارتقای کیفیت
ساختار تشکیلاتی



اهداف

آمریت ارتقای کیفیت، با درنظرداشت اصول، اهداف خویش را به سه کتگوری که کوتاه مدت در کمتر از یک سال، میان مدت یک سال یا بیشتر از آن و دراز مدت (سه سال یا بیشتر از آن) قابل تطبیق بوده، طرح نموده که تمام فعالیت‌ها جهت رسیدن به اهداف سه‌گانه، منسجم می‌گردد.

الف: اهداف کوتاه مدت

۱. نظارت بر فعالیت‌های مرتبط با ارتقای کیفیت در داخل پوهنتون.
۲. تصدیق پلان‌ها، گزارش‌ها و سایر مراحل اداری و حسن اجرای آن‌ها.
۳. انجام ارزیابی کیفیت تدریس
۴. نظارت و ارزیابی تطبیق برنامه‌های درسی
۵. عبور از مرحله سوم اعتباردهی
۶. هماهنگی با ریاست پوهنتون و معاونین مرتبط و همکاری در امور.
۷. زمینه‌سازی برای تطبیق مصوبات، دستورالعمل‌ها و دستورالعمل‌های وزارت، نظارت بر آن‌ها و ارائه گزارش.
۸. ایجاد دفاتر ثبت مجازات‌ها و مجازات‌ها در کلیه واحدها
۹. اخذ اعتبار آکادمیک ملی و بین‌المللی در سطح دانشگاه و برنامه‌های علمی.

ب: اهداف میان مدت

۱. پیشنهاد تهیه برنامه درسی پاسخگو به نیازهای عصر طبق استانداردهای بین‌المللی.
۲. استفاده از تجربیات و مشوره‌های نهادهای آکادمیک ملی و بین‌المللی به منظور بهبود کیفیت.
۳. برگزاری سمینارها و کارگاه‌های آموزشی در رابطه برنامه‌های ارتقای کیفیت برای ارتقای ظرفیت استادان، کارمندان و محصلان.
۴. ایجاد مکانیزم مشخص و پاسخ‌ده به هدف ارزیابی کارمندان توسط آمر مستقیم در آخر هر سال.
۵. تطبیق مکانیزم افزود معاشات براساس ارزیابی سالانه.
۶. نظارت و تطبیق برنامه‌های آموزش مسلکی روش‌های نوین تدریس برای استادان.
۷. مطالبه بودجه سالانه برای امور ارتقای کیفیت.

ج: اهداف بلند مدت

۱. تلاش در جهت ایجاد برنامه‌های علمی بروز در سطح پوهنتون
۲. نظارت از روند کیفیت تمام برنامه‌های علمی

۳. ایجاد بخش آمریت ارتقای کیفیت در وب سایت پوهنتون، جهت نشر مواد این آمریت.
۴. بارگذاری فارمت ها و گزارش های مربوط به ارتقای کیفیت در وب سایت.
۵. نشر فعالیت ها و دستاوردهای آمریت ارتقای کیفیت از طریق وب سایت.
۶. تحکیم ارتباط آمریت ارتقای کیفیت با پوهنتون های ملی و بین المللی و کسب دستاوردها از این طریق.
۷. زمینه سازی برای اعضای آمریت و کمیته ارتقای کیفیت، جهت سفر به برنامه های ملی و بین المللی مرتبط به تضمین کیفیت.
۸. ایجاد یک سیستم منظم و پایدار تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت
۹. ارایه مشوره و طرح های لازم جهت بهبود کیفیت آموزش.

فعالیت ها

۱. نظارت و ارزیابی مستمر فعالیت های ارتقای کیفیت
۲. ترتیب پلان رفع نواقص و بهبود کیفیت پوهنتون
۳. برگزاری سمینارها و کارگاه های آموزشی برای واحدها جهت تطبیق بهتر معیارها
۴. نظارت از تطبیق نصاب و محتوای آموزشی در نهاد.
۵. تلاش برای ارتقای کیفیت آموزش و استفاده از روش های نوین تدریس.
۶. تشویق و ترغیب استادان و محصلان به تحقیق، نگارش مقاله و آثار علمی به منظور تولید علم و سهم گیری در انکشاف جامعه.
۷. نظارت از تدوین و تطبیق پلان بهبود کیفیت تدریس
۸. توحید گزارش نظارت سالانه برنامه های علمی و ارسال آن به وزارت.
۹. توضیح چگونگی تهیه و تدوین گزارش ارزیابی خودی در پوهنحی و پوهنتون.
۱۰. زمینه سازی جهت تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت.
۱۱. شرکت در جلسات و شریک سازی مشوره های لازم در مورد کیفیت

