



وزارت تحصیلات عالی
پوهنتون رنا



د لوړو زده کړو وزارت
رنا پوهنتون

آمریت ارتقای کیفیت

گزارش تطبیق فعالیت ها و دست آوردهای آمریت ارتقای کیفیت بابت ربع دوم سال ۱۴۰۳ مطابق پلان عملیاتی

ترتیب کننده: محمد کاظم سروری (آمر ارتقای کیفیت)
تایید کننده: محمد ابراهیم صافی (رئیس پوهنتون)

خلاصه گزارش:

آمریت ارتقای کیفیت جهت تحقق اهداف پوهنتون رنا به تعداد (۳۴) فعالیت را شامل پلان ربع (دوم) خویش نموده و از جمله آن (۲۹) فعالیت را طی ربع (دوم) تکمیل نموده، به تعداد (۲) فعالیت در حال اجرا قرار دارد، به تعداد (۰) فعالیت اجراء نشده و تطبیق (۲) فعالیت آغاز ولی نسبت مشکلات معطل شده است و در ضمن به تعداد (۳۵) فعالیت خارج از پلان انجام شده است و (۱۱) دست آورد قابل ملاحظه دارد.

گزارش فعالیت های پلان شده در ربع دوم مطابق به پلان عملیاتی:

شماره	اهداف اصلی	مقاصد (فعالیت های عمده)	مقدار/ فیصدی هدف پلان شده طی سال	مقدار/ فیصدی هدف پلان شده ربع دوم	نوعیت اجراات با در نظر داشت مقدار هدف طی ربع (دوم) و تشریح اجراات	فیصدی پیشرفت سالانه تطبیق فعالیت ها مطابق پلان	فیصدی پیشرفت ربع (دوم) تطبیق فعالیت ها مطابق پلان	تفکیک فعالیت ها (تکمیل، در حال اجرا، معطل شده و آغاز نشده)	دلایل عدم تکمیل، در حال اجرا، معطل شدن و عدم آغاز فعالیت مطابق پلان	ملاحظات
۱	حکومنداری و رهبری	برگزاری جلسه ماهوار کمیته اصلی ارتقای کیفیت و سایر جلسات	%۱۰۰	%۲۵	مطابق پلان و تقسیم اوقات تایید شده کمیته اصلی ارتقای کیفیت، جلسه کمیته اصلی ارتقای کیفیت طور ماهوار و به تاریخ های ذیل برگزار گردید: جلسه اول: ۱۴۰۳/۰۴/۲۵ جلسه دوم: ۱۴۰۳/۰۵/۲۷ جلسه سوم: ۱۴۰۳/۰۶/۲۵ به همین ترتیب، شرکت در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۴/۹ شورای علمی، جلسه کمیته تقرر و انفکاک مورخ ۱۴۰۳/۴/۳۰ جلسه کمیته تحقیق مورخ ۱۴۰۳/۴/۱۲، جلسه کمیته فرهنگی مورخ ۱۴۰۳/۴/۱۰، جلسه کمیته تقرر و انفکاک مورخ ۱۴۰۳/۴/۱۹، جلسه کمیته امتحانات مورخ ۱۴۰۳/۴/۱۲، جلسه کمیته فرهنگی مورخ ۱۴۰۳/۴/۶، شرکت در جلسه های مورخ ۱۴۰۳/۵/۳۱ کمیته تدوین پلان استراتژیک، کمیته پلان و پالیسی، شورای آمرین دیپارتمنت ها مورخ ۱۴۰۳/۵/۹، کمیته آموزش الکترونیک مورخ ۱۴۰۳/۵/۷، مجلس اداری مورخ ۱۴۰۳/۵/۲، شورای علمی مورخ ۱۴۰۳/۵/۲. شرکت در جلسه معاونیت علمی با استادان به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۷. شرکت در جلسه رئیس پوهنتون با استادان (شریک سازی نتایج ارزیابی کیفیت تدریس) ۱۴۰۳/۶/۶	%۲۵	%۱۰۰	فعالیت تکمیل شد.		

				<p>برگزاری جلسه رهنمودی با کمیته های فرعی ارتقای کیفیت ۱۴۰۳/۶/۸ در دفتر معاونیت علمی.</p> <p>شرکت در جلسه کمیته اصلی محصلان ۱۴۰۳/۶/۱۱ شرکت در جلسه شورای علمی ۱۴۰۳/۰۶/۴</p> <p>شرکت در جلسه کمیته تدوین پلان ۱۴۰۳/۶/۵</p> <p>برگزاری جلسه با معاونیت علمی در رابطه کیفیت تدریس ۱۴۰۳/۶/۶.</p>						
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	<p>مطابق ستون فوق، حد اقل یک روز قبل از جلسه، آجنداء تهیه و سپس بعداز تاییدی ریاست کمیته، به اعضاء تکثیر و اعضاء دعوت و سپس، مصوبات جلسات کمیته تحریر، تکثیر، اجراء و در صورتیکه نیازمند اجراءات توسط سایر ادارات می بود، تعقیب می گردید. خوشبختانه به جز از برگزاری سمینار رهبری خدمت گذار و روش نوین تدریس، سایر مصوبات کامل تطبیق گردیده است. در آغاز هر جلسه به صورت کامل از تطبیق مصوبات گزارش ارایه گردیده است.</p>	%۲۵	%۱۰۰	تهیه آجنداء و دعوت اعضاء، تکثیر مصوبات، اجراء و تعقیب تطبیق تصامیم		
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	<p>جلسه اختصاصی با مسئولین کمیته های فرعی ارتقای کیفیت به تاریخ ۱۴۰۳/۶/۲۰ برگزار شد که روی مشکلات و موانع به خصوص کمیته ها صحبت انجام شده و مطالب مهم شریک ساخته شد. ضمن، جلسه اختصاصی و رهنمودی با منشی های کمیته های اصلی و فرعی در سطح پوهنتون به تاریخ ۱۴۰۳/۴/۲۵ برگزار نمود. به همین شکل، در ربع اول جهت نظارت از کمیته ها، فارمت تفصیلی تهیه گردیده و عملا این فارمت به تاریخ ۱۴۰۳/۴/۱۲ در پوهنچی کمپیوتر ساینس تطبیق گردید. براساس این نظارت، کمیته های فرعی پوهنچی کمپیوترساینس، دارای پلان، تقسیم اوقات، جلسات، تشکیلات و لایحه وظایف بوده که البته بعضی از کمیته ها دارای مشکلات بوده که برای منشی و مسئول ارتقای کیفیت پوهنچی توضیحات داده شده است. در اسناد کمیته آموزش الکترونیک معاونیت علمی، بعضی مشکلات موجود بود که برایشان تذکر داده</p>	%۲۵	%۱۰۰	برگزاری (۲) جلسه اختصاصی با کمیته ها بررسی کتاب جلسات، گزارش ها، مصوبات و شواهد تطبیق پلان عملیاتی کمیته های اصلی و فرعی	نظرات از عملکرد کمیته های فرعی ارتقای کیفیت و سایر کمیته ها	۲

