



وزارت تحصیلات عالی

پوهنتون رنا

معاونت علمی

پوهنځی حقوق و علوم سیاسي

کمیته فرعی پلان و پالیسی



## پلان راهبردی (استراتژیک) پوهنځی حقوق و علوم سیاسي (۱۴۰۴ - ۱۴۰۸)

پلان راهبردی (استراتژیک) اول: (۱۳۹۴-۱۳۹۸ ه.ش.)

پلان راهبردی (استراتژیک) دوم: (۱۳۹۸-۱۴۰۳ ه.ش.)

پلان راهبردی (استراتژیک) سوم: (۱۴۰۴-۱۴۰۸ ه.ش.)

بازنگری پلان راهبردی (استراتژیک) (۱۴۰۴ - ۱۴۰۸ ه.ش.)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## شناسنامه

عنوان: پلان راهبردی (استراتژیک) پوهنحی حقوق و علوم سیاسی

دوره زمانی: (سالهای ۱۴۰۴ - ۱۴۰۸ ه.ش.)

زمان تدوین: میزان تا دلو ۱۴۰۳؛ بازنگری زمستان ۱۴۰۴ ه.ش.

مشاور طرح و تدوین پلان: محمدکاظم سروری؛ آمر ارتقای کیفیت پوهنتون رنا

### اعضای کمیته فرعی پلان و پالیسی:

شماره	نام و تخلص	موقف در کمیته	امضاء	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				

پلان راهبردی (استراتژیک) (۱۴۰۴-۱۴۰۸ ه.ش.) پوهنحی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، در جلسه مورخ / ۱۴۰۳ مطابق

۱۴۴۵ ه.ق. کمیته پلان و پالیسی طرح، تایید و درج پروتکل شماره ( ) گردید. متعاقبا، در جلسه مورخ / / ۱۴۰۴ مورد بازنگری

قرار گرفته و در جلسه مورخ / / ۱۴۰۴ تایید و درج پروتکل شماره ( ) گردیده است.

### اعضای شورای علمی پوهنحی:

شماره	نام و تخلص	موقف در شورا	امضاء	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
۴				

				۵
				۶
				۷

پلان راهبردی (استراتژیک) (۱۴۰۴-۱۴۰۸.ش.) پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، در جلسه مورخ / ۱۴۰۳ مطابق ۱۴۴۵ ه.ق. شورای علمی پوهنهی تایید، تصویب و درج پروتکل شماره ( ) گردید. متعاقبا، در جلسه مورخ / / ۱۴۰۴ مورد بازنگری قرار گرفته و در جلسه مورخ / / ۱۴۰۴ تایید و درج پروتکل شماره ( ) گردیده است.

### اعضای کمیته اصلی پلان و پالیسی:

شماره	نام و تخلص	موقف در شورا	امضاء	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۷				
۸				
۹				
۱۰				
۱۱				

پلان راهبردی (استراتژیک) (۱۴۰۴-۱۴۰۸.ش.) پوهنهی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، در جلسه مورخ / / ۱۴۰۴ کمیته اصلی پلان و پالیسی طرح، تایید و درج پروتکل شماره ( ) گردید.

## اعضای شورای علمی پوهنتون

شماره	نام و تخلص	موقف در شورا	امضاء	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۷				
۸				
۹				
۱۰				
۱۱				
۱۲				
۱۳				
۱۴				
۱۵				

پلان راهبردی (استراتیژیک) (۱۴۰۴-۱۴۰۸ ه.ش.) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، در جلسه مورخ / ۱۴۰۳ شورای علمی طرح، تایید و درج پروتکل شماره ( ) گردید. متعاقبا، در جلسه مورخ / / ۱۴۰۴ مورد بازنگری قرار گرفته و در جلسه مورخ / / ۱۴۰۴ تایید و درج پروتکل شماره ( ) گردیده است.

## فهرست مطالب

عناوین	شماره صفحه
پیام رئیس پوهنچی	۱
مفاهیم کلیدی	۲
ماهیت و چارچوب پلان راهبردی (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی	۵
کلیات و معرفی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی	۹
مقدمه	۹
معرفی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی	۱۱
راهبرد (استراتژی) های قبلی پوهنچی	۱۱
تشکیلات پوهنچی	۱۲
دیپارتمنت های پوهنچی	۱۲
کادر علمی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی	۱۳
زیرساخت های پوهنچی	۱۴
ارزش های بنیادین، دیدگاه و ماموریت و اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی	۱۶
ارزش های بنیادین پوهنچی	۱۶
دیدگاه پوهنچی حقوق و علوم سیاسی	۱۶
ماموریت پوهنچی حقوق و علوم سیاسی	۱۶
اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنچی	۱۶
انکشاف تحقیقات علمی	۱۷
کسب عواید و استقلال مالی	۱۷
فعالیت علمی در سطح ملی و بین المللی	۱۷
تکنالوژی معلوماتی و انکشاف آموزش الکترونیکی	۱۷
ایجاد سیستم، رهبری، اداره و مبارزه با فساد اداری	۱۷
تطبيق معیارهای تضمین کیفیت و اعتباردهی	۱۷
توسعه و بهبود زیرساخت ها	۱۷
ارتقای ظرفیت استادان، کارمندان و محصلان	۱۷
توسعه روابط با نهادهای اکادمیک و غیر اکادمیک	۱۷
دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی و تقویت نقش پوهنچی در انکشاف جامعه	۱۷
تربیت کادرهای علمی متخصص و متعهد	۱۷
اولویت های راهبردی (استراتژیک) پوهنچی با در نظر داشت اهداف ده گانه وزارت تحصیلات عالی	۱۸
۱. تولید و انکشاف تحقیقات، علم و نوآوری	۱۸
۳. بازنگری، انکشاف و تدوین نصاب ها	۱۸
۴. نظارت، ارزیابی و بهبود کیفیت نهادهای تحصیلات عالی	۱۹
۵. انکشاف و بهبود آموزش الکترونیکی	۱۹
۷. توسعه، بهبود و تجهیز زیر ساخت ها	۱۹

۱۹.....	۸. ارتقای ظرفیت کادر علمی و کارمندان.....
۲۰.....	۹. توسعه و بهبود روابط با نهادهای آکادمیک و غیر آکادمیک.....
۲۰.....	۱۰. دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی و عرضه خدمات به محصلان جهت رشد و انکشاف استعدادها.....
۲۱.....	تحلیل گروه های مرتبط پوهنچی حقوق و علوم سیاسی.....
۲۲.....	انتظارات گروه‌های مرتبط (بهره‌برداران).....
۲۴.....	تحلیل عوامل محیط داخلی (IFEM) پوهنچی.....
۲۵.....	نقاط قوت.....
۲۵.....	نقاط ضعف.....
۲۵.....	تحلیل ماتریکس عوامل داخلی (IFEM).....
۲۷.....	تحلیل عوامل محیط خارجی (EFEM).....
۲۸.....	فرصت ها.....
۲۹.....	تهدیدها.....
۲۹.....	تحلیل ماتریکس عوامل خارجی (EFEM).....
۳۱.....	مقایسه عوامل داخلی و خارجی.....
۳۱.....	روش IE.....
۳۲.....	تحلیل وضعیت به روش سوات (SWOT).....
۳۳.....	تعیین حالت راهبرد(استراتیژی).....
۳۶.....	تعیین اولویت راهبردی ( استراتیژیک ) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی با استفاده از روش (QSPM).....
۴۶.....	راهبردهای(استراتیژی) اولویت بندی شده براساس روش(QSPM).....
۴۷.....	تعیین اولویت راهبردی(استراتیژیک) پوهنچی.....
۵۰.....	اهداف کوتاه مدت پوهنچی حقوق و علوم سیاسی.....
۵۱.....	پلان عملیاتی پنج‌ساله (۱۴۰۴ الی ۱۴۰۸ ه.ش) براساس اهداف راهبردی(استراتیژیک) پوهنچی.....
۶۵.....	پلان مالی ۵ ساله(۱۴۰۴ الی ۱۴۰۸) پوهنچی.....
۶۷.....	تطبیق راهبرد(استراتیژی) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی.....
۶۹.....	نتایج تطبیق راهبرد(استراتیژی) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی.....