زمان بندی تطبیق فعالیت ها

شماره	هدف	فعالیت	سالها	
۱	نظارت از برنامه در ارتقای کیفیت در سطح پوهنتون.	نظارت و ارزیابی از تطبیق پلان ها به شکل ربع وار و سالانه	۱۴۰۳	۱۴۰۴
		ارسال فیدبک به اداره تحت نظارت و اطلاع دهی به آمر مافوق و نظارت از روند اجراءات در مورد فیدبک	۱۴۰۳	۱۴۰۴
۲	مطالعه گزارشات، پلان ها و سایر اجراءات اداری	در آغاز هر سال و سمستر تمام پلان ها مورد مطالعه قرار گرفته و موارد مهم برایشان فیدبک ارایه می گردد.	۱۴۰۳	۱۴۰۴
		در ختم هر ربع و سال، گزارش های واحدها مطالعه شده و در صورت نیاز فیدبک ارسال می گردد.	۱۴۰۳	۱۴۰۴
		از امور اداری و مراسلاتی واحدها ربعوار نظارت می گردد.	۱۴۰۳	۱۴۰۴
۳	ارزیابی تدریس استاد	ارزیابی خودی استاد در هفته یازدهم	۱۴۰۳	۱۴۰۴
		ارزیابی استاد توسط آمر دیپارتمنت در هفته دوازدهم	۱۴۰۳	۱۴۰۴
		ارزیابی استاد توسط رئیس پوهنچی در هفته سیزدهم	۱۴۰۳	۱۴۰۴
		ارزیابی استاد توسط آمریت ارتقای کیفیت در هفته چهاردهم	۱۴۰۳	۱۴۰۴

۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	ارزیابی خدمات آموزشی توسط آمريت ارتقای کیفیت در هفته پانزدهم		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	نظارت از تطبيق نصاب در سطح پوهنتون و ارايه راهکارها جهت تطبيق بهتر	ارزیابی نصاب و فراهم سازی زمینه تعديل آن	۳
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	برگزاری جلسات جهت تعديل نصاب با هماهنگی کمیته نصاب در صورت نیاز		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	تهیه گزارش ارزیابی خودی	کسب اعتبار آکادمیک ملی	۵
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	مستند سازی فعالیت ها		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	عبور از مرحله سوم		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	حفظ اعتبار		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	برگزاری جلسات با ریاست و معاونین پوهنتون	ایجاد هماهنگی میان معاونیت ها و همکاری در پیشبرد امور	۶
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	برگزاری جلسات کمیته ارتقای کیفیت		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	ارایه نظریات جهت بهبود کیفیت پوهنتون		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	ارایه مشوره و هدایات لازم در مورد تطبيق تصاویر وزارت به واحدهای مرتبط	فراه م ساز ۵	

۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	نظارت از روند تطبیق و هدایات فوق	۷
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	ارایه گزارش از تطبیق تصاویر و هدایات فوق	
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	برگزاری جلسه با مسئولین در زمینه ثبت مکافات و مجازات	۸ ثبت کتاب مجازات در ادارات ایجاد مکافات
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	ترتیب کتاب ثبت مکافات و تکثیر آن به ادارات	
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	نظارت از تطبیق اصل مکافات و مجازات در ادارات	
۱۴۰۵	۱۴۰۴		پیشنهاد تهیه برنامه درسی پاسخگو به نیازهای عصر طبق استانداردهای بین المللی	ارتقای کیفیت آموزش
۱۴۰۵	۱۴۰۴		برگزاری سمینارهای مرتبط به ارتقای ظرفیت استادان و دعوت از اساتید برجسته خارجی	
۱۴۰۵	۱۴۰۴		استفاده از تجربیات و مشوره های نهادهای آکادمیک ملی و بین المللی به منظور بهبود کیفیت از طریق امضاء تفاهم نامه ملی و بین المللی	امضاء توأمیت
		۱۴۰۳	ایجاد میکانیزم مشخص و پاسخ ده به هدف ارزیابی کارمندان توسط آمر مستقیم در آخر هر سال	در شفافیت سالانه کارمندان ایجاد ارزیابی
	۱۴۰۴		نظارت از تطبیق میکانیزم افزود معاشات بر اساس ارزیابی سالانه	

۱۴۰۵			نگارش طرح بودجه سالانه برای امور ارتقای کیفیت.	تخصیص بودجه برای ارتقای کیفیت
	۱۴۰۴		زمینه سازی برای اعضای آمریت و کمیته ارتقای کیفیت، جهت سفر به برنامه های ملی و بین المللی مرتبط به ارتقای کیفیت.	ارتقای ظرفیت
	۱۴۰۴		ایجاد یک سیستم منظم و پایدار به هدف تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت	سیستم سازی تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت
۱۴۰۵			پیشنهاد تعدیل تشکیلات آمریت ارتقای کیفیت به ریاست	
	۱۴۰۴		ایجاد سایت آمریت ارتقای کیفیت یا ایجاد بخش در وب سایت پوهنتون، جهت نشر مواد آمریت ارتقای کیفیت	وب ایجاد سایت بخش ارتقای کیفیت در
۱۴۰۵			زمینه سازی برای تطبیق معیارهای منطقه ای و بین المللی	کسب اعتبار منطقه ای و بین المللی
۱۴۰۵			تکمیل معیارهای اعتباردهی منطقه ای و بین المللی	
۱۴۰۵			حفظ اعتبار منطقه ای و بین المللی	

قرار شرح فوق، پلان انکشافی آمریت ارتقای کیفیت بابت سالهای (۱۴۰۳ الی ۱۴۰۵) ترتیب و صحت است.

پلان متذکره در جلسه مورخ ۱۴۰۳ کمیته اصلی ارتقای کیفیت طرح، تایید و درج پروتکل شماره () گردید.

پلان فوق، در جلسه مورخ ۱۴۰۳ شورای علمی پوهنتون طرح، تصویب و درج پروتکل شماره () گردید.

با احترام

محمد ابراهیم صافی

رئیس پوهنتون و شورای علمی