				<p>شده است. به همین ترتیب، کمیته های معاونیت امور محصلان، پلان های شان تایید نهایی را نداشتند، فیدبک داده شد که تا در اسرع وقت، پلان های متذکره را توسط رئیس شورای علمی، تایید نماید. کمیته تحقیق، کتاب جلسات اش قید نبوده، برایشان فیدبک داده شد. به همین شکل این فارمت به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۷ در پوهنجی حقوق و علوم سیاسی تطبیق گردید. کمیته های فرعی پوهنجی حقوق، هر چند فعالیت داشتند اما یک سلسله نواقص در قسمت جلسات و محتوای آن، گزارشات و تکثیر مصوبات موجود بود که برای مسئول کمیته فرعی ارتقای کیفیت آن پوهنجی توصیه شد و سپس ذریعه نامه شماره ۴۷۷ ورخ ۱۴۰۳/۵/۱۴ بازخورد آن نیز ارسال گردید. به همین ترتیب، به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۸ از کمیته های فرعی پوهنجی ژورنالیزم نظارت به عمل آمد که نقاط قوت و ضعف کمیته های متذکره برجسته و برای مسئولین تذکر داده شد و ذریعه نامه شماره ۵۲۱ مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۳ بازخورد ارسال گردیده است.</p> <p>به همین ترتیب، در جریان نظارت هویدا گردید که کمیته محصلان هر چند که در پروتکل شماره ۲ سال جاری شورای علمی ایجاد گردیده بود اما هنوز در سطح پوهنتون و پوهنجی ها فعالیت ندارد، موضوع درج آجندای جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۷ کمیته اصلی گردید، که در جلسه فوق تصویب شد که مطابق هدایت پروتکل شماره ۲ مورخ ۱۴۰۳/۲/۳۱ شورای علمی، کمیته محصلان در سطح پوهنتون و پوهنجی ها، عملا جلسات خویش را تا تاریخ ۱۴۰۳/۶/۴ برگزار نماید. به همین شکل، به تاریخ ۱۴۰۳/۶/۲۵ ذریعه نامه های شماره ۶۰۲ الی ۶۱۰ به معاونیت امور محصلان، معاونیت علمی، آمریت مالی و آمریت دعوت و ارشاد در رابطه به برگزاری جلسات کمیته ها اصلی براساس لایحه ظایف، پلان عملیاتی و تقسیم اوقات</p>				
--	--	--	--	---	--	--	--	--

				جلسات مشوره های لازم و بازخورد ارسال شده است.				
۳	مؤثریت سازماني	اشترک در ترکیب (۲) هیئت جهت نظارت از تطبیق پلان ها (تطبیقی و استراتژیک)	۱۰۰%	۲۵%	به هدف تطبیق این مهم، به تاریخ از تطبیق پلان استراتژیک پوهنتون و تطبیق پلان های سایر واحدها نظارت صورت گرفته و نتایج آن در جلسه کمیته پلان و پالیسی و ارتقای کیفیت ارایه شده است. گزارش متذکره در جلسه شورای علمی مورخ ۱۴۰۳/۶/۳ و جلسه کمیته پلان و پالیسی ۱۴۰۳/۵/۲۷ تاریخ ارایه و به اتفاق آرا تایید شده است. مطابق نظارت فوق، ضمن تهیه پلان بهبود، بازخورد نیز به تاریخ ۱۴۰۳/۶/۱۲ ارسال شده است. قبلا در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۲/۲ شورای علمی پوهنتون، آمر ارتقای کیفیت به حیث منشی هیئت نظارت از تطبیق پلان استراتژیک تعیین گردید که متعاقبا، پلان نظارت تهیه و به تصویب شورای علمی رسانید که در ربع دوم نظارت انجام شد.	۲۵%	۱۰۰%	فعالیت تکمیل شد.
۴	معلومات عمومی	نشر گزارشات در وب سایت	۱۰۰%	۲۵%	به هدف تطبیق این مهم، آمریت ارتقای کیفیت با در نظر داشت معیار شماره ۵ از معیار اول تضمین کیفیت، طبق پلان های عملیاتی سال ۱۴۰۳ خویش و با در نظر داشت اهمیت برنامه های ارتقای کیفیت، طبق هدایت مصوبه شماره ۴ مورخ ۱۴۰۳/۴/۲۵ کمیته اصلی ارتقای کیفیت در هماهنگی با آمریت محترم توسعه نرم افزار، بخش ارتقای کیفیت را در وب سایت پوهنتون با شرح ذیل ایجاد نمود: - در باره آمریت ارتقای کیفیت در این بخش معلومات کامل در مورد آمریت ارتقای کیفیت شامل معرفی، دیدگاه، ماموریت، ارزشها، اهداف و لایحه	۲۵%	۱۰۰%	فعالیت تکمیل شد.