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

الحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على سيد المرسلين و على آله و اصحابه اجمعين

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا به عنوان یکی از نهادهای علمی پیشرو در کشور، همواره در راستای ارتقای کیفیت آموزش، توسعه تحقیقات علمی و تقویت ارزش‌های حقوقی و سیاسی در جامعه فعالیت نموده است. این پوهنچی با داشتن کادر علمی مجرب و برنامه‌های آموزشی متنوع، تلاش دارد بستری مناسب برای پرورش استعدادهای علمی و پژوهشی ایجاد نماید.

با توجه به تحولات علمی، فناوری و نیازهای روزافزون جامعه علمی و عملی، تدوین یک پلان راهبردی (استراتژیک) جامع و هدفمند برای دوره پنج‌ساله ۱۴۰۴-۱۴۰۸ خورشیدی ضروری به نظر می‌رسد. این برنامه راهبردی به منظور تعریف اولویت‌ها، ارتقای بهره‌وری و بهبود دستاوردهای علمی و آموزشی پوهنچی طراحی شده است.

این پلان راهبردی (استراتژیک) با هدف ترسیم مسیر توسعه پایدار پوهنچی و تحقق اهداف والای علمی، آموزشی و تحقیقاتی تدوین گردیده است. محورهای اصلی این برنامه شامل ارتقای کیفیت آموزشی از طریق بازنگری برنامه‌های درسی و استفاده از روش‌های نوین آموزشی، توسعه ظرفیت‌های تحقیقی از طریق تشویق به انتشار مقالات علمی و مشارکت در پروژه‌های تحقیقاتی، تقویت زیرساخت‌های علمی از طریق بهبود تجهیزات و منابع، بهبود همکاری‌های علمی و بین‌المللی و افزایش تعامل سازنده با جامعه و نهادهای حقوقی و سیاسی می‌باشد.

ما متعهد هستیم با بهره‌گیری از نیروی انسانی متخصص، منابع علمی معتبر و روش‌های نوین آموزشی، بستری مناسب برای رشد و پیشرفت علمی دانشجویان و اساتید فراهم نماییم. امیدواریم این پلان بتواند در مسیر تحقق اهداف بلندمدت پوهنچی نقش مؤثری ایفا نموده و پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا را به عنوان یک الگوی موفق در عرصه آموزش عالی کشور معرفی نماید.

با احترام

گل حمید حمید

رئیس پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

# مفاهیم کلیدی

## برنامه

برنامه به مجموعه‌ای از اقدامات آگاهانه اطلاق می‌شود که برای دستیابی به اهداف مشخص طراحی و اجرا می‌گردد. این برنامه با تعیین منابع ضروری، زمان‌بندی فعالیت‌ها و تقسیم وظایف، مسیر دستیابی به اهداف تعیین شده را مشخص می‌سازد.

### راهبرد (استراتژی)

راهبرد (استراتژی) یک طرح جامع و یکپارچه است که اهداف، سیاست‌ها، برنامه‌ها و زنجیره‌های عملیاتی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی را در قالبی هماهنگ، ترکیب می‌کند تا مسیر مشخصی برای تحقق اهداف کلان فراهم سازد.

### برنامه راهبردی (استراتژیک)

برنامه راهبردی (استراتژیک)، چارچوبی جامع از اهداف کلی پوهنچی است که با در نظر گرفتن اهداف بخشی و دیپارتمنت‌ها، به صورت یکپارچه تدوین می‌شود و مبنای اقدامات آینده پوهنچی قرار می‌گیرد.

### برنامه ریزی راهبردی (استراتژیک)

برنامه ریزی راهبردی (استراتژیک)، فرآیند علمی و هنری تصمیم‌گیری و اقدام‌های مدیریتی است که با تحلیل عوامل داخلی و خارجی، مسیر رسیدن به اهداف کلان سازمان را تدوین، اجرا و ارزیابی می‌کند.

## تدوین

تدوین، مرحله‌ای از برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) است که شامل تعیین دیدگاه، مأموریت، ارزش‌ها، اهداف، تحلیل محیط داخلی و خارجی، انتخاب راهبرد (استراتژی)‌های مناسب و اولویت‌بندی آنها می‌شود.

## اجرا

اجرای راهبرد (استراتژی) شامل عملیاتی‌سازی برنامه‌ها از طریق تعیین اولویت‌های راهبردی (استراتژیک)، تدوین اهداف کوتاه‌مدت، تنظیم برنامه‌های عملی سالانه، تدوین بودجه، اصلاح ساختار سازمانی، و تخصیص منابع مناسب است.

## ارزیابی

ارزیابی راهبرد (استراتژی) شامل ایجاد مکانیزم‌های نظارتی برای سنجش میزان تحقق اهداف و تطبیق عملکرد با معیارها و سیاست‌های پوهنتون رنا و وزارت تحصیلات عالی افغانستان است.

## دیدگاه

دیدگاه یا آرمان، تصویری از آینده‌ی مطلوب پوهنچی است که جهت‌گیری کلی و مسیر رشد و توسعه آن را مشخص می‌سازد.

### مأموریت

مأموریت، فلسفه وجودی و دلیل تشکیل پوهنچی را بیان می‌کند و به تشریح هدف نهایی و هویت آن در قالب یک بیانیه رسمی می‌پردازد.

### هدف

هدف، نقطه‌ای است که تمام تلاش‌ها برای دستیابی به آن متمرکز می‌شود.

### ارزش‌ها

ارزش‌ها، بایدها و نبایدهای پوهنچی هستند که آرمان‌ها و مأموریت بر اساس آن‌ها شکل می‌گیرد.

### ماتریسک عوامل داخلی

ماتریکس عوامل داخلی (IFEM) به مولفه‌هایی اطلاق می‌شود که مربوط به درون پوهنچی بوده و برخلاف عوامل خارجی، تحت کنترل مدیریت هستند. این عوامل به دو دسته؛ نقاط قوت و ضعف، تقسیم شده و از طریق این ماتریکس تجزیه و تحلیل می‌شوند.

### ماتریسک عوامل خارجی

ماتریکس عوامل خارجی (EFEM) به بررسی محیط کلان پوهنچی می‌پردازد و شامل تحلیل فرصت‌ها و تهدیدهای ایجادشده توسط عوامل محیطی است.

ماتریکس عوامل داخلی و خارجی (IEM) ابزاری برای مقایسه و مطالعه عوامل داخلی و خارجی است که برای تعیین حالت راهبردی (استراتژیک) و انتخاب بهترین راهبرد (استراتژی)ها کاربرد دارد.

