



**پوهنتون رنا**  
**معاونت علمی و تدریسی**  
**پوهنځی حقوق و علوم سیاسي**

**هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقي/پلان استراتژیک**

**گزارش هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقي و پلان استراتژیک**

**سال ۱۴۰۳**

مصوبه تعیین هیئت در کمیته پلان و پالیسی: ۱۴۰۴/۱/۲۰، شماره پروتکل ۱

مصوبه شورای علمی پوهنځی ۱۴۰۴/۱/۳۰، شماره پروتکل ۱

تاریخ تهیه گزارش: ۱۴۰۴/۲/۲۰، شماره پروتکل کمیته پلان و پالیسی ۲

تایید شورای علمی: ۱۴۰۴/۲/، شماره پروتکل



**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

## فهرست مطالب

|   |                                             |
|---|---------------------------------------------|
| ۱ | ..... مقدمه                                 |
| ۱ | ..... چکیده گزارش                           |
| ۲ | ..... شرح گزارش                             |
| ۲ | ..... تطابق گزارش و پلان                    |
| ۲ | ..... نتیجه                                 |
| ۲ | ..... تشخیص نقاط قوت و ضعف در تطبیق پلان‌ها |
| ۳ | ..... نتیجه گیری نهایی                      |
| ۳ | ..... پیشنهادات                             |

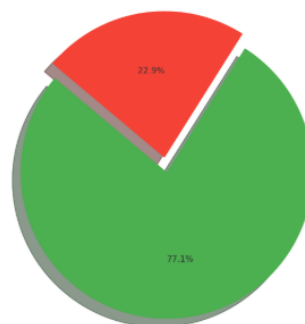
## مقدمه

نظارت و ارزیابی یکی از مولفه های بسیار مهم در عرصه ارتقای کیفیت می باشد. طوریکه در معیار فرعی چهارم معیار اول در زمینه تعیین هیئت نظارت از تطبیق پلان با هدف تقویت موثریت و مثریت پلان ها تاکید شده است. روی این ملحوظ، پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، همه ساله جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش، هیئتی را تعیین می نماید. هیئت مذکور مکلف است که با در نظر داشت اهداف پلان استراتژیک، دیدگاه و ماموریت پوهنحب، فعالیت های مندرج پلان ها را مطالعه و اسناد حمایتی را بررسی و در نهایت ضمن اخذ نتیجه گیری، نقاط قوت و ضعف را برجسته و پیشنهادهای خویش را بیان نمایند. پیشنهادات هیئت مذکور از مهمترین شاخص، جهت تهیه و ترتیب پلان های سال های بعدی تلقی می شود.

## چکیده گزارش

هیئت موظف نظارت جهت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی و استراتژیک بابت سابت تحصیلی ۱۴۰۳، پلان عملیاتی خویش را ترتیب کرد که بر اساس آن، پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک پوهنتون در سال ۱۴۰۳، مجموعاً ۱۱ هدف اصلی، ۷۰ مقاصد (فعالیت عمده) را در پلان کاری و عملیاتی شامل کرده است تا بر اساس آن دریابند که میزان تطبیق پلان تطبیقی و استراتژیک به چه میزان تطبیق و نقاط قوت و ضعف آن چه بوده است. بر اساس یافته های هیئت، پوهنهی حقوق و علوم سیاسی در سال ۱۴۰۳، از مجموع ۷۰ مقاصد، ۵۴ فعالیت تکمیل و ۱۶ فعالیت انجام نشده است.

| مجموع فعالیت های پلان شده | فعالیت های تکمیل شده پلان کاری و عملیاتی | فعالیت های در حال اجرای پلان کاری و عملیاتی | فعالیت های معطل شده پلان کاری و عملیاتی | فعالیت های ناتکمیل |
|---------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|
| ۷۰                        | ۵۴                                       | ۰                                           | ۰                                       | ۱۶                 |



از مجموع ۷۰ فعالیت پلان کاری پوهنهی حقوق و علوم سیاسی در سال ۱۴۰۳:  
- ۵۴ فعالیت (تقریباً ۷۷/۱٪) تکمیل شده اند.

- ۱۶ فعالیت (۲۲/۹) انجام نشده اند.  
نمودار بالا درصدی این فعالیت‌ها را به صورت گرافیکی نشان می‌دهد.

## شرح گزارش

با در نظر داشت معیار اول ارتقای کیفیت در رابطه به موثریت سازماندهی، کمیته پلان و پالیسی پوهنهی حقوق و علوم سیاسی، پلان نظارت بر تطبیق پلان عملیاتی سال تحصیلی ۱۴۰۴ را تهیه و در جلسه مورخ ۳۰/۱/۱۴۰۴ تایید و درج پروتکل شماره ۱ شد. به دنبال آن، این پلان در جلسه مورخ ۳۰/۱/۱۴۰۴ شورای علمی پوهنهی تصویب و درج پروتکل شماره (۱) شد. در این پلان، محترم گل حمید حمید، رییس پوهنهی، محمدموسی صادقی معاون، کامبخش نیکویی و محمدشاکر هاشمی آمرین دیپارتمنت، به عنوان اعضای هیئت نظارت تعیین شدند.

