



پوهنتون رنا

کمیته پلان و پالیسی

هیئت نظارت و ارزیابی تطبیق پلان تطبیقی/پلان
استراتژیک

گزارش هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی و پلان استراتژیک

بابت سال ۱۴۰۳

مصوبه تعیین هیئت: شماره ۲ مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ شورای علمی پوهنتون

تاریخ تهیه گزارش: ۱۴۰۳/۱۲/۱۵

مصوبه تایید گزارش: شماره (۸) مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۶ کمیته اصلی پلان و پالیسی

مصوبه تایید گزارش: شماره (۱۰) مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ شورای علمی پوهنتون

بسم الله الرحمن الرحيم

فهرست مطالب

۱.....	مقدمه
۲.....	چکیده گزارش
۳.....	شرح گزارش
۳.....	تطابق گزارش و پلان
۳.....	نتیجه
۴.....	تشخیص نقاط قوت و ضعف در تطبیق پلان ها
۴.....	نتیجه گیری نهایی
۵.....	پیشنهادهات

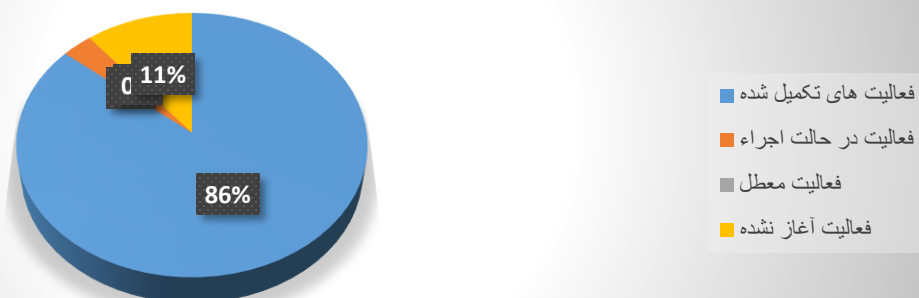
نظارت و ارزیابی یکی از مولفه های بسیار مهم در عرصه ارتقای کیفیت می باشد. طوریکه در معیار فرعی چهارم معیار اول در زمینه تعیین هیئت نظارت از تطبیق پلان با هدف تقویت موثریت و مثمریت پلان ها تاکید شده است. روی این ملحوظ، پوهنتون رنا، همه ساله جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش، هیئتی را تعیین می نماید. هیئت مذکور مکلف است که با درنظرداشت اهداف پلان استراتژیک، دیدگاه و ماموریت پوهنتون، فعالیت های مندرج پلان ها را مطالعه و اسناد حمایوی را بررسی و در نهایت ضمن اخذ نتیجه گیری، نقاط قوت و ضعف را برجسته و پیشنهادهای خویش را بیان نمایند. پیشنهادات هیئت مذکور از مهمترین شاخص، جهت تهیه و ترتیب پلان های سال بعدی تلقی می شود.

چکیده گزارش

هیئت موظف نظارت جهت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی و استراتژیک بابت سال ۱۴۰۳ پلان عملیاتی خویش را ترتیب که در آن براساس پلان تطبیقی سال ۱۴۰۳ پوهنتون و پلان استراتژیک (۱۳۹۹-۱۴۰۳) مجموعاً (۳۶) هدف که شامل (۱۲۹) فعالیت می شود را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود تا براساس آن دریابند که میزان تطبیق پلان تطبیقی و استراتژیک در سال ۱۴۰۳ به چه میزان تطبیق و نقاط قوت و ضعف آن چه بوده است. براساس یافته های هیئت، پوهنتون رنا جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک پوهنتون رنا در سال ۱۴۰۳ که از جمله آن (۱۱۱) فعالیت را تکمیل نموده، به تعداد (۴) فعالیت در حال اجراء قرار دارد و به تعداد (۱۴) فعالیت آغاز نشده است. اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان سالانه پوهنتون (رنا) طی سال ۱۴۰۳ هـش مطابق مقدار هدف تعیین شده (فعالیت های تطبیق شده) ، در حدود (۸۶ %) می باشد.

فعالیت های آغاز نا شده پلان کاری و عملیاتی	فعالیت های معطل شده پلان کاری و عملیاتی	فعالیت های در حال اجرای پلان کاری و عملیاتی	فعالیت های تکمیل شده پلان کاری و عملیاتی	مجموع فعالیت های پلان شده
۱۴	۰	۴	۱۱۱	۱۲۹

گراف فعالیت ها با تفکیک



شرح گزارش

با در نظر داشت معیار اول ارتقای کیفیت در رابطه به موثریت سازماندهی، کمیته پلان و پالیسی به تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۴ هیئت را تعیین که در شورای علمی پوهنتون پروتکل شماره ۱۲ مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۹، هیئت متذکره بازنگری و به ترکیب (رئیس پوهنتون، معاونین، آمر مالی و آمر ارتقای کیفیت به حیث منشی) تعیین نمودند تا از تطبیق پلان تطبیقی و پلان استراتژیک پوهنتون در سال ۱۴۰۳، نظارت نموده، گزارش و پیشنهادات خویش را ارایه تا در پلان سال بعدی اتخاذ گردد.