				<p>وظایف آن درج شده است.</p> <p>به همین ترتیب، در این بخش پالیسی، لوایح و طرزالعمل ها، پلان ها و چارچوب ارتقای کیفیت بارگذاری گردیده است.</p> <p>- کمیته ها و شورا ها</p> <p>در بخش بعدی کمیته ها و شورا ها ضمن معرفی، تشکیلات و لوایح آن بارگذاری شده است.</p> <p>- گزارشات</p> <p>به همین شکل، در قسمت بعدی، گزارشات و پلان استراتژیک پوهنتون به شمول پوهنهی ها و دیپارتمنت ها موجود می باشد.</p> <p>خوشبختانه آمریت ارتقای کیفیت تمام موارد مربوط خویش را تکمیل و در اختیار آمریت توسعه نرم افزار غرض بارگذاری قرار داده است و ذریعه نامه شماره ۵۰۸ مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۲ به سایر بخش ها نیز اطلاع رسانی گردیده است تا در زمینه مواد مورد نیاز را به بخش مربوطه ارسال نمایند. بعدا موضوع در جلسه ۱۴۰۳/۵/۲۷ کمیته اصلی نیز گزارش داده شد.</p>				
--	--	--	--	--	--	--	--	--

		<p style="text-align: center;">برگزاری ۲ برنامه آگاهی دهی در مورد دیدگاه، ماموریت و پلان استراتژیک پوهنتون</p>	<p style="text-align: center;">%۱۰۰</p>	<p style="text-align: center;">ب.</p>	<p>آمریت ارتقای کیفیت با در نظر داشت معیار شماره ۵ از معیار اول تضمین کیفیت، طبق پلان های عملیاتی سال ۱۴۰۳ خویش و با در نظر داشت اهمیت برنامه های ارتقای کیفیت، مصوبه شماره ۳ مورخ ۱۴۰۳/۳/۲۴ سمینار را تحت عنوان (شرح دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک پوهنتون) به روز سه شنبه مورخ (۱۴۰۳/۴/۱۹) برای استادان، کارمندان و محصلان با اهداف ذیل برگزار نمودند:</p> <p>۱- آگاهی دهی محصلان، استادان و کارمندان از دیدگاه، ماموریت و پلان استراتژیک</p> <p>۲- ارتقای ظرفیت</p> <p>۳- ایجاد شفافیت و پاسخگویی</p> <p>۴- تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت</p> <p>در سمینار متذکره در حدود ۵۴ تن از کارمندان، محصلان و استادان پوهنتون رنا شرکت کرده بودند که در میان ۴۰ تن آنان پرسشنامه توزیع گردیده که میزان رضایت شان در حد بالا قرار دارد.</p> <p>به همین شکل، آمریت ارتقای کیفیت طبق پلان های عملیاتی سال ۱۴۰۳ خویش و با در نظر داشت اهمیت برنامه های ارتقای کیفیت، مصوبه شماره ۳ مورخ ۱۴۰۳/۳/۲۴ برنامه رونمایی از پلان های استراتژیک پوهنچی های اقتصاد، ژورنالیزم توأم با دیپارتمنت رادیو و تلویزیون، کمپیوتر ساینس توأم با دیپارتمنت های آن را به روز سه شنبه مورخ (۱۴۰۳/۴/۱۹) برای استادان، کارمندان و محصلان با اهداف ذیل برگزار نمودند:</p> <p>۵- آگاهی دهی محصلان، استادان و کارمندان از دیدگاه، ماموریت و پلان استراتژیک</p> <p>۶- ارتقای ظرفیت</p> <p>۷- ایجاد شفافیت و پاسخگویی</p>	<p style="text-align: center;">%۱۰۰</p>			
--	--	--	---	---------------------------------------	--	---	--	--	--

				<p>به هدف تطبیق این مهم، در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲ شورای علمی، پیرامون گزارش مرور دوره ای صحبت گردیده و در رابطه به حل مشکل احصاییه به آمریت ارتقای کیفیت و معاونیت امور محصلان هدایت داده شد. به تعقیب، جهت تطبیق این مهم، هیئت مرور دوره ای به ترتیب ذیل تعیین گردید:</p> <p>هیئت بررسی گزارش مرور دوره ای پوهنچی حقوق و علوم سیاسی ذریعه پیشنهاد ۵۱۶ مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۲ آمریت ارتقای کیفیت و احکام مورخ متذکره مقام ریاست، هیئت پوهنچی کمپیوتر ساینس ذریعه پیشنهاد شماره ۵۱۵ مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۲ آمریت ارتقای کیفیت و احکام مورخ فوق مقام ریاست، هیئت پوهنچی ژورنالیزم ذریعه پیشنهاد شماره ۵۱۷ مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۲ آمریت ارتقای کیفیت و احکام مورخ فوق مقام ریاست و هیئت پوهنچی اقتصاد ذریعه پیشنهاد شماره ۵۱۸ مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۲ و احکام مورخ فوق مقام ریاست تعیین گردید که هیئت متذکره در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۷ کمیته ارتقای کیفیت معرفی شدند. گزارش های ابتدایی تمام برنامه های علمی به این اداره مواصلت ورزیده است، هیئت در رابطه به گزارش نظریات خویش را شریک ساخته اند و عنقریب جلسه دیپارتمنت ها و اشخاص ذیدخل تدویر گردد.</p>					
۷	اصول اخلاقی و اربانی	تطبیق فارمست فعالیت های آکادمیک استاذان و تشخیص اساتید فعال	%۱۰۰	%۲۵	<p>فارمست طور کامل در دسترس استاذان قرار گرفته ولی تا زمان تهیه گزارش، به جز از پوهنچی حقوق و علوم سیاسی و کمپیوتر ساینس، سایر پوهنچی ها گزارش خویش را ارسال ننموده اند. هر چند که سایر پوهنچی ها در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۲۵ کمیته اصلی ارتقای کیفیت مکلف شدند تا تاریخ ۱۴۰۳/۶/۳۱ گزارش فعالیت های آکادمیک استاذان را با آمریت ارتقای کیفیت شریک سازند.</p>	%۱۲.۵	%۵۰	<p>۵۰ درصد فعالیت تطبیق شده و ۵۰ درصد فعالیت در حالت اجراء قرار دارد.</p>	