هیئت مذکور براساس هدایت فوق، اجراآت ذیل را انجام دادند:

- ۱- برگزاری نشست در بررسی پلان های تطبیقی پوهنتون و تطابق آن با گزارش های ربعوار واحدها و تعیین چالش ها، نقاط قوت و ضعف آن.
- ۲- تشخیص فعالیت های اجراء شده.
- ۳- تشخیص فعالیت های ناتکمیل.
- ۴- نگارش پیشنهادات برای تمام واحدها.
- ۵- هدایت به کمیته ارتقای کیفیت جهت ارسال بازخورد به واحدها.

## تطابق گزارش و پلان

هیئت موظف مصمم شدند تا به هدف بررسی دقیق تر فعالیت و هم خوانی گزارش ها با پلان ها، تمام گزارش های واحدها را مطالعه نمایند.

## نتیجه

اکثریت واحدها در رابطه به تطبیق فعالیت های سال ۱۴۰۳ خویش، تاحدی موفق بوده اند. به همین ترتیب در رابطه به تطابق فعالیت ها، تمام فعالیت مرتبط اند و با در نظر داشت پلان عملیاتی و تطبیقی، اجراء شده است. اما قابل یاد دهانی است که در قسمت طی مراحل برنامه های نیز مشکلات موجود است به گونه ای که برنامه ها در کمیته ها و شورا ها بحث نشده است.

## تشخیص نقاط قوت و ضعف در تطبیق پلان ها

هیئت موظف، بعد از یک سلسله نشست ها و ارزیابی اسناد حمایتی به نتیجه رسیدند که پلان های تطبیقی و استراتژیک پوهنهی با احتساب فعالیت های تکمیل و در حال انجام در حدود ۷۷٫۱ درصد تطبیق گردیده است. بنابراین در ذیل به نقاط قوت و ضعف حاصله از نظارت هیئت، فهرست می گردد:

### تشخیص نقاط قوت و ضعف پلان عملیاتی / تطبیقی پلان استراتژیک بابت سال ۱۴۰۲

| شماره | نقاط قوت                                | شماره | نقاط ضعف                                     | ملاحظات |
|-------|-----------------------------------------|-------|----------------------------------------------|---------|
| ۱     | داشتن دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک | ۱     | ناتوانی در انجام نیازسنجی از سکتورهای مربوطه |         |
| ۲     | انجام تحقیقات علمی                      | ۲     | ناتوانی در چاپ تحقیقات انجام شده             |         |

|    |                                                                     |   |                                                         |
|----|---------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------|
| ۳  | داشتن استادان باتجربه                                               | ۳ | ضعف در برگزاری برنامه های ظرفیت سازی استادان و کارمندان |
| ۴  | برگزاری جلسات منظم شورای علمی پوهنچی، دیپارتمنت ها و کمیته های فرعی | ۴ | عدم تطبیق فعالیت های مرتبط به مالی مندرج در پلان        |
| ۵  | پذیرش محصلان جدید                                                   | ۵ | عدم رعایت معیارها در تهیه گزارش توسط برخی کمیته ها      |
| ۶  | برگزاری سمینارهای علمی استادان و محصلین                             | ۰ |                                                         |
| ۷  | تدویر برنامه های آموزشی خارج از نصاب                                | ۰ |                                                         |
| ۸  | نظارت از کیفیت تدریس                                                | ۰ |                                                         |
| ۹  | برگزاری امتحانات                                                    | ۰ |                                                         |
| ۱۰ | نظارت مستمر از تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت                          | ۰ |                                                         |

## نتیجه گیری

هیئت موظف پس از بررسی و نظارت خویش از تطبیق پلان تطبیقی بابت سال ۱۴۰۳ به این نتیجه می رسند که پلان تطبیقی سال ۱۴۰۳ در مطابقت با پلان استراتژیک طرح گردیده و مطابقت با دیدگاه و ماموریت نیز قابل تایید است. به همین ترتیب، فیصدی تطبیق پلان ها و کیفیت برنامه تا حدی ۷۷ درصد بوده است. مواردی که انجام نشده نیز خارج اکثر خارج از کنترل و توانایی پوهنچی بوده است. مثلاً برگزاری روزهای مناسبی به دلیل ممنوعیت حکومت انجام نشده و چاپ کتابهای تدوین شده هم به دلیل عدم حمایت پوهنتون صورت نگرفته است.

## پیشنهادهای

بنابراین در ذیل، پیشنهادات درج می گردد:

- از تحقیقات علمی حمایت مادی و معنوی صورت گیرد.
- از ظرفیت سازی استادان حمایت شود.
- کمیته های مربوطه و دیپارتمنت باید جلسات شان را با در نظر داشت پلان عملیاتی مربوطه و پلان عملیاتی پوهنچی برگزار و نتیجه عملی آن را به پوهنچی گزارش دهند.

## با احترام

## امضای هیئت نظارت

محمد موسی صادقی

گل حمید حمید

محمدشاکر هاشمی

کامبخش نیکویی