### تحلیل سوات

تحلیل SWOT ابزاری برای تجزیه و تحلیل محیط داخلی و خارجی سازمان است که با شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها به تصمیم‌گیری راهبردی (استراتژیک) کمک می‌کند.

### نقاط قوت

نقاط قوت (Strengths)، شایستگی‌های ممتازی هستند که پوهنچی را در برخی زمینه‌ها مانند منابع مالی، تصویر مثبت و روابط مطلوب با ذی‌نفعان برتری می‌بخشد.

### نقاط ضعف

نقاط ضعف (Weaknesses)، شامل کمبودها و محدودیت‌هایی در منابع، مهارت‌ها و امکانات است که می‌تواند مانع تحقق اهداف پوهنچی شود.

### فرصت‌ها

فرصت‌ها (Opportunities)، عوامل خارجی مثبتی هستند که می‌توانند به پوهنچی در دستیابی به مأموریت خود کمک کنند.

## تهدیدها

تهدیدها (Threats)، عوامل خارجی نامطلوبی مانند تغییرات ناگهانی سیاسی، اجتماعی و یا اقتصادی هستند که ممکن است بر عملکرد پوهنچی تأثیر منفی بگذارند.

### راهبرد (استراتژی) تهاجمی

راهبرد (استراتژی) های تهاجمی (SO) بر بهره‌گیری از نقاط قوت داخلی برای استفاده از فرصت‌های خارجی تمرکز دارد.

### راهبرد (استراتژی) محافظه‌کارانه

راهبرد (استراتژی) های محافظه‌کارانه (WO) با بهره‌گیری از فرصت‌های خارجی به کاهش نقاط ضعف داخلی می‌پردازد.

### راهبرد (استراتژی) رقابتی

راهبرد (استراتژی) های رقابتی (ST) بر استفاده از نقاط قوت برای کاهش اثر تهدیدهای خارجی تمرکز دارد.

### راهبرد (استراتژی) تدافعی

راهبرد (استراتژی) های تدافعی (WT) برای کاهش نقاط ضعف داخلی و اجتناب از تهدیدهای خارجی طراحی شده‌اند.

### ماتریکس برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) کمی

ماتریکس برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) کمی (QSPM) ابزاری برای مقایسه و انتخاب بهترین راهبرد (استراتژی) ها از میان گزینه‌های موجود است.

## ماهیت و چارچوب پلان راهبردی (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

چارچوب برنامه راهبردی (استراتژیک) معمولاً در سه مرحله و هفت گام مطرح می‌شود: مرحله‌ی نخست، تدوین برنامه راهبردی (استراتژیک) است که با مقدمه یا فصل اول آغاز می‌شود. این بخش شامل نیازمندی و اهمیت برنامه راهبردی (استراتژیک)، معرفی مختصر پوهنچی، وظایف و فعالیت‌ها، راهبرد (استراتژی)ها و میزان موفقیت راهبرد (استراتژی)های پیشین پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا می‌شود.

گام دوم یا فصل دوم مرحله تدوین، شامل تعیین دیدگاه، مأموریت، ارزش‌ها و اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنتون رنا و پوهنچی حقوق و علوم سیاسی است.

گام سوم یا فصل سوم از دو بخش تشکیل شده است؛ بخش اول به تحلیل عوامل محیطی داخلی و خارجی و بخش دوم به اهداف و اولویت‌های برنامه راهبردی (استراتژیک) ملی وزارت تحصیلات عالی می‌پردازد.

گام چهارم یا فصل چهارم، شامل انتخاب راهبرد (استراتژی)های ممکن، تعیین اولویت راهبرد (استراتژی)ها و در نهایت تعیین اولویت‌های راهبردی (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی می‌شود.

مرحله دوم، اجرای راهبرد (استراتژی) است که در گام یا فصل پنجم ارائه می‌شود. این فصل شامل تعیین اهداف کوتاه‌مدت و تدوین برنامه عملیاتی برای سال‌های مورد نیاز جهت دستیابی به اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنچی می‌باشد.

گام یا فصل ششم، مرتبط با برخی اصلاحات نظیر تجدید ساختار پوهنچی، تخصیص منابع مالی و سایر منابع ضروری، و در نهایت اجرای برنامه‌های راهبردی (استراتژیک) است.

مرحله سوم، ارزیابی است که در گام یا فصل هفتم مورد بحث قرار می‌گیرد. این مرحله شامل تدوین مکانیزم‌هایی برای ارزیابی میزان موفقیت برنامه راهبردی (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا می‌باشد.

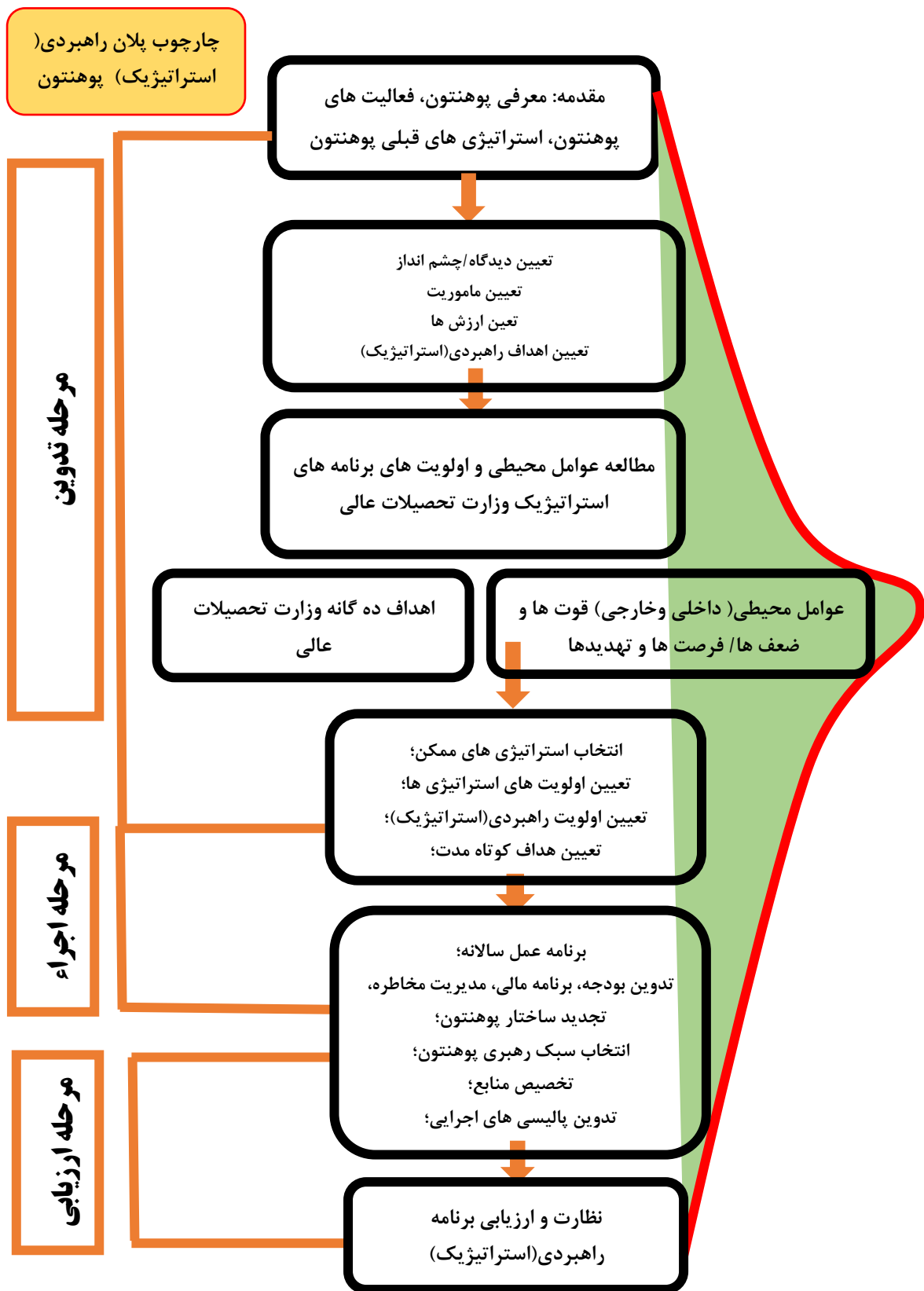
براساس رهنمود تدوین برنامه راهبردی (استراتژیک) وزارت تحصیلات عالی، دو مدل ارائه شده است. پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا برای تدوین برنامه راهبردی (استراتژیک) خود از مدل نخست استفاده می‌نماید که در ادامه توضیح داده خواهد شد.