هیئت مذکور براساس هدایت فوق، اجراآت ذیل را انجام دادند:

- ۱- برگزاری نشست در بررسی پلان های تطبیقی پوهنتون و تطابق آن با گزارش های ربعوار و سالانه واحدها و تعیین چالش ها، نقاط قوت و ضعف آن.
- ۲- تشخیص فعالیت های اجراء شده.
- ۳- تشخیص فعالیت های که هنوز انجام نشده.
- ۴- تشخیص فعالیت های در حال اجراء.
- ۵- نگارش پیشنهادات برای تمام واحدها.
- ۶- هدایت به آمریت ارتقای کیفیت جهت ارسال بازخورد به واحدها.

تطابق گزارش و پلان

هیئت موظف مصمم شدند تا به هدف بررسی دقیق تر فعالیت و هم خوانی گزارش ها با پلان ها، تمام گزارش های واحدها را مطالعه نمایند.

نتیجه

اکثریت واحدها در رابطه به تطبیق فعالیت های سال ۱۴۰۳ خویش، تاحدی موفق بوده اند. به همین ترتیب در رابطه به تطابق فعالیت ها، اکثر فعالیت ها مرتبط اند اما تعدادی از برنامه ها بدون در نظر داشت پلان عملیاتی و تطبیقی، اجراء شده است. اما قابل یاد دهانی است که در قسمت طی مراحل یک تعداد برنامه ها نیز مشکلات موجود است به گونه ای که برنامه ها در کمیته ها و شورا ها بحث نشده است.

تشخیص نقاط قوت و ضعف در تطبیق پلان‌ها

هیئت موظف، بعد از یک سلسله نشست ها و ارزیابی اسناد حمایتی به نتیجه رسیدند که پلان های تطبیقی و استراتژیک پوهنتون با احتساب فعالیت های تکمیل و در حال انجام در حدود ۸۶ درصد در سال ۱۴۰۳ تطبیق گردیده است. بنابراین در ذیل به نقاط قوت و ضعف حاصله از نظارت هیئت، فهرست می گردد:

تشخیص نقاط قوت و ضعف پلان عملیاتی / تطبیقی پلان استراتژیک بابت سال ۱۴۰۲

شماره	نقاط قوت	شماره	نقاط ضعف	ملاحظات
۱	داشتن دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک	۱	عدم انکشاف تولیدات علمی	
۲	بازنگری و اصلاح ساختار پوهنتون	۲	ضعیف بودن نقش پوهنتون در انکشاف و بهبود جامعه	
۳	تطبیق سیستم مکافات و مجازات	۳	نبود توجه به روزهای مناسبی	
۴	برگزاری جلسات منظم شورای علمی پوهنتون کمیت‌های اصلی و فرعی	۴	عدم تطبیق فعالیت‌های مرتبط به مالی مندرج در پلان	
۵	پذیرش محصلان جدید	۵	عدم رعایت معیارها در تهیه گزارش	
۶	برگزاری سمینارها		عدم نشر مقالات بین المللی	
۷	به روز رسانی سیستم های نرم افزار		عدم برگزاری کنفرانس بین المللی	
۸	تدویر برنامه های آموزشی خارج از نصاب	۰		
۹	تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت کارمندان	۰		
۱۰	نظارت از کیفیت تدریس	۰		
۱۱	شروع پروسه مرور دوره ای و اطلاع آن به وزارت	۰		
۱۲	برگزاری امتحانات	۰		
۱۳	نظارت مستمر از تطبیق معیارهای ارتقای کیفیت	۰		
۱۴		۰		
۱۵		۰		
۱۶		۰		

نتیجه گیری

هیئت موظف پس از بررسی و نظارت خویش از تطبیق پلان تطبیقی بابت سال ۱۴۰۳ به این نتیجه می رسند که پلان تطبیقی سال ۱۴۰۳ در مطابقت با پلان استراتژیک طرح گردیده و مطابقت با دیدگاه و ماموریت نیز قابل تایید است. به همین ترتیب، فیصدی تطبیق پلان ها و کیفیت برنامه تا حدی ۸۶ درصد بوده اما نقاط ضعف نیز در تطبیق فعالیت و برنامه ها بسیار زیاد و مهم دیده می شود. به همین دلیل، هیئت نظارت به آمریت ارتقای کیفیت، هدایت می دهد که از درج نظر هیئت در پلان ها نظارت نماید.

پیشنهادهات

بنابراین در ذیل، پیشنهادهات درج می گردد:

- مکانیزم جهت تطبیق بهتر و به موقع فعالیت ها باید تهیه گردد.
- آمریت ارتقای کیفیت برای رفع نواقص چالش ها از درج آن در چلان نظارت نماید.
- در عرصه تحقیقات توجه جدی شود به خصوص در قسمت تحقیقات براساس نیازمندی ها.
- در قسمت مسئولیت پذیری جلسات متداوم توسط روسای ادارات با کارمندان برگزار شود.
- در قسمت امضاء تفاهم نامه با نهادها و استفاده از مفاد آن اقدام جدی شود.
- در قسمت تطبیق معیارها به طور کامل و برگزاری جلسات کمیته های اصلی و فرعی توجه شود.
- سمینارها، ورکشاپ ها و کورس های ارتقای ظرفیت برای محصلان، استادان و کارمندان بیشتر برگزار گردد.
- از تحقیقات استادان حمایت شود.

با احترام

هیئت نظارت و ارزیابی