					آمریت ارتقای کیفیت مطابق هدایت جلسه مورخ ۳۱،۲،۱۴۰۳ شورای علمی و جلسه معاونیت محترم علمی، پرسشنامه ارزیابی استادان مطمح نظر(سال ۱۴۰۲) را تهیه و میان محصلان تکثیر، نظریات روسای محترم پوهنچی ها را در پرسشنامه اخذ، و پس از تحلیل، لیست استادان را با تفکیک استاد برتر در هر پوهنچی، ترتیب نموده که بعد از طی مراحل رسما به تاریخ ۱۴۰۳/۴/۱۴ در یک برنامه با شکوه در باغ بابر از پنج استاد برتر و در حدود ۳۲ استاد دیگر تقدیر به عمل آمد.	%۳۰	%۱۰۰	طی مراحل ارزیابی چهارگانه اساتید و تشخیص اساتید با نمرات بلند		
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۳۰	از مسئول کمیته فرعی ارتقای کیفیت پوهنچی کمیوتر ساینس، آمر دیپارتمنت تکنالوژی معلوماتی، به دلیل فعالیت های شان در عرصه ارتقای کیفیت به تاریخ ۱۴۰۳/۶/۱۳ تقدیر به عمل آمد.	%۳۰	%۱۰۰	شناسایی کارمندان فعال در عرصه ارتقای کیفیت و پیشنهاد آن عرض		
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	آمریت ارتقای کیفیت با درنظرداشت پلان عملیاتی سال ۱۴۰۳ خویش؛ به منظور برجسته سازی نقاط قوت و ضعف، حل چالش های فرا روی تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت در سطح پوهنچی، دیپارتمنت و سایر واحدها، چگونگی مستندسازی اسناد مورد نیاز مرحله سوم اعتباردهی، مطابق هدایت پروتکل شماره ۳ مورخ ۱۴۰۳/۳/۲۴ کمیته ارتقای کیفیت، که ذریعه نامه شماره ۳۴۲ بر ۲۹۵ مورخ ۱۴۰۳/۴/۱۱ تقسیم اوقات نظارت ارسال گردیده بود، رسما به تاریخ ۱۴۰۳/۴/۱۲ آغاز نمود که به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۱۸ پوهنچی ژورنالیزم، به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۲۵ دیپارتمنت های آن مورد نظارت قرار گرفت که ذریعه نامه شماره ۵۲۱ مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۳ بازخورد پوهنچی و ذریعه نامه شماره ۵۳۵ و ۵۳۹ مورخ ۱۴۰۳/۶/۳، بازخورد نظارت ارسال گردیده است. به همین ترتیب، به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۳،	%۲۵	%۱۰۰	نظارت و (۱) بار بازدید از دفاتر جهت تطبیق معیارها و تهیه گزارش از آن	مرور پروژه ارتقای کیفیت در سطح پوهنتون	۸

				<p>دیپارتمنت مالی و مدیریت مورد نظارت قرار گرفت که ذریعه نامه شماره ۴۸۴ مورخ ۱۴۰۳/۵/۱۴ بازخورد ارسال شده است. پوهنجی حقوق و علوم سیاسی به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۷، دیپارتمنت های آن به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۸، مورد نظارت قرار گرفت که ذریعه نامه شماره ۴۹۰ مورخ ۱۴۰۳/۵/۱۴ به پوهنجی و نامه شماره ۴۸۱ و ۴۷۷ به ترتیب به دیپارتمنت حقوق و علوم سیاسی و روابط بین الملل بازخورد ارسال شده است. مستند سازی معارها در سطح پوهنتون، در ماه اسد عملا ادامه داشته، و آنده اسناد که مرتبط به سایر ادارات است در حال گردآوری است. به همین شکل، به منظور تطبیق بهتر این روند، طی جلسه به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۷ با استادان به همکاری معاونیت محترم علمی در کتابخانه برگزار شد که در آن ضمن نظرخواهی اساتید بر تطبیق کامل معیارها تاکید شد. به همین شکل، مطابق هدایت پروتکل شماره ۴ مورخ ۱۴۰۳/۴/۲۵ کمیته اصلی ارتقای کیفیت به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۲۱ نشست رهنمودی با منشی های کمیته های اصلی و فرعی در سالن کنفرانس برگزار گردید که در آن تمام منشی و مسئولین شرکت کرده بودند و در رابطه امور کمیته ها، صحبت های رهنمودی انجام شده است.</p>				
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	<p>به هدف تطبیق این مورد، پلان بهبود و رفع نواقص تطبیق پلان ربع اول سال ۱۴۰۳ تهیه و در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۷ کمیته پلان و پالیسی و جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۳ شورای علمی پوهنتون تایید شده است که به واحدها براساس بازخورد ارسال شده است.</p>	%۲۵	%۱۰۰	ترتیب پلان جهت رفع نواقص
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	<p>تهیه فارمت سیستم دوسیه داری موثر که در دو سطح طراحی شده است: سطح پوهنتون که براساس معیارهای فرعی تنظیم شده اما سطح پوهنجی و دیپارتمنت که براساس معیارهای اصلی ترتیب شده است. به همین شکل، فارمت پلان عملیاتی انفرادی استادان به شکل سمستروار</p>	%۲۵	%۱۰۰	ترتیب فارمت ها جهت انکشاف