چارچوب برنامه راهبردی (استراتژیک) معمولاً در سه مرحله و هفت گام مطرح شده است. نخستین مرحله ، تدوین برنامه راهبردی (استراتژیک) است که با مقدمه یا فصل اول آغاز می شود. این بخش شامل نیازمندی و اهمیت برنامه راهبردی (استراتژیک)، معرفی مختصر، وظایف و فعالیت ها، راهبرد (استراتژی) ها و میزان موفقیت راهبرد (استراتژی) های قبلی پوهنچی میشود. در گام دوم یا فصل دوم مرحله تدوین، شامل تعیین دیدگاه، تعیین مأموریت، تعیین ارزشها و اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنچی می شود.

گام سوم یا فصل سوم دو قسمت دارد؛ یکی از قسمت ها مربوط به تحلیل عوامل محیطی است، و قسمت دوم شامل اهداف و اولویت های برنامه راهبردی (استراتژیک) ملی وزارت تحصیلات عالی می شود. در گام چهارم یا فصل چهارم مشمول انتخاب راهبرد (استراتژی) های ممکن، تعیین اولویت راهبرد (استراتژی) ها و در نهایت تعیین اولویت راهبردی (استراتژیک) می شود.

مرحله دوم، اجرای راهبرد (استراتژی) است که شامل گام یا فصل پنجم میشود. این فصل شامل تعیین اهداف کوتاه مدت و تدوین برنامه عمل برای سال های مورد نیاز جهت رسیدن به اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنچی میشود. گام یا فصل ششم، مربوط به برخی اصلاحات مثل تجدید ساختار پوهنچی و تخصیص منابع مثل بودجه و دیگر منابع و در نهایت تطبیق برنامه می شود. مرحله سوم، ارزیابی است که در گام یا فصل هفتم باید میکانیزمی برای ارزیابی برنامه راهبردی (استراتژیک) پوهنچی تدوین کرد.

در رهنمود تدوین پلان راهبردی (استراتژیک) وزارت تحصیلات عالی، دو مدل ارائه شده است که پوهنچی اقتصاد برای تدوین پلان خویش، از مدل اول استفاده می نماید که در ذیل آورده می شود:



منبع: رهنمود تدوین پلان راهبردی (استراتژیک) ریاست محترم پلان، پالیسی و تقنین وزارت تحصیلات عالی

## مقدمه

- معرفی پوهنچی

- فعالیت‌های پوهنچی

- استراتژی‌های قبلی پوهنچی

## کلیات و معرفی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

### مقدمه

مدیریت راهبردی (استراتژیک)، مجموعه‌ای از تصمیمات و اقدامات مدیریتی است که عملکرد بلندمدت یک سازمان را تعیین می‌کند. این مدیریت شامل تحلیل محیط داخلی و خارجی، تدوین راهبرد (استراتژی) (برنامه راهبردی (استراتژیک))، اجرای راهبرد (استراتژی) و کنترل و ارزیابی آن می‌باشد. به عبارت دیگر، مدیریت راهبردی (استراتژیک) به برنامه‌ریزی میان‌مدت و بلندمدت سازمان می‌پردازد و در محیط‌های آموزشی و پوهنتونی، نقش کلیدی در توسعه پایدار و بهبود کیفیت آموزشی ایفا می‌کند.

در سال‌های اخیر، تدوین اسناد راهبردی و پیاده‌سازی مدیریت راهبردی (استراتژیک) در نهادهای آموزشی از جمله پوهنتون‌ها و پوهنچی‌ها، به یکی از اولویت‌های اصلی تبدیل شده است. پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا نیز به عنوان یک نهاد علمی پیشرو، با هدف ارتقای کیفیت آموزشی، پژوهشی و توسعه ظرفیت‌های علمی-تخصصی، تدوین برنامه راهبردی (استراتژیک) را به عنوان یک ضرورت اساسی در دستور کار خود قرار داده است.

برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) فرآیندی سازمان‌یافته و سیستماتیک است که طی آن اهداف بلندمدت پوهنچی تعیین و مسیرهای رسیدن به این اهداف بر مبنای روش‌های علمی و اصول مدیریتی ترسیم می‌شود. این فرآیند، تصمیم‌گیری‌های اساسی و اقدامات بنیادین را شامل شده و جهت‌گیری کلی فعالیت‌های پوهنچی را در راستای تحقق مأموریت و چشم‌انداز آن مشخص می‌سازد.

تدوین و اجرای برنامه راهبردی (استراتژیک) در پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، مزایای متعددی را به همراه دارد که مهم‌ترین آن‌ها عبارتند از:

- تعریف روشن اهداف و مأموریت پوهنچی، متناسب با ظرفیت‌ها و چارچوب‌های زمانی مشخص؛

- ایجاد حس مشارکت فعال در میان اعضای هیئت علمی، کارکنان و دانشجویان؛

- استفاده مؤثرتر از منابع انسانی، مالی و فیزیکی؛

- تمرکز بر اولویت‌ها و برنامه‌های کلیدی؛

- ارتقای کیفیت آموزشی و پژوهشی از طریق برنامه‌ریزی دقیق و هدفمند؛

- افزایش بهره‌وری و کارایی سازمانی با نظارت مستمر بر پیشرفت‌ها؛

- تقویت انسجام و هماهنگی میان ارکان مدیریتی و آموزشی پوهنچی.

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، با تکیه بر این اصول، برنامه راهبردی (استراتژیک) خود را با نگاهی آینده‌نگرانه و مبتنی بر استانداردهای علمی تدوین نموده است تا بستری مناسب برای رشد علمی، توسعه ظرفیت‌های پژوهشی و تربیت متخصصان متعهد و کارآمد فراهم آورد.

فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) با توجه به عوامل محیطی و نیازهای سازمانی، ابزاری ضروری برای شناخت آینده و تضمین بقای سازمان‌ها محسوب می‌شود. در راستای این ضرورت، پوهنحی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، برای تدوین برنامه راهبردی (استراتژیک) خود از مدل اول ارائه‌شده توسط وزارت محترم تحصیلات عالی استفاده کرده است.