					تهیه شد. فارمت لوايح وظيفات كارمندان علمي و كميته هاي اصلي متحدالمال شد. فارمت تعريف واضح از فارغ التحصيلان ترتيب شد.					
	برگزاری (۱) سمینار روش نوین تدریس	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۵۰٪	آمريت ارتقای کیفیت در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۴/۲۵ كميته اصلي ارتقای کیفیت، برگزاری سمینار مذکور را پیشنهاد نمود که اعضاء موضوع را محول آمريت استادان نمودند که متاسفانه تا هنوز سمینار متذکره برگزار نشده است.				چون مسئولیت برگزاری بر عهده آمريت استادان شد و متاسفانه هنوز انجام نشده است.	
	نظارت از توزیع و تطبیق کورس پالیسی ها	۱۰۰٪	۲۰٪	۱۰۰٪	در رابطه به این مورد، در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۷ كميته اصلي ارتقای کیفیت، تصویب شد که تمام پوهنحي ها و ديپارتمنت مكلف اند که از طريق كميته نصاب خویش عملا از توزیع کورس پالیسی ها نظارت نمایند و به تاريخ ۱۴۰۳/۶/۱ توسط آمريت ارتقای کیفیت نظارت صورت گرفت که عملا انجام شده است و اکثر استادان کورس پالیسی های خویش را طور هارد توزیع و در جلسات ابتدایی توضیح داده است.				فعالیت تکمیل شد.	
	مطالبه گزارش از آمريت ديپارتمنت از تطبیق کورس پالیسی ها	۱۰۰٪	۲۰٪	۱۰۰٪	در این زمینه در جلسه كميته نصاب از آمريت ديپارتمنت به شمول كميته فرعی نصاب گزارش مطالبه گردید که براساس گزارش ارسالی آنها، تا هفته چهاردهم، دروس به صورت عادی پیشرفته و کدام مشکلی در زمینه تطبیق کورس پالیسی دیده نشده است. قابل تذکر است که گزارش کامل تطبیق کورس پالیسی (نصاب) بعد از توحید ذریعه نامه شماره ۴۵۳ مورخ ۱۴۰۳/۵/۴ آمريت ارتقای کیفیت به معاونیت علمی (کمیته نصاب) ارسال شده است.				فعالیت تکمیل شد.	
	نظارت از مراحل چهار گانه ارزیابی استاد (هفته یازدهم، دوازدهم و سیزدهم و چهاردهم)	۱۰۰٪	۲۰٪	۱۰۰٪	در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۲/۲۵ كميته اصلي ارتقای کیفیت، موضوع ارایه گردید که براساس آن چنین تصویب شد: از آنجا که مطابق تقویم آکادمیک، هفته یازدهم دروس به تاريخ ۲۹ ثور منطبق می گردد و باید مطابق آن ارزیابی کیفیت تدریس آغاز گردد اما بنابر، پیشنهاد روسای پوهنحي و اعضاء جلسه با یک هفته تأخیر به تاريخ ۱۴۰۳/۳/۵ به ترتيب چون ارزیابی خودی استاد از تاريخ (۵ الی ۱۰ جوزا)				فعالیت تکمیل شد.	

				ارزیابی آمر دیپارتمنت از استاد (از تاریخ ۱۲ الی ۱۷ جوزا) ارزیابی استاد توسط رئیس پوهنچی (۱۹ الی ۲۴ جوزا) (تهیه گزارش از ارزیابی های فوق توسط استاد، آمر دیپارتمنت و کمیته فرعی ارتقای کیفیت به تاریخ ۲۶ الی ۳۱) ارزیابی استاد توسط آمریت ارتقای کیفیت (نهاد) (۲۶ الی ۳۱ جوزا) ارزیابی خدمات پوهنتون (۲ الی ۷ سرطان) تعیین گردید. مطابق مصوبه فوق، موضوع ذریعه نامه شماره ۱۶۶ بر ۱۷۸ مورخ ۲۹/۱۴۰۳/۲ به پوهنچی ها، دیپارتمنت و کمیته های فرعی ابلاغ که براساس آن ارزیابی ها انجام شده که در ربع دوم، گزارش کیفیت تدریس تهیه و بعد از طی مراحل اجراءات اصولی صورت می گیرد. مطابق هدایت فوق، گزارش ارزیابی چهارگانه تمام پوهنچی ها در اختیار آمریت ارتقای کیفیت قرار گرفته است و عملا در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۸ با حضور رئیس پوهنتون، با استادان شریک شده است و به همین شکل ذریعه نامه شماره ۴۹۵ مورخ ۱۴۰۳/۵/۱۵ به آمریت استادان ارسال شده است.					
۹	تجهیز تدریس	انجام ارزیابی استاد توسط نهاد (هفته پانزدهم)	%۱۰۰	%۲۰	مطابق هدایت پروتکل شماره ۲ کمیته اصلی ارتقای کیفیت در ماه ۲ الی ۷ سرطان سال جاری انجام شد که بعد از توحید در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۴/۲۵ کمیته اصلی ارتقای کیفیت ارایه گردید و نتیجه همراي واحدهای مرتبط شریک ساخته شده است.		%۲۰		
	تجهیز تدریس	نظارت از تطبیق طرز العمل های صنف	%۱۰۰	%۱۰	در این زمینه فارمتهای مشخص، تهیه گردیده بود و با معاونیت محترم علمی هماهنگی انجام شده بود اما بنابر مصروفیت معاونیت محترم علمی، از صنوف نظارت انجام نشد.		%۲۰	به دلیل مصروفیت های معاونیت علمی انجام نشده است.	
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۰				۵۰ درصد تکمیل و ۵۰ درصد معطل شده است.	

۱۰	نظارت و ارزیابی پروژه امتحان	نظارت از امتحانات نهایی	%۱۰۰	%۵۰	<p>به هدف تطبیق این مهم، آمر ارتقای کیفیت در جنب هیئت نظارت از امتحانات که توسط کمیته اصلی امتحانات در تاریخ ۱۴۰۳/۲/۵ تعیین شده بود، و امتحان نهایی شروع از تاریخ ۱۴۰۳/۴/۲۰ الی تاریخ ۱۴۰۳/۵/۱۸ مورد نظارت قرار گرفته که گزارش چگونگی پیشرفت آن در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲ شورای علمی ارایه گردید و گزارش کامل آن در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۳ شورای علمی ارایه شد. امتحانات مذکور را براساس مولفه های ذیل مورد نظارت و ارزیابی قرار دادند:</p> <p>نظم امتحان آغاز و پایان امتحان وجود ممیز تعداد سوالات مطابق مصوبه شماره ۱ مورخ ۱۴۰۳/۲/۵ کمیته امتحانات تعداد حاضرین و غایبین تاییدی سوالات توسط رئیس پوهنچی یا آمر دیپارتمنت رضایت محصلان از سوالات و امتحانات درج مشخصات مضمون در پارچه سوالات در مجموع در تایم های مختلف از تاریخ ۱۸ اسد به بعد مورد نظارت و ملاک تهیه گزارش ما قرار گرفته است. آمار غایبین و حاضرین و کویف سایر مولفه های نظارت، درج کتاب نظارت از امتحانات گردیده و امضاء استاد مسئول در صنف، اخذ گردیده است.</p>	%۵۰	%۱۰۰	فعالیت تکمیل شد.		
----	------------------------------	-------------------------	------	-----	--	-----	------	------------------	--	--