مراحل کلان این فرآیند پایه‌ای و عمومی که مبنای تدوین برنامه راهبردی (استراتژیک) پوهنحی حقوق و علوم سیاسی قرار گرفته است، شامل موارد زیر می‌باشد:

۱) تدوین چشم‌انداز و ارکان جهت‌ساز: شامل مأموریت، ارزش‌ها و اهداف کلان راهبردی (استراتژیک) پوهنحی؛

۲) جمع‌آوری اطلاعات محیط داخلی و خارجی: شناسایی فرصت‌ها، تهدیدها، نقاط قوت و ضعف از طریق تحلیل محیطی؛

۳) تشخیص ماهیت راهبرد (استراتژی) اصلی پوهنحی و فرموله کردن راهبرد (استراتژی)ها: تعیین جهت‌گیری کلان پوهنحی در راستای توسعه علمی، آموزشی و پژوهشی؛

۴) پیشنهاد راهکارهای خرد و کلان: ارائه اقدامات عملی و راهکارهای اجرایی برای تحقق اهداف راهبردی (استراتژیک)؛

۵) ارزیابی راهبرد (استراتژی) قبل از اجرا: بررسی اثربخشی و قابلیت اجرایی بودن راهبرد (استراتژی)های پیشنهادی؛

اولویت‌بندی راهبردی (استراتژیک): انتخاب و دسته‌بندی اولویت‌های کلیدی براساس منابع، زمان‌بندی و نیازهای پوهنحی.

با توجه به اهمیت برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) و به‌منظور دستیابی به توسعه پایدار علمی و آموزشی، پوهنحی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا برنامه راهبردی (استراتژیک) خود را برای سال‌های ۱۴۰۴ الی ۱۴۰۸ خورشیدی تدوین نموده است. این برنامه با هدف ارتقای کیفیت آموزشی، بهبود سطح پژوهش‌های علمی، توسعه ظرفیت‌های علمی و تربیت متخصصان کارآمد در حوزه حقوق و علوم سیاسی اجرا خواهد شد.

## معرفی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، با هدف ارائه خدمات آموزشی و علمی با کیفیت، در سال ۱۳۸۷ هجری شمسی تأسیس شد. این پوهنچی به عنوان یکی از نهادهای معتبر آموزشی کشور، همواره تلاش کرده است تا با تربیت نیروی انسانی متخصص و آگاه، در توسعه دانش و پیشرفت جامعه سهم مهمی ایفا کند.

رسالت این پوهنچی بر محورهای ارتقای سطح دانش حقوقی و سیاسی، توانمندسازی دانشجویان در راستای مشارکت فعال در جامعه، پرورش تفکر انتقادی و اخلاق حرفه‌ای استوار است. این پوهنچی متعهد است تا با ایجاد محیطی علمی، پویا و مبتنی بر ارزش‌های انسانی، زمینه رشد و بالندگی دانشجویان را فراهم آورد.

### راهبرد (استراتژی) های قبلی پوهنچی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی تاکنون دو دوره پلان راهبردی (استراتژیک) را تدوین و اجرایی کرده است. اولین پلان راهبردی (استراتژیک) این پوهنچی برای سال‌های ۱۳۹۴ الی ۱۳۹۸ هجری شمسی تدوین شد و با موفقیت نسبی به اجرا درآمد. دومین پلان راهبردی (استراتژیک) که دوره زمانی ۱۳۹۸ تا ختم ۱۴۰۳ هجری شمسی را در بر می‌گیرد نیز با دستاوردهای قابل توجهی همراه بوده است. اکنون این پوهنچی در حال تدوین اجرای سومین پلان راهبردی (استراتژیک) خود برای سال‌های ۱۴۰۴ الی ۱۴۰۸ هجری شمسی می‌باشد.

پلان‌های راهبردی (استراتژیک) پیشین به میزان تقریبی ۸۰ درصد تحقق یافته‌اند. با این حال، بخشی از برنامه‌ها به دلایل مختلف از جمله فقر اقتصادی مردم، کاهش بودجه مالی پوهنتون، همه‌گیری ویروس کووید ۱۹، تحولات سیاسی و اجتماعی و ممنوعیت آموزش دختران به طور کامل اجرا نشد.

این پوهنچی اکنون دارای شورای علمی و اداری فعال است که جلسات خود را به صورت ماهانه برگزار می‌کند. شورای علمی و اداری مسئولیت بررسی و تصویب برنامه‌های آموزشی، علمی و اداری پوهنچی را بر عهده دارد و در راستای بهبود کیفیت آموزشی و ارتقای استانداردهای علمی تلاش می‌کند.

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی متشکل از دو دیپارتمنت آموزشی می‌باشد: دیپارتمنت حقوق و دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین‌الملل. هر یک از این دیپارتمنت‌ها با برنامه‌های آموزشی جامع و به‌روز، در راستای تربیت متخصصین حوزه‌های حقوقی و سیاسی فعالیت می‌کنند.

علاوه بر این، پوهنچی دارای کمیته فرعی است که با هدف مدیریت بهتر امور آموزشی، پژوهشی و اداری ایجاد شده‌اند. این کمیته‌ها عبارتند از:

(۱) کمیته پلان و پالیسی

(۲) کمیته ارتقای کیفیت

۳) کمیته نصاب

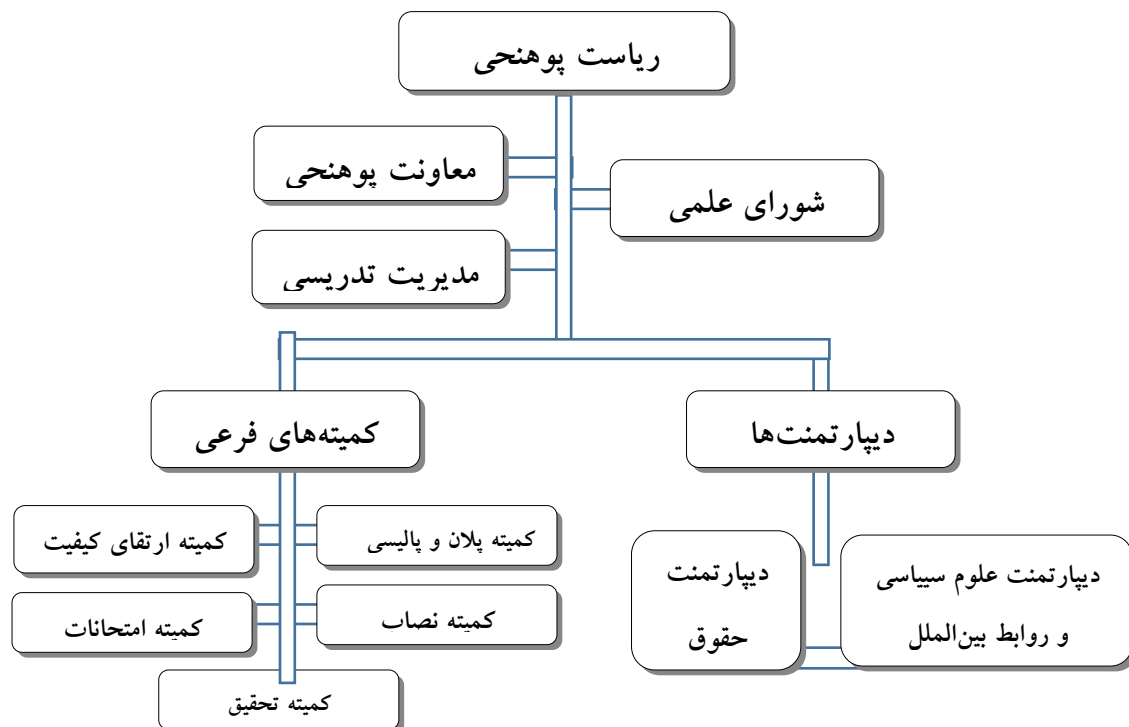
۴) کمیته تحقیق

۵) کمیته امتحانات

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا با تکیه بر ارزش‌های علمی و انسانی، همچنان در مسیر رشد و پیشرفت گام برمی‌دارد و تلاش می‌کند تا در تربیت نسل‌های آینده کشور نقش ارزنده‌ای ایفا کند.

### تشکیلات پوهنچی

اکنون پوهنچی حقوق و علوم سیاسی دارای تشکیلات ذیل می‌باشد:



### دپارتمنت‌های پوهنچی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا با بهره‌گیری از استادان متخصص و متعهد دارای سند ماستری و دکتری در رشته‌های حقوق، علوم سیاسی و روابط بین‌الملل، از زمان تأسیس تاکنون موفق شده است صدها جوان تحصیل کرده و متعهد را به جامعه افغانستان تقدیم نماید. این پوهنچی دارای نصاب درسی به‌روز و مطابق با معیارهای بین‌المللی می‌باشد که در سال ۱۳۹۸ توسط وزارت محترم تحصیلات عالی تدوین و از سال ۱۳۹۹ در اختیار تمامی پوهنتون‌های دولتی و خصوصی قرار گرفته است.

تعداد فارغان این پوهنچی به بیش از ۲۰۰۰ نفر می‌رسد که طی ۱۸ دوره فراغت، موفق به تکمیل تحصیلات خود شده‌اند. تعداد محصلین فعلی این پوهنچی ۲۰۰ نفر بوده و در ۱۵ صنف مجهز مشغول به تحصیل هستند.

امکانات پوهنچی حقوق و علوم سیاسی شامل: استادان با تجربه و مسلکی در حد داکتر و ماستر، صنف‌های مجهز آموزشی، کتابخانه فعال، فضای دلنشین و آرام درسی، سیر علمی برای محصلین، و راه اندازی برنامه‌های ورزشی است.

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا با بهره‌گیری از این امکانات و کادر علمی مجرب، همچنان در مسیر رشد و پرورش نسل‌های آینده کشور گام برمی‌دارد.

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا دارای دو دیپارتمنت تخصصی می‌باشد: دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین‌الملل و دیپارتمنت حقوق.

### ۱. دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین‌الملل

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین‌الملل یکی از واحدهای علمی و اداری پوهنچی حقوق و علوم سیاسی است که با تربیت نیروهای متخصص و توانمند، سهم ارزشمندی در توسعه علمی کشور داشته است. این دیپارتمنت دارای استادان متخصص در حد داکتر و ماستر با تجربه فراوان بوده و در حال حاضر ۱۴۶ دانشجو در ۱۰ صنف مجهز مشغول تحصیل هستند. برنامه‌های فرادسی این دیپارتمنت شامل: شبیه‌سازی نشست‌های بین‌المللی، کارگاه آداب و تشریفات دیپلماتیک، کارگاه سخنرانی و فن بیان، کارگاه روش تحقیق و مقاله‌نویسی، و آموزش کامپیوتر است.

### ۲. دیپارتمنت حقوق

دیپارتمنت حقوق به‌عنوان یکی از نهادهای تخصصی این پوهنچی، برای تعلیم و تربیت دانشجویان مشتاق به فراگیری دانش حقوق تشکیل شده است و تاکنون صدها دانش‌آموخته متعهد به ارزش‌های دینی و ملی را به جامعه تقدیم کرده است. این دیپارتمنت دارای استادان متخصص در حد داکتر و ماستر بوده و در حال حاضر ۳۵ دانشجو در ۵ صنف مجهز مشغول به تحصیل هستند. برنامه‌های فرادسی دیپارتمنت حقوق شامل: برگزاری محکمه تمثیلی، کارگاه حکمیت تجارتي، کارگاه نگارش حقوقی (شامل عریضه‌نویسی، نوشتن وثایق شرعی، صورت دعوا و دفع دعوا)، بررسی محل وقوع جرمی، تاکتیک‌های وکالت دفاع و برنامه‌های مشاورت‌های حقوقی است.

### کادر علمی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

شماره	نام	تخلص	درجه تحصیل	ملاحظات
۱	گل حمید	حمید	مقطع دکتری	
۲	محمد موسی	صادقی	ماستر	
۳	کامبخش	نیکویی	مقطع دکتری	
۴	محمد شاکر	هاشمی	ماستر	

۵	رامین	بیان	ماستر
۶	عبدالواحد	حکیمی	ماستر
۷	محمدحامد	شیرزاد	ماستر
۸	محمد اشرف	امین	ماستر
۹	واحد	بدخش	ماستر
۱۰	حبیب الرحمن	طارق	ماستر
۱۱	محمد نظر	واقف نوری	ماستر
۱۲	فیض آقا	صمدی	ماستر
۱۳	عبدالرحمان	صابر	لیسانس

### زیرساخت‌های پوهنجی

پوهنجی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، از لحاظ موقعیت فیزیکی دارای امکانات گسترده و پیشرفته‌ای است که شامل موارد زیر می‌شود:

- به تعداد ۱۵ صنف مستقل و جداگانه آموزشی با ساینزهای مختلف؛
  - یک باب مسجد؛
  - ساحه سبز؛
  - میدان ورزشی و تفریحی؛
  - پارکینگ وسیع؛
  - لابراتوار کمپیوتر مجهز؛
  - کتابخانه مجهز؛
  - ابزار و تجهیزات مدرن آموزشی از قبیل پروجکتور و ال‌سی‌دی؛
  - اینترنت پرسرعت ۲۴ ساعته؛
  - تالار کنفرانس مجهز؛
  - برگزاری سیرهای علمی در هر سمستر برای دانشجویان در داخل شهر کابل؛
  - امضای تفاهم‌نامه با نهادهای مختلف خصوصی و دولتی؛
  - داشتن مرکز تحقیقاتی و مطالعاتی مجهز به امکانات کمپیوتری؛
  - مرکز انتشارات؛
  - یک سالن کافه‌تیریا برای دانشجویان.
- این امکانات پوهنجی را به یکی از بهترین محیط‌های آموزشی برای دانشجویان حقوق و علوم سیاسی در پوهنتون رنا تبدیل کرده است.

### مرحله اول

- تعیین دیدگاه
- تعیین مأموریت
- تعیین ارزش‌ها
- تعیین اهداف استراتژیک
- مطالعه عوامل محیطی

ارزش های بنیادین، دیدگاه و مأموریت و اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنحی حقوق و علوم سیاسی

## ارزش های بنیادین پوهنحی

مبانی ارزشی و بنیادین در فرایند تدوین پلان راهبردی (استراتژیک) پوهنحی حقوق و علوم سیاسی، عبارتند از قوانین و ارزش های دینی و اسلامی، قوانین نافذ کشور، رهنمودهای وزارت محترم تحصیلات عالی، اساسنامه و پلان راهبردی (استراتژیک) پوهنتون رنا. این ارزش های بنیادی، در تمامی فعالیت های علمی، آموزشی و پژوهشی پوهنحی بازتاب می یابد.