۱۱	نظارت از روند ارزیابی و حسابدگی	نظارت از روند گزارش دهی و گزارش گیری و مستندات آن	%۱۰۰	%۲۵	به هدف تطبیق این مهم، در رابطه گزارش ربع اول سال ۱۴۰۳ واحدها در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲ شورای علمی گزارش ارایه گردید. نیز به همین ترتیب، فورم هیئت نظارت از تطبیق پلان استراتژیک با درنظرداشت گزارش های ربع اول واحدها تکمیل گردیده است. به همین شکل پلان بهبود و رفع نواقص بابت ربع اول سال ۱۴۰۳ در سطح پوهنتون با درنظرداشت گزارشات، آماده و در جلسه ۱۴۰۳/۶/۳ شورای علمی تایید و غرض تطبیق به واحدها ارسال شده است.	%۲۵	%۱۰۰	فعالیت تکمیل شد.	
۱۲	موثریت و مشوریت	برگزاری (۲) برنامه تفکر رهبر خدمت گذار برای اعضای رهبری	%۱۰۰	%۵۰	آمریت ارتقای کیفیت در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۴/۲۵ کمیته اصلی ارتقای کیفیت، برگزاری سمینار مذکور را پیشنهاد نمود که اعضاء موضوع را محول آمریت استادان نمودند که متاسفانه تا هنوز سمینار متذکره برگزار نشده است.	%۲۵	%۵۰	۵۰ درصد فعالیت تکمیل و ۵۰ درصد معطل شده است.	اعضای جلسه کمیته اصلی ارتقای کیفیت موضوع را موکول به شورای رهبری نموده اما شورای رهبری در زمینه اجراءات نکردند.
		ارزیابی سمسرو وار و سالانه میزان رضایت کارمندان، استادان و مراجعین از رهبری و خدمات پوهنتون			در رابطه به مورد متذکره، در تاریخ ۱۴۰۳/۴/۱۰، به گونه آنلاین از محصلان نظرخواهی انجام شد که نتایج میزان رضایت پایین از حد معمول را نشان می دهد که موضوع با ریاست پوهنتون شریک شده است.				

۱۳	نظارت از روند تحقیقات در پوهنتون	نظارت از انجام کمیت و کیفیت تحقیق و نشر مقالات استادان در مطابقت با پلان پوهنتون و واحدها	%۱۰۰	%۲۵	در این زمینه، در جلسات متعدد کمیته اصلی ارتقای کیفیت، تحقیق و شورای علمی، نتایج نظارت شریک شده است اما متأسفانه بنابر مشکلات از جمله تدریس زیاد، مورد توجه قرار نگرفته است. موضوع در بازخورد های تمام واحدها نیز برجسته شده است.
	نظارت از روند برگزاری و کیفیت سمینارها و ورکشاپ ها در سطح پوهنتون در مطابقت با پلان پوهنتون و واحدها	به هدف تطبیق این مهم، میزان سمینارها و ورکشاپ مورد بررسی قرار گرفته و واضح گردید که ضمن اینکه اکثر واحدها سمینارهای کافی در زمینه برگزار نکرده اند، از طریق کمیته ها نیز طی مراحل نشده اند. بنابراین، موضوع درج آجندای ماه جوزای شورای علمی پوهنتون گردید و در زمینه هدایات لازم ارایه گردید.	%۱۰۰	%۲۵	
۱۴	تحقیق محور ساختن آموزش	پیشنهاد بازنگری نصاب پوهنچی ها با در نظر داشت افزایش مهارت محصلان در زمینه تحقیق	%۱۰۰	%۲۵	در زمینه در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۳/۲۳ کمیته نصاب توسط آمریت ارتقای کیفیت پیشنهاد گردید و تصویب شد که تا اواخر ماه اسد، سمینار با سکتورهای مربوطه جهت نظر سنجی تدویر گردد اما متأسفانه پوهنچی ها و معاونیت علمی در زمینه اقدام ننموده اند
	فعالیت تکمیل شد.	فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	فعالیت تکمیل شد.

		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	گزارش های واحدها در زمینه برگزاری برنامه های خارج نصاب، مورد بررسی قرار گرفته و جهت افزایش طور رسمی به تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۱ بازخورد ارسال شده است.	%۲۵	%۱۰۰	نظارت از افزایش کورس های آموزشی تحقیقات برای محصلان در نصاب و خارج از آن			
	واحدها آماده نیستند.	۵۰ درصد فعالیت تکمیل شده و ۵۰ درصد در حالت اجراء است.	%۵۰	%۱۲.۵	مستند سازی عملا جریان دارد اما ارزیابی آزمایشی در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۲۵ کمیته اصلی ارتقای کیفیت مطرح شد اما بنابر عدم ارسال گزارش بازخورد توسط واحدها، به تعویق افتاد.	%۲۵	%۱۰۰	مستند سازی معیارهای ارتقای کیفیت و ارزیابی آزمایشی	آمادگی برای کاندیدا شدن به مرحله سوم	۱۵	
	واحدها آماده نیستند.	۵۰ درصد فعالیت تکمیل شده و ۵۰ درصد در حالت اجراء است.	%۵۰	%۲۵	موضوع در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۲۵ کمیته اصلی ارتقای کیفیت مطرح شد اما بنابر عدم ارسال گزارش بازخورد توسط واحدها، به تعویق افتاد.	%۵۰	%۱۰۰	تهیه گزارش ارزیابی خردی	آمادگی برای کاندیدا شدن به مرحله سوم		
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵	در این زمینه به طور مور متواتر مورد نظارت و ارزیابی قرار گرفته اند و در جلسه کمیته اصلی راتقای کیفیت پیرامون آن بحث انجام شده است. از جمله جلسه ۱۴۰۳/۵/۲۷ کمیته، در زمینه تطبیق طرزالعمل کمیته ها در مورد غیر حاضری اعضای جلسه. به همین شکل، به دلیل عدم تطبیق درست و به موقع طرزالعمل ها در واحدها، آمریت راتقای کیفیت در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۲۵، راهکارهای ذیل جهت تطبیق، ارایه که به اتفاق	%۲۵	%۱۰۰	نظارت از تطبیق مقررات، لوایح و طرزالعمل ها در تمام بخش ها به خصوص زمینه استخدام و سایر بخش ها	انکشاف لوایح و مقررات و طرزالعمل ها		۱۶