این ارزش ها قرار زیر اند:

۱) احترام به کرامت انسانی: پاسداری از ارزش ها و حقوق انسانی و ترویج احترام به کرامت تمامی افراد بدون تبعیض.

۲) عدالت محوری: ترویج عدالت و برابری در آموزش، پژوهش و فعالیت های علمی؛

۳) صداقت و اخلاق حرفه ای: رعایت اصول اخلاقی در تمامی تعاملات علمی و حرفه ای؛

۴) کیفیت آموزشی: ارائه آموزش های باکیفیت و به روز مطابق با استانداردهای جهانی؛

۵) احترام به تنوع: ارج نهادن به تفاوت های فرهنگی، اجتماعی و فکری در جامعه؛

۶) نوآوری و خلاقیت: حمایت از پژوهش های نوآورانه و تولید دانش بومی؛

۷) مسئولیت پذیری اجتماعی: ایفای نقش فعال در حل مشکلات جامعه از طریق آموزش و پژوهش؛

۸) حاکمیت قانون: ترویج فرهنگ احترام به قانون و تقویت حاکمیت قانون در تمامی سطوح؛

۹) تعهد به توسعه پایدار: تلاش برای ایجاد دانش و ظرفیت هایی که منجر به توسعه پایدار در جامعه شود؛

۱۰) شفافیت و پاسخگویی: ارائه اطلاعات دقیق و پاسخگویی به تمامی ذینفعان پوهنحی.

## دیدگاه پوهنحی حقوق و علوم سیاسی

پوهنحی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا تلاش می کند با استفاده از نیروی انسانی متخصص و متعهد و ارایه ی خدمات معیاری آموزشی و پژوهشی، به یک پوهنحی پژوهش محور تبدیل شده و مصدر خدمت در کشور قرار گیرد.

## مأموریت پوهنحی حقوق و علوم سیاسی

پوهنحی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا از طریق ارایه ی خدمات آموزشی و پژوهشی، جهت معیاری سازی آموزش و پژوهش و تربیت کادرهای مسلکی و متعهد در جامعه، فعالیت می کند.

## اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنحی

اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنحی حقوق و علوم سیاسی با در نظر داشت اهداف وزارت محترم تحصیلات عالی، قرار ذیل تعیین گردیده است:

اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی:

انکشاف تحقیقات علمی

کسب عواید و استقلال مالی

فعالیت علمی در سطح ملی و بین‌المللی

تکنالوژی معلوماتی و انکشاف آموزش الکترونیکی

ایجاد سیستم، رهبری، اداره و مبارزه با فساد اداری

تطبيق معیارهای تضمین کیفیت و اعتباردهی

توسعه و بهبود زیرساخت‌ها

ارتقای ظرفیت استادان، کارمندان و محصلان

توسعه روابط با نهادهای اکادمیک و غیر اکادمیک

دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی و تقویت نقش پوهنچی در انکشاف جامعه

تربیت کادرهای علمی متخصص و متعهد

## اولویت‌های راهبردی (استراتژیک) پوهنچی با در نظر داشت اهداف ده گانه وزارت تحصیلات عالی

اهداف راهبردی (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا، با توجه به دیدگاه، ماموریت، ارزش‌ها و اهداف راهبردی (استراتژیک) وزارت تحصیلات عالی افغانستان، به شرح زیر قابل تعریف است:

### ۱. تولید و انکشاف تحقیقات، علم و نوآوری

- ایجاد مراکز پژوهشی تخصصی در حوزه حقوق و علوم سیاسی.
- نشر مجله علمی-تخصصی حقوق و علوم سیاسی.
- راه اندازی وبسایت ویژه جهت نشر مقالات علمی.
- توسعه برنامه‌های تحقیقاتی در همکاری با نهادهای ملی و بین‌المللی.
- چاپ و نشر مقالات علمی در ژورنال‌های معتبر داخلی و خارجی.
- چاپ و نشر کتاب‌های درسی استادان
- برگزاری سمینارهای علمی در سطح داخلی و بین‌المللی.
- برگزاری کارگاه‌های تخصصی مقاله و پایان‌نامه‌نویسی برای استادان و محصلان.
- راه اندازی کتابخانه دیجیتلی.

### ۲. اداره و رهبری، ایجاد سیستم و محو کامل فساد

- تاسیس کلینیک حقوقی جهت ارائه مشاوره‌های حقوقی به اشخاص حقیقی و حقوقی.
- ایجاد دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت و تخصصی برای جذب درآمد.
- توسعه همکاری‌های راهبردی (استراتژیک) با بخش خصوصی و سازمان‌های بین‌المللی.
- جذب پروژه‌های تحقیقاتی و توسعه‌ای از موسسات بین‌المللی.
- چاپ و فروش کتاب‌های درسی.
- شفاف‌سازی امور مالی و اداری در سطح پوهنچی.
- تدوین و اجرای مقررات داخلی و لایحه وظایف برای بهبود حکومت‌داری و پاسخگویی.
- برگزاری برنامه‌های آموزشی در زمینه اخلاق حرفه‌ای و مبارزه با فساد.
- نهادینه کردن شیوه تصمیم‌گیری جمعی و اصل شورا.
- تقویت اصل گزارش‌دهی و گزارش‌گیری.

### ۳. بازنگری، انکشاف و تدوین نصاب‌ها

- به منظور رسیدن به این مهم، فعالیت آتی در پنج سال آینده، تدوین می‌گردد:
- انکشاف و بازنگری مواد درسی و کریکولم‌ها

- این پوهنچی با توجه به نیازهای جامعه، پلان دارد که در پنج سال آینده، نصاب خویش را بازننگری نماید. برای بازننگری نصاب، پوهنچی نظریات تمام اشخاص ذیدخل و ذینفع را جمع آوری نموده و متکی به آن اقدام خواهد کرد. به همین شکل، تمام درسنامه ها و منابع اساتید همه سالانه توسط کمیته نصاب ارزیابی می شوند در صورتیکه، بروز نباشد، از تدریس آن منع شده و استادان مکلف می گردند تا از منابع بروز استفاده نمایند.
- بروز رسانی روش های تدریس
- پوهنچی حقوق و علوم سیاسی با در نظر داشت هدایات وزارت تحصیلات عالی، وقتا فوقتا در صدد است که بروز ترین و مفید ترین روش های تدریس را برای محصلان این پوهنچی تطبیق نماید. به همین منظور، در کنار زبان های ملی از زبان بین المللی نیز در تدریس استفاده می شود. به همین ترتیب، سمینارهای روش های نوین تدریس برای اساتید در هر سمستر یا سال یکبار برگزار می گردد.

#### ۴. نظارت، ارزیابی و بهبود کیفیت نهادهای تحصیلات عالی

- تقویت سیستم تضمین کیفیت و اعتباردهی مطابق با معیارهای وزارت تحصیلات عالی.
- برگزاری برنامه های ارزیابی مستمر عملکرد علمی و اداری.
- کسب اعتبار ملی (مرحله سوم اعتباردهی)

#### ۵. انکشاف و بهبود آموزش الکترونیکی

- ایجاد و توسعه سیستم آموزش آنلاین برای استادان و محصلان.
- تقویت زیرساخت های دیجیتالی برای تسهیل دسترسی به منابع علمی معتبر.
- آموزش مهارت های دیجیتال به استادان و محصلان.
- تطبیق سیستم ارزیابی آنلاین محصلان و استادان.

#### ۷. توسعه، بهبود و تجهیز زیر ساخت ها

- تجهیز صنف های درسی با وسایل آموزشی مدرن.
- ایجاد کتابخانه مجهز فیزیکی و دیجیتالی.
- ایجاد دفتر کلینیک حقوقی.
- ایجاد مرکز تحقیقاتی برای استادان و محصلان.
- توسعه فضاهای آموزشی برای برگزاری فعالیت های علمی و تحقیقاتی.

#### ۸. ارتقای ظرفیت کادر علمی و کارمندان

- برگزاری برنامه های آموزشی و ارتقای ظرفیت برای استادان و کارمندان.

- تسهیل فرصت‌های تحصیلی و بورسیه برای استادان، کارمندان و محصلان.
- تشویق و حمایت از فعالیت‌های علمی و پژوهشی استادان.

#### ۹. توسعه و بهبود روابط با نهادهای آکادمیک و غیر آکادمیک

- امضای تفاهم‌نامه‌های همکاری با سازمان‌های حقوقی، سیاسی و اجتماعی.
- همکاری با نهادهای دولتی و خصوصی برای کارآموزی و استخدام فارغان.
- برگزاری نشست‌های مشترک برای تقویت ارتباط میان پوهنتون و جامعه.
- برقراری ارتباط با پوهنتون‌ها و مراکز علمی داخلی و خارجی.
- برگزاری سمینارها، کنفرانس‌ها و کارگاه‌های تخصصی مشترک در سطح ملی و بین‌المللی.
- تسهیل تبادل استادان و محصلان با پوهنتون‌های معتبر بین‌المللی.

#### ۱۰. دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی و عرضه خدمات به محصلان جهت رشد و انکشاف

##### استعدادها

- فراهم‌سازی فرصت‌های تحصیلی برای اقشار محروم جامعه.
  - ارائه تسهیلات مالی و بورسیه‌های تحصیلی برای محصلان مستعد.
  - حمایت مالی و اهدای بورسیه‌های تحصیلی برای اشخاص دارای معلولیت.
  - اجرای برنامه‌های آگاهی‌دهی برای جذب محصلان از مناطق دوردست.
  - افزایش جذب محصلان.
- این اهداف راهبردی (استراتژیک)، ضمن همسویی با اهداف وزارت تحصیلات عالی، زمینه رشد و توسعه پایدار پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون رنا را فراهم می‌کند.

## تطبيق راهبرد(استراتیژی) پوهنجی حقوق و علوم سیاسی

اجرا و تطبيق این راهبرد(استراتیژی) متکی به چهار محور اساسی ذیل است:

(۱) ایجاد بستر مناسب برای اجراءات

فراهم سازی شرایط مطلوب در بخش های تشکیلات اداری و اکادمیک، اصلاحات ساختاری، حکومتداری خوب، بهبود روش های تدریس، و توسعه همکاری های ملی و بین المللی.

(۲) عملیاتی سازی راهبرد(استراتیژی) های پوهنجی

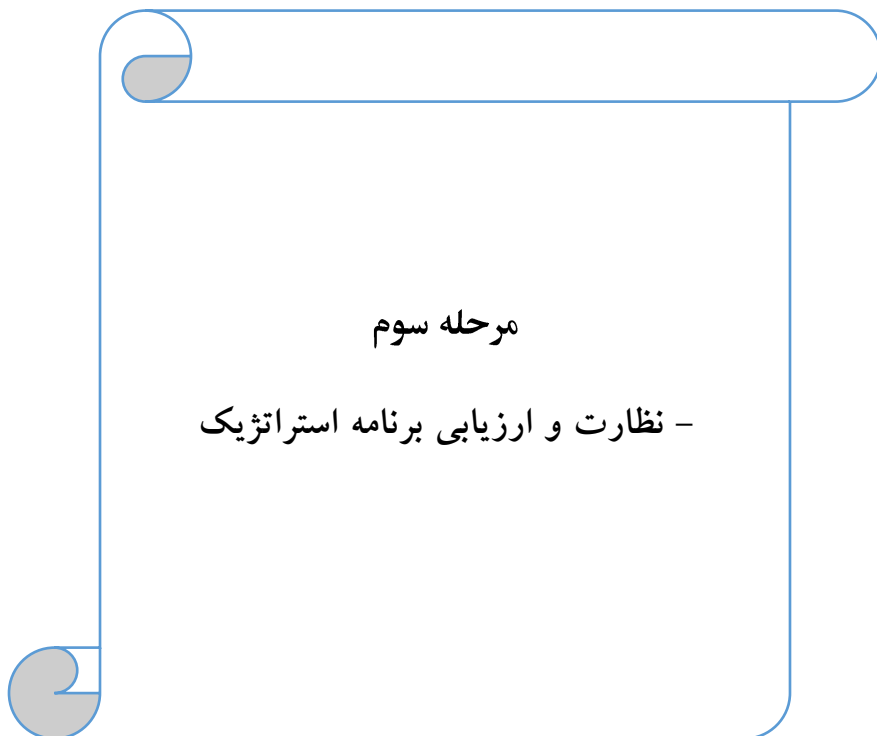
تدوین و تطبيق پلان عملیاتی سالانه همراه با تخصیص بودجه مشخص، به منظور تحقق اهداف راهبردی(استراتیژیک) پوهنجی.

(۳) تدوین پالیسی ها و طرز العمل های ضروری

تهیه و تصویب پالیسی ها و طرز العمل های مورد نیاز که زمینه اجرای مؤثر راهبرد(استراتیژی) های پوهنجی را فراهم می سازد.

(۴) برنامه عمل سالانه

این پلان توسط پوهنجی در قالب یک پلان عملیاتی سالانه تدوین شده و در طول سال با نظارت و ارزیابی مداوم، اجرایی خواهد شد.



### نظارت و ارزیابی راهبرد (استراتژی) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

برای تطبیق مؤثر این پلان راهبردی (استراتژیک)، نظارت و ارزیابی مستمر آن امری ضروری است. به همین منظور، کمیته پلان و پالیسی پوهنچی، سالانه یک هیئت نظارتی را تعیین می‌کند که متشکل از حداقل سه و حداکثر پنج عضو خواهد بود. هیئت مذکور وظیفه دارد:

- پلان نظارتی خود را با در نظر گرفتن پلان عملیاتی سالانه، ترتیب دهد.
- گزارش‌های نظارتی خود را به صورت ربع‌وار و گزارش‌های ارزیابی خود را به صورت سالانه به کمیته پلان و پالیسی و شورای علمی پوهنچی ارائه کند.
- پوهنچی مکلف است پیشنهادات و یافته‌های هیئت نظارتی را مدنظر گرفته و برای رفع چالش‌های شناسایی شده، یک پلان عملیاتی ترتیب و اجرا کند.

### نتایج تطبیق راهبرد (استراتژی) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

- با تطبیق این راهبرد (استراتژی)، انتظار می‌رود نتایج زیر حاصل شود:
- ایجاد فرصت‌های مناسب برای جوانان جهت دسترسی به تحصیلات عالی با تمرکز بر پژوهش‌های علمی.
  - تربیت کادرهای متخصص، متعهد، و صادق که در خدمت جامعه باشند.
  - تقویت سهم پوهنچی در تولید علم، تحقیق و ارائه راه‌حل‌های حقوقی و سیاسی برای چالش‌های جامعه.
  - کسب و حفظ اعتبار علمی و آکادمیک در سطح ملی و حرکت به سوی اعتبار بین‌المللی.