				<p>آرا تصویب شد:</p> <p>۱- تصویب شد که تمام واحدها مکلف اند در رابطه به تطبیق پالیسی ها، طرزالعمل ها و لوایح راهکارهای ذیل را اتخاذ نمایند:</p> <p>۱- ارایه سمینار برای کارمندان</p> <p>۲- نشست توجیهی برای کارمندان و استادان</p> <p>۳- درج آجنداء در شوراها و کمیته ها</p> <p>۴- نظارت و ارزیابی از تطبیق آن</p> <p>به همین شکل، تصویب شد که تمام واحدها مکلف اند که توجه جدی به تطبیق تفاهم نامه ها داشته و گزارش از تطبیق آن ارایه نمایند. آمریت ارتقای کیفیت از تطبیق تفاهم نامه ها نظارت نموده و گزارش خویش را در جلسه بعدی ارایه نماید. در ضمن، در زمینه امضاء تفاهم نامه ها تمام نیازهای خویش را در نظر بگیرند و مواد همکاری در زمینه تکمیل پرسشنامه ها و شرکت در سمینارها را اضافه نمایند تا مشکلات مرور دوره ای و نظریات سکتورهای مربوطه حل گردد.</p>				
		فعالیت تکمیل شد.	۱۰۰%	۲۵%	<p>به منظور تطبیق این اصل، مکانیزم نظرسنجی پیرامون برنامه های علمی و تحقیقی پوهنتون تدوین گردید که در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۳/۲۲ کمیته نصاب و جلسه مورخ ۱۴۰۳/۴/۹ شورای علمی تایید و ذریعه نامه شماره ۳۸۹ بر ۳۵۶ مورخ ۱۴۰۳/۴/۱۸ به واحدهای مرتبط شریک گردیده است. به همین ترتیب، لوایح وظایف کمیته ها و تشکیلات آنها، بازنگری، تهیه و در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲ شورای علمی غرض تصویب ارایه و به اتفاق آرا تایید شده است.</p>	۲۵%	۱۰۰%	تهیه، بررسی و بازنگری (۱۰) طرزالعمل و پالیسی برای کمیته ها و امور ارتقای کیفیت

				<p>به همین ترتیب، لوایح وظایف کمیته ها و تشکیلات آنها، بازنگری، تهیه و در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲ شورای علمی تصویب شد. به همین شکل، پالیسی انصاف و عدالت، پالیسی آزادی‌های آکادمیک، پالیسی رسیدگی به شکایات، بازنگری و در جلسه شورای علمی ارایه و در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۳ تایید شده است. به همین شکل، فارمت مخصوص برای تعریف فارغ التحصیل برای آمرین دیپارتمنت تهیه و در گروپ واتساپ برایشات ارسال گردیده است. به همین شکل، پلان عملیاتی انفرادی استادان و بهبود تدریس اساتید نیز بازنگری و ضمن بحث در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۵/۲۷ کمیته ارتقای کیفیت، با آمرین دیپارتمنت ها شریک ساخته شده است. به همین ترتیب با آمریت پلان و پالیسی در زمینه تهیه طرزالعمل نظارت و ارزیابی به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۲۵ همکاری صورت گرفته است. طرزالعمل استفاده از کتابخانه نیز ترتیب و در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۶/۲۷ کمیته پلان و پالیسی تایید شده است.</p>					
۱۷	حسابدهی	ارایه گزارش ماهوار، ربعوار	%۱۰۰	%۲۵	<p>آمریت ارتقای کیفیت، به گونه شفاهی روزانه، به گونه کتبی هفته وار، ماهوار و ربع وار به ریاست پوهنتون، کمیته اصلی ارتقای کیفیت و شورای علمی گزارش ارایه نموده است.</p> <p>گزارش ربع اول به تاریخ ۱۴۰۳/۴/۶</p> <p>گزارش ماه سرطان ۱۴۰۳/۵/۲</p> <p>گزارش ماه اسد ۱۴۰۳/۶/۳ ارسال شده و</p> <p>گزارش ماه سنبله این گزارش (ربع دوم) ادغام شده است.</p>	%۲۵	%۱۰۰		
		فعالیت تکمیل شد.	%۱۰۰	%۲۵					

فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان

شماره	عنوان فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان
۱.	تدوین و طی مراحل پلان انکشاف سهولت های تدریسی (۱۴۰۳ الی ۱۴۰۵) به تاریخ ۱۴۰۳/۶/۳ شورای علمی تایید نمودند.	
۲.	تهیه گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک بابت سال ۱۴۰۲ (ماه سنبله)	
۳.	نهایی سازی کتابک پوهنچی حقوق و علوم سیاسی به تاریخ ۱۴۰۳/۵/۲	
۴.	شرکت در مصاحبه رئیس پوهنچی اقتصاد (۱۴۰۳/۵/۳)	
۵.	شرکت در محفل خداحافظی محصلان کمپیوتر ساینس (۱۴۰۳/۵/۳)	
۶.	بازنگری اسناد کمیته دعوت و ارشاد (۱۴۰۳/۵/۶)	
۷.	ارزیابی کارآموز آمریت ارتقای کیفیت (۱۴۰۳/۵/۹)	
۸.	همکاری با هیئت لوی ریاست به تاریخ های ۱۰/۱۱/۱۷/۱۸/۲۰/۲۱/۲۲/۲۳ ماه اسد سال ۱۴۰۳	
۹.	ترتیب تقسیم اوقات کمیته ها (۱۴۰۳/۵/۱۰)	
۱۰.	تهیه مواد برای ویب سایت ۱۴۰۳/۵/۱۶	
۱۱.	تهیه تفاهم نامه همکاری با پوهنتون محمد بلخی (۱۴۰۳/۵/۱۳)	
۱۲.	شرکت در کلاس آزمایشی استادان پوهنچی حقوق و علوم سیاسی ۱۴۰۳/۵/۱۱	
۱۳.	همکاری با هیئت تفتیش وزارت تحصیلات عالی ۲۰ ماه جاری	
۱۴.	همکاری با هیئت نظارت و ارزیابی امور آکادمیک به تاریخ ۳۰ اسد سال روان	
۱۵.	همکاری در ترتیب اسناد با پوهنچی ها برای ارایه به هیئت های فوق	
۱۶.	قید و وارد گرفتن و ارسال مکاتیب به ادارات (تمام ربع)	
۱۷.	تدوین و طی مراحل پلان انکشافی آمریت ارتقای کیفیت (۱۴۰۳ الی ۱۴۰۵) به تاریخ ۱۴۰۳/۳/۲۴ کمیته ارتقای کیفیت و تاریخ ۱۴۰۳/۴/۹ شورای علمی تایید نمودند.	
۱۸.	مطابق هدایت پروتکل شماره ۱۴۰۳/۳/۲۴ کمیته ارتقای کیفیت بخاطر حل مشکل گزارش سال های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ به ریاست پلان وزارت مراجعه صورت گرفت و مشکل حل گردید.	

۱۹	تصحیح گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک سال ۱۴۰۱
۲۰	تصحیح گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک سال ۱۴۰۰
۲۱	تهیه تندیس برای استادان و هیئت رهبری جهت تقدیر (۱۴۰۳/۴/۱۴)
۲۲	تهیه و ترتیب متن و چاپ تقدیرنامه استادان برای تقدیر (۱۴۰۳/۴/۱۳)
۲۳	راهنمایی مدیریت پذیرش در زمینه مراسلات اداری (ماه سرطان)
۲۴	راهنمایی مدیر اجرایی امور محصلان در مورد مراسلات اداری (ماه سرطان)
۲۵	تهیه لایحه وظایف و تشکیلات کمیته مالی (ماه سرطان)
۲۶	شرکت در جلسات کمیته کانکور (ماه سرطان)
۲۷	تهیه فورم هیئت نظارت جهت نظارت از تطبیق پلان استراتژیک (۵ سرطان)
۲۸	هماهنگی در زمینه تدویر سمینار با سکتورهای مربوطه پوهنچی ها مورخ ۱۴۰۳/۴/۱۸
۲۹	همکاری در زمینه تصحیح پلان کمیته تقرر و انفکاک کمپیوتر ساینس
۳۰	شرکت در مصاحبه آمر روابط عامه (۹ سرطان)
۳۱	تهیه گزارش نقاط قوت و ضعف پلان استراتژیک سال ۱۳۹۹ الی ۱۴۰۳
۳۲	تهیه و تدوین پلان استراتژیک دیپارتمنت مالی و مدیریت (ماه سنبله)
۳۳	تهیه و تدوین پلان استراتژیک دیپارتمنت اداره تجارت (ماه سنبله)
۳۴	تهیه و ارسال تحلیل سوات و سایر تحلیل های پلان های استراتژیک (ماه سنبله)
۳۵	همکاری در تهیه پلان های تطبیقی پوهنچی ها (ماه سنبله)
شماره	نوعیت دست آوردها
۱	تطبیق کامل معیارهای ارتقای کیفیت
۲	تطبیق ارزیابی های چهارگانه
۳	آغاز مرور هشت برنامه علمی پوهنتون
۴	تهیه طرزالعمل و میکانیزم های مورد نیاز
۵	برگزاری سمینارها و نشست های مهم و مورد نیاز
۶	تهیه پلان استراتژیک برای دیپارتمنت ها مطابق فارمت وزارت
	ملاحظات

۷	تعریف سیستم دوسیه داری در پوهنتون و پوهنچی و دیپارتمنت ها
۸	رسیدگی به موقع به خواسته های هیئت های اعزامی وزارت و لوی ریاست و کسب رضایت شان
۹	تطبیق اصل مکافات و مجازات
۱۰	تطبیق کامل پلان ربع دوم سال ۱۴۰۳
۱۱	ایجاد بخش آمریت ارتقای کیفیت در ویب سایت پوهنتون

مشکلات و طرح پیشنهادی

شماره	مشکلات عمده	طرح پیشنهادی
۱	کمبود منابع بشری	دستیار آمر ارتقای کیفیت استخدام شود.
۲	مجهز نبودن آمریت ارتقای کیفیت	دفتر منظم و امکانات مورد تهیه شود.
۳	نبود بودجه مشخص در زمینه ارتقای کیفیت	بودجه اختصاص داده شود.
۴	عدم مسئولیت پذیری در واحدها	آمرین و مسئولین درجه اول واحدها در زمینه مسئول شوند.

معلومات ترتیب کننده		معلومات مرور گر		معلومات تایید کننده (شورای علمی پوهنتون)
نام و تخلص:	محمدکاظم سروری	نام و تخلص	محمد ابراهیم صافی	محمد ابراهیم صافی
وظیفه:	آمر ارتقای کیفیت پوهنتون رنا	وظیفه	رئیس پوهنتون رنا	رئیس شورای علمی پوهنتون
شماره تماس:		شماره تماس		شماره تماس
ایمیل آدرس:		ایمیل آدرس		ایمیل آدرس
محل امضا:		محل امضاء		محل